



Retaliação ocidental a Moscou ... A13 a A15

## EUA e Europa impõem à Rússia primeira leva de sanções

— Ação é resposta à decisão russa de mandar de tropas à Ucrânia

**E**m ação coordenada, EUA, União Europeia e Reino Unido aplicaram sanções contra bancos russos, oligarcas e aliados de Vladimir Putin, em resposta à decisão do Kremlin de enviar tropas ao leste da Ucrânia. A punição mais significativa veta o acesso russo ao fi-

**Análise** ... A14  
**Thomas L. Friedman / NYT**  
**Ocidente não é inocente na Ucrânia**

nanciamento de sua dívida soberana — a capacidade do país de emitir dívida para se financiar. O presidente dos EUA, Joe Bi-

den, disse que as sanções serão ampliadas caso Putin avance sobre o território ucraniano. “A invasão da Ucrânia está só no início”, afirmou. Também em retaliação, a Alemanha interromperá a certificação do gasoduto Nord Stream 2, principal obra de infraestrutura energética do país, com origem na Rússia.

**Em Kiev, medo convive com a rotina**

A capital ucraniana transpõe normalidade diante de ameaça de invasão, mas há tensão nas ruas, informa o enviado especial Eduardo Gayer. ... A15

**FXN** Câmbio favorável ... B1 e B2

## Apesar das turbulências, dólar ignora crise e cai no Brasil

Juros e matérias-primas fizeram com que a moeda americana, que fechou em R\$ 5,05 ontem, caísse 9,36% em 2022. Especialistas dizem que o cenário tende a mudar.



**Cerveja artesanal anima produtores de lúpulo**  
Produção passou de 9 para 24 toneladas entre 2020 e 2021. Flávio Novaes cultiva a flor em Mogi das Cruzes. ... B14 e B15



**'Volpi Popular' no Masp** ... C4 e C5

## Muito além das bandeirinhas

**Representação** ... A72 e A73

Voto feminino faz 90 anos e mulher ainda busca espaço

**FXN** Ano eleitoral ... B5

Sob pressão política, Guedes deve liberar saques do FGTS

**'Tattolândia'** ... A9 e A10

## Família Tatto acumula fortuna e amplia influência no PT

Ao longo de décadas, os irmãos Jilmair, Enio e Nílto Tatto consolidaram presença na política e acumularam patrimônio imobiliário avaliado em pelo menos R\$ 25 milhões na zona sul de SP. O clã terá papel importante para as candidaturas do ex-presidente Lula ao Planalto e de Fernando Haddad no plano estadual.

**Eleições 2022** ... A11 e A12

## Dória admite que pode abrir mão de candidatura à Presidência

Ele disse que “lá adiante” poderá apoiar nome do centro. Bancada do PSDB resiste a Dória e rejeita acenos a Lula.

**Planos de saúde** ... A17

## STJ pode impor restrições a tratamentos e medicamentos

Corte julga flexibilidade da lista de cobertura das empresas. Pacientes temem interrupção de serviços.

**Notas e Informações** ... A3

## Putin testa o mundo

**Roberto DaMatta** ... C3

## A vida em caixas de papelão

**Leandro Karnal** ... C8

## O restaurante instigável

**Edição de Hoje**  
4 CADERNOS — 64 páginas

**Caderno A:** Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes, A fundo, Para fechar...  
**FXN:** Destacar Economia & Negócios

**C2:** Cultura & Comportamento

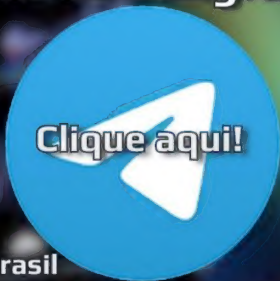
**JC:** Jornal do Carro

**Tempo em SP**  
18° Min. 23° Máx.

**ISSN:** 1949-2617  
9 771314 261019

**CHEGOU A NOVA SENSACÃO DA CAOÁ CHERY.**  
Veja nas páginas 5, 6, e 7

**Faça parte do nosso grupo  
exclusivo no Telegram!**



**@Jornaisbrasil**

**JORNAIS  
BRASIL**



Jornais e Revistas do Brasil acesse <https://t.me/Jornaisbrasil>

Acesse também <https://t.me/Brasilrevistas>

CAMILA TURTELLI (INTERINA)  
TWITTER: @COLUNAODESTADAO  
COLUNAODESTADAO@ESTADAO.COM  
POLITICA.ESTADAO.COM/SUBLOGS/COLUNA-DO-ESTADAO



## Coluna do Estadão

### Apoiador de primeira hora de Bolsonaro, agronegócio se divide e busca alternativa

O agronegócio pode entrar dividido nas eleições presidenciais. A ala mais pragmática do setor, ligada à agroindústria, quer uma alternativa depois de ter sentido na pele o risco de situações geradas pelo próprio governo. O grupo teme a concretização de ameaças de boicote às exportações por brigas ideológicas com a China, pelo avanço do desmatamento e pela resistência à venda de terras para estrangeiros. Crescem as apostas na entrada do governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite (PSDB), já que os demais nomes da terceira via ainda não despontaram na corrida. Se as pesquisas mostrarem potencial, "o agro que não quer guerra vai apoiá-lo", garantiu um representante do setor.

● **FIÉIS.** Bolsonaroistas "raiz", por outro lado, negam que as polêmicas afetem o desempenho do presidente Bolsonaro entre eleitores do agronegócio. "Eles (China) precisam tanto de nós quanto nós deles. Ficam criando essa celexuma que não existe. Política é uma coisa, comércio é outra", disse Frederico D'Ávila, ex-vice presidente da Aprosoja Brasil.

● **CADA UM NA SUA.** Até lá, no entanto, deve reinar a neutralidade institucional. Representantes do setor, como a Sociedade Rural Brasileira (SRB), não devem apoiar oficialmente nenhuma candidatura, pelo menos por enquanto.

● **OUTROS TEMPOS.** Em 2018, a Frente Parlamentar da Agropecuária (FPA) declarou apoio a Bolsonaro ainda no primeiro turno. Na época, a bancada ruralista era liderada pela então deputada Tereza Cristina, a atual ministra da Agricultura.

● **FICA...** Enquanto PT e PSB buscam rumos para fechar uma federação, nos bastidores pessimistas cresce o clima de desconfiança. Lideranças têm sinalizado ao presidente do PSB, Carlos Siqueira, o temor de que o partido saia apequenado: apoiar Lula sem ter garantias claras de vantagens, numa federação ou não, não agrada.

● **...ESPERTO.** "Neste momento (a federação com o PT) é uma salvaguarda para o PSB porque não temos chapa em vários Estados. Se a gente não formar federação, estamos fadados a um insucesso grande nas urnas. O PSB não tem saída. Mas o que a gente leva em troca?", disse Júlio Delgado (MG).

● **TAL PAL.** O PL paulista se prepara para realizar um evento de filiação do deputado Eduardo Bolsonaro no próximo dia 3 de março. O partido acredita que o filho "o3" de Bolsonaro será um puxador de votos.

#### SINAIS PARTICULARES

por Kieber Sales



Felipe Carreras, deputado federal (PSB-PE)

### Formais Brasil

● **JOGATINA.** Relator do projeto que libera os jogos de azar no Brasil, o deputado federal Felipe Carreras (PSB-PE) tenta até o último segundo o apoio ou pelo menos a não resistência da bancada evangélica para a aprovação do tema.

● **VAI E VOLTA.** O projeto de lei, caso aprovado pelo Congresso, corre o risco de ser vetado por Bolsonaro, mas os parlamentares já articulam a derrubada dessa possível medida do presidente da República.

COM NATHIEU LARA, COLABOROU GUSTAVO QUEIROZ

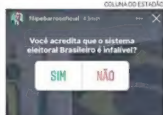
#### PRONTO, FALE!



Renan Calheiros  
Senador (MDB-AL)

"Bolsonaro tem desdém por ritos democráticos. Desprestigar a posse da nova presidência do TSE é só mais uma manifestação do desprezo às instituições."

#### CLICK



Filipe Barros  
Deputado federal (PSL-PR)

Relator do voto impresso na Câmara, proposta derrotada em 2021, parlamentar bolsonarista ainda insiste em questionar o sistema eletrônico nas redes.

ESTADÃO  
SEM PENSAR COM A GENTE

Sem tempo para selecionar os melhores conteúdos do noticiário?

As newsletters exclusivas para assinantes do Estadão trazem para você boletins especiais de temas do dia.



ESTADÃO  
Conectado

O que mais importa para o seu dia

A primeira conexão do dia com os principais fatos do momento, além de colunas em destaque, matérias selecionadas e dicas de conteúdos para relaxar.

Todas as manhãs, via aplicativo e e-mail

INSCREVER-SE



Inscreva-se e receba em seu e-mail:  
<http://www.estadao.com.br/inscricao-noticiario>





## O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1964)  
FRANCISCO BANGEL PESTANA (1875-1960)  
JULIO DE MESQUITA (1885-1927)  
JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1980)  
FRANCISCO MESQUITA (1915-1980)

LUIS CARLOS MESQUITA (1952-1970)  
JOSE VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)  
JULIO DE MESQUITA NETO (1949-1996)  
LUIS VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1987)  
RUY MESQUITA (1947-2015)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
PRESIDENTE  
ROBERTO CRISTIANI MESQUITA  
MEMBROS  
FERNANDO C. MESQUITA  
FRANCISCO MESQUITA NETO  
JULIO CESAR MESQUITA  
LUIS CARLOS ALENCAR

DIRETOR PRESIDENTE  
FRANCISCO MESQUITA NETO  
DIRETOR DE JORNALISMO  
EUFRÁSIO ALCANTARA  
DIRETOR DE OPINIÃO  
MARCOS GUERINIANI

DIRETORA JURÍDICA  
MARILIA LEMURA SAMPAIO  
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE  
PAULO BOTELHO PESSOA  
DIRETOR FINANCEIRO  
BERNARD MALHEIRO MOREIRA

## NOTAS E INFORMAÇÕES

## Putin testa o mundo



**Apesar de Putin, autocrata russo expôs inequivocamente suas intenções imperialistas. As sanções precisarão ser igualmente inequívocas**

A esperança de dissuasão de uma invasão russa à Ucrânia ficou no passado, a dúvida agora é sobre sua escala. O presidente russo, Vladimir Putin, expôs suas intenções. Mas a resposta do Ocidente segue envolta em nuvens de incerteza.

Na segunda-feira, Putin, ao mesmo tempo que negou o direito à independência da Ucrânia, reconheceu a independência dos enclaves separatistas de Donetsk e Luhansk, anunciando o envio de tropas.

A Otan declarou que a Rússia está

fabricando um pretexto para assaltar Kiev. A Alemanha suspendeu a certificação do gásoduto da Rússia Nord Stream 2. Os EUA e a União Europeia anunciaram sanções aos separatistas e a alguns indivíduos e negócios russos. Mas tudo ainda longe das sanções prometidas "consequências massivas".

Enquanto 190 mil soldados da Rússia seguem instalados nas fronteiras da Ucrânia, seu aparato de propaganda e desinformação avança. O entourage de Putin alega que os líderes ucranianos são "nazistas", que está em curso um "genocídio" da população russa na

Ucrânia e que o país é um fantoche usado pela Otan para "desmantelar a Federação Russa".

Nas últimas semanas, Putin logrou desestabilizar o governo ucraniano; reafirmou sua autocracia, desviando a atenção das dificuldades econômicas e de figuras da oposição; ensaiou exercícios com mísseis nucleares para intimidar os adversários; e estreitou a cooperação com a China. Mas o sucesso estratégico desses avanços táticos dependerá da resposta do Ocidente.

É plausível que Putin tenha calculado uma repetição da invasão à Crimeia, em 2014, que pegou o Ocidente desprevenido. Mas hoje as condições são outras.

A mídia ocidental está menos vulnerável à desinformação russa, os serviços de inteligência puseram as mãos de Putin sob holofotes, e atrocidades na Ucrânia seriam difundidas em tempo real de smartphones para o mundo. A Otan expôs a intransigência de Putin e desarmou suas acusações de intransigência da Otan, ao se oferecer para negociar restrições a armamentos e exercícios militares. Os aliados prometem apoio diplomático e militar sem precedentes à Ucrânia, e a ameaça galvanizou o sentimento dos ucranianos de que seu destino está com o Ocidente.

A Rússia tem muito a perder, a começar pelo sangue e dinheiro derramados em solo ucraniano em prol de um megá-lômo. O isolamento comercial e financeiro da Rússia pode até favorecer os membros do Politburo, que já sofrem sanções e controlam a "fortaleza econômica" enguiada desde 2014, mas feririam severamente os empresários russos e a população, criando o risco de revoltas

populares. O ônus seria lançar definitivamente Putin nos braços de Xi Jinping, mas isso não compensaria as perdas econômicas e condenaria a Rússia a ser um satélite diplomático menor e um exportador de commodities baratas à China.

A debate dos EUA no Afeganistão, o governo de transição na Alemanha, o ano eleitoral na França e as aguras políticas do premiê britânico, Boris Johnson, seguramente foram computados por Putin como fraquezas a serem exploradas. Se não de fato, o mundo está para descobrir. A dissuasão é possível, mas a retaliação econômica precisa ser mais enérgica. "Não precisamos das sanções após o bombardeio e após nossos país ser alvejado ou após não termos mais fronteiras e após não termos mais economia", disse o presidente ucraniano, Volodymyr Zelenski, a aliados reunidos em Munique. O mesmo pode ser dito de apoio militar.

No pior dos cenários, Putin pode desencadear uma *blitzkrieg* com a mesma brutalidade empregada na Chechênia e na Síria. A guerra ameaça toda a ordem europeia pós-2.ª Guerra. Mas ela ainda pode ser evitada se o Ocidente tiver aprendido com a história. Após a invasão à Crimeia, também foram prometidos "danos massivos", mas quatro anos depois a Rússia recebia uma Copa do Mundo. O pretexto de invadir a Ucrânia em solidariedade a etnias russas ecoa a anexação dos Sudetos pela Alemanha hitlerista. Até agora as nações ocidentais mostraram mais força nas palavras do que em seus atos, mas, se não quiserem ser mais uma vez reféns de um ditador, precisarão galvanizar essas ameaças em ação. ■

## Justiça deve ser e parecer imparcial

**A imparcialidade da Justiça é exigência da Constituição. Além das causas de impedimento e suspeição, existe a quarentena de três anos para ex-juiz atuar na mesma vara**

Ao tratar dos direitos fundamentais, a Constituição estabeleceu, no art. 5º, que "não haverá juízo ou tribunal de exceção" e que "ninguém será processado nem sentenciado senão pela autoridade competente". Trata-se de importante limitação do poder do Estado, que assegura duas características indispensáveis da atividade judicial. O órgão julgador deve ser independente e imparcial.

O cuidado da Constituição com a imparcialidade do juiz confirma que o assunto, longe de ser formalidade burocrática, é requisito essencial da administração da Justiça. O Estado só tem direito a estabelecer uma decisão judicial sobre determinada questão por meio de um órgão julgador "competente, independente e imparcial, es-

tabelecido anteriormente por lei", como expressamente previu a Convenção Americana de Direitos Humanos, da qual o Brasil é signatário.

Além disso, em defesa da independência da Justiça, evitando situações de conflito de interesses, a reforma do Judiciário de 2004 estabeleceu uma quarentena para os magistrados. "Aos juizes é vedado exercer a advocacia no juízo ou tribunal do qual se afastou, antes de decorridos três anos do afastamento do cargo por aposentadoria ou exoneração", dispôs a Emenda Constitucional (EC) 45/2004.

Esse marco jurídico cristalino contrasta, no entanto, com algumas condutas de magistrados em processos de falência e de recuperação judicial. Alguns dos casos foram ou estão sendo investigados pelo Conselho Nacional

de Justiça (CNJ). Segundo o Estado apurou, juizes pediram demissão e, logo depois, integraram bancas consultorias que atendem empresas em dificuldades financeiras, cujos processos antes tramitavam sob sua jurisdição.

Por exemplo, em maio de 2021, um mês depois de sua exoneração, um ex-juiz de falências e recuperações judiciais de São Paulo já atuava como representante da Laspro Consultoria, uma das maiores administradoras judiciais do Estado de São Paulo. Antes, havia indicado esse escritório em pelo menos três processos que conduziu como juiz. O ex-magistrado não viu, no entanto, conflito de interesses. "Quando das nomeações, a minha ida à Laspro não era sequer uma hipótese", disse ao *Estado*.

Noutro caso, também um ex-juiz de falências e recuperações judiciais de São Paulo associou-se a um escritório de advocacia que defende clientes em processos da mesma vara em que tinha sido juiz. Em pelo menos um processo, houve procuração ao ex-magistrado para atuar na defesa do credor de uma empresa cujo processo de falência foi conduzido pelo então juiz. Questionado pelo jornal, o ex-magistrado disse que essa procuração era fruto de um equívoco, que, tão logo descoberto, foi corrigido.

Tanto o CNJ como os tribunais têm sido instados a se manifestar sobre

suspeita de parcialidade de juizes. Num caso, o Tribunal de Justiça do Espírito Santo determinou a aposentadoria compulsória de um juiz, acusado de atuar indevidamente ao lado de um administrador judicial. Segundo a Corregedoria do tribunal, o filho do juiz teria uma sociedade informal com esse administrador.

Também não se pode ignorar que existem falsas denúncias perante o CNJ, com o objetivo de constranger os magistrados e, assim, limitar sua independência. Os órgãos de controle precisam ser criteriosos, para evitar tanto impunidades como injustiças. Para isso, é fundamental exigir o cumprimento dos requisitos constitucionais e legais da magistratura, evitando dúvidas desnecessárias sobre a independência e a imparcialidade do juiz.

Nessa trajetória de fortalecimento institucional do Judiciário, é também importante prover uma compreensão mais qualificada – mais constitucional e rigorosa – das hipóteses de impedimento e suspeição do juiz. Acertadamente, o Congresso ampliou, com o Código de Processo Civil de 2015, as causas de impedimento, fixando critérios mais precisos para a avaliação das situações em que a imparcialidade do juiz é descaracterizada. A todos, juizes e jurisdicionados, interessa que a Justiça pareça e seja de fato imparcial. ■



ESPAÇO ABERTO

# O antialgoritmo

Nicoulau da Rocha Cavalcanti

Nos últimos anos, ficou evidente que as redes sociais não são um espaço neutro de exposição e debate das ideias presentes numa sociedade. Boa parte dessas distorções é causada pelos algoritmos. Criados com o objetivo de aumentar o tempo de uso das redes sociais, eles intensificam a visibilidade de alguns temas e acentuam a dimensão conflitiva das interações humanas. Dessa forma, aquilo que foi visto, no início, como um instrumento de empoderamento pessoal e coletivo – o que, sob muitos aspectos, continua sendo verdade – recebe hoje uma avaliação menos ingênua. A internet é, também, ocasião de novas vulnerabilidades, de novas e velhas manipulações.

A nova camada de compreensão das redes sociais suscitou, no mundo inteiro, o debate sobre a regulação dessas atividades: sua conveniência, seus riscos e os eventuais critérios a serem adotados. É uma seara nova, ainda sem respostas consolidadas. De todo modo, é cada vez mais consensual que não cabe ao Estado fiscal indiferente perante esta

nova realidade social, também por seu papel na defesa da livre concorrência.

Tudo isso pode conduzir à sensação de fragilidade e impotência pessoais. Ao contrário da promessa original relativa à internet, o indivíduo vê, agora, seu protagonismo minúsculo. Enredado em algoritmos sobre os quais não dispõe de nenhum poder, estaria à espera de uma transformação que também depende muito pouco dele: que a regulação estatal possa proporcionar, no futuro, um ambiente virtual mais civilizado.

Neste cenário, convém lembrar que todos dispomos de um recurso capaz de romper a asfixia do ambiente atual: o “antialgoritmo”. Adverte-se, desde logo, que sua existência não substitui a discussão sobre a regulação, tampouco elimina todas as consequências nocivas das redes sociais sobre o debate público. Mesmo que possa ter efeitos mais amplos, o antialgoritmo funciona essencialmente no âmbito pessoal. Vejamos.

O algoritmo das redes sociais baseia-se numa ideia, que não é de todo equivocada: nós, seres humanos, te-

**Sempre é possível  
oferecer uma resposta  
pessoal, livre e criativa,  
que escape dos padrões  
automáticos de  
ação e reação**

mos um sistema de padrões que muito parecido. Por isso, que haja diferenças culturais ou ideológicas, nosso funcionamento segue padrões psicológicos comuns. Isso faz com que os algoritmos das redes sociais sejam de fato eficientes. Geralmente, eles conseguem nos manter nas redes sociais por mais tempo

do que planejávamos.

O antialgoritmo está vinculado a outra ideia, que também não é de todo equivocada: nós, seres humanos, temos sempre a capacidade de oferecer uma resposta pessoal, livre e criativa, que escape dos padrões automáticos de ação e reação. O antialgoritmo não é mera abstração, mas parte do fenômeno humano. Por maiores que sejam as distorções causadas pelos algoritmos – e também por nossos condicionamentos –, sempre é possível buscar um exercício mais qualificado da autonomia individual.

Se as redes sociais estimulam uma abordagem superficial – por exemplo, ler apenas os títulos ou reagir logo após a primeira impressão –, o antialgoritmo desperta outras atitudes, como impor-nos um tempo entre a ação e a nossa reação, assegurar condições mínimas para a reflexão pessoal e buscar conhecer seriamente o raciocínio contrário, seu contexto e suas motivações. Levamos, também, a fugir do moralismo que enxerga má-fé em todo argumento dissonante.

Esta empreitada de liberdade e compreensão não é mero exercício de uma hercúlea (e talvez inútil) luta para a maioria de nós? boa vontade com os outros. É fruto da compreensão de que a nossa melhor resposta, a nossa reação mais humana, nunca é resultado de simples automatismo. Quando reagimos no piloto automático, a ação do outro – muitas vezes aquilo que equivocadamente pensamos ser a ação do outro – acaba por defi-

nir nossa reação e, em último termo, nossa identidade. Percebemos, assim, esta fundamental dimensão da liberdade, que é a de agirmos como somos, e não como os outros ou as circunstâncias ditam.

Além do debate sobre possíveis caminhos de uma adequada regulação – capaz de preservar e promover a liberdade de expressão e o pluralismo de ideias –, as distorções das redes sociais suscitam a necessidade de uma formação pessoal mais ampla e profunda. É preciso fortalecer nossa individualidade, o que significa também expandir a perspectiva pessoal. Neste processo, a leitura, o contato com arte e a convivência plural são fundamentais.

Entre outros recursos, a leitura habitual de jornais e de livros – incluindo literatura, história e filosofia – contribui para o bom funcionamento do antialgoritmo. Além do conteúdo em si, a leitura proporciona contato com outras perspectivas e experiências de vida. Os livros nos conectam com ideias, pessoas e culturas de variadas épocas – e isso num contexto não de conflito, mas de diálogo, o que favorece o exercício da individualidade.

O antialgoritmo é a antítese da fórmula pronta. Mais do que algo externo ou artificial, ele é esta chama interior que todos levamos dentro de nós e que nos impulsiona à vida e à liberdade. Não obstante, nunca foi tão necessário. É tempo de usá-lo. ■

ADVOGADO E JORNALISTA

## FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas. Correspondência sem identificação (nome, Rd, endereço e telefone) será desconsiderada. E-mail: forum@estadonline.com

## Tensão na Ucrânia

### Guerra de narrativas

A situação da Ucrânia mostra como a guerra de narrativas é construída na polarização política como propaganda ideológica, com visões irreconciliáveis, nesta nova guerra fria. Na versão ocidental, o presidente pró-Rússia foi forçado a abandonar o país após uma revolução democrática, em 2014. A Crimeia foi invadida e, depois, começou uma guerra civil no leste do país. A Ucrânia quer aderir à Otan, mas agora foi cercada pela Rússia, que ameaça invadir e tomar a capital Kiev. A independência das regiões de Donetsk e Lugansk viola o Direito Internacional e as tropas russas vão ocupar militarmente o território ucraniano. Na versão russa, houve um golpe de Estado que derrubou um presidente democraticamente eleito, em 2014. A anexação da Crimeia foi aprovada em referendo realizado em toda a península. A Rússia está se defendendo do expansionismo da Otan, que propõe posições misséis em direção a Moscou. As regiões separatistas, que têm população russa, tornaram-se Republicas independentes e foram reconhecidas pela Rússia, que vai enviar tropas de paz. Ambos os lados têm suas razões.

Luiz Roberto da Costa Jr.  
lrcostajr@uol.com.br  
Campinas

### Tragédia em Petrópolis

#### Programas habitacionais

O que Petrópolis vive hoje é mais uma tragédia previsível e evitável. Assistimos, atônitos e impotentes, a centenas de mortes por deslizamentos de morros e soterramentos, enquanto governantes continuam fazendo nada para tirar a população carente dessas áreas de risco. São milhões de brasileiros nessa situação. Com os bilhões destinados ao Fundo Eleitoral, por exemplo, para políticos fazerem suas campanhas à nossa custa, muitos bons programas habitacionais poderiam ser implanta-

dos. Ao invés disso, políticos e governantes se locupletam com o dinheiro público. Que as lágrimas dos desabrigados e enlutados pesem na consciência dos corruptos e irresponsáveis.

Vera Lúcia Lahoza  
veralahozas@terra.com.br  
São Paulo

### Segurança pública

#### Arriscado

Sobre a reportagem *Comandante dá aval a protesto da PM em MG e cria desafio a Zema* (21/2, A8), há que registrar o quão inaceitáveis são o gesto do comandante-geral da Polícia Militar de Minas Gerais, Rodrigo Rodrigues, e as palavras por ele empregadas. A atitude do coronel Rodrigues de endossar publicamente um ato de protesto de seus comandados como que veio a ocorrer na segunda-feira (21/2) é claro sinal de insubordinação, quebra de hierarquia e ativismo de uma organização que não foi criada para funcionar sob os mesmos parâmetros que regem organizações de-

mocráticas como partidos políticos, sindicatos, o próprio Poder Legislativo e o eleitorado de forma geral. As polícias militares, até por concentrarem as armas que devem proteger a sociedade, não podem atuar dessa maneira para reivindicar o que julgam ser direito seu. Não entro no mérito de se o governador mineiro tem desenvolvido política acertada para esta ou outras áreas, mas seguramente o que se constata é algo que resvala em regimes políticos populistas, que, por seu turno, caminham próximo dos autoritários, quando não se tornam um. O que se viu nas ruas de Belo Horizonte, com uso de carros de som e gritos atacando o governador, só confirma isso. Que os setores que prezam efetivamente o regime democrático, muitos dos quais vivem ou vivem com simpatia estes movimentos (quando não os incentivam), reflitam sobre os riscos embutidos nesta visão de mundo.

Rui Tavares Maluf  
rtmaluf@uol.com.br  
São Paulo

## Eleição 2022

### Gilberto Kassab

Lembro-me de como ele surgiu na vida política, vindo do malufismo. Foi eleito vice de José Serra para a Prefeitura de São Paulo. Herdou o cargo de Serra e conseguiu se reeleger para o mandato seguinte. De lá para cá, assumiu cargos de ministro e secretário de Estado, em que se revelou inexpressivo. Inspirado pelo balcão de negócios em que se transformaram os partidos, criou o PSD, agremiação sem programa sério, mas que no terreno fértil das adesões oportunísticas conseguiu formar uma bancada expressiva. Serviu a todos os governos desde então, e hoje surge como político expressivo e negociador competente, enganando, inclusive, os candidatos à Presidência. Seria bom que os eleitores lessem a coluna *Kassab como ele é*, de Eliane Cantanhêde (20/2, A10).

Antônio Dilson Pereira  
adildilson.pereira@gmail.com  
Curitiba

# CHEGOU A NOVA **SENSAÇÃO** DA CAOA CHERY.



NOVO  
**TIGGO 5X**  
**PRO**

No trânsito, sua responsabilidade salva vidas.





# NOVO TIGGO 5X PRO

MAIS DO QUE **UM ÍCONE.**  
A VERDADEIRA FACE DA  
**EVOLUÇÃO.**

**PRO**



Motor  
Turbo  
**flex**



Novo Câmbio CVT  
**9 Velocidades**  
com Joystick

Freios a disco nas 4 rodas com ABS, EBD e BAS.  
Controle de estabilidade ESP.

**6 air bags**, frontais, laterais e de cortina.

Freio de Estacionamento  
Eletrônico e **Auto Hold**.

**Nova Resolução**  
Motor Turbo/Câmbio CVT,  
proporcionando torque  
superpotente em qualquer terreno.

**PRO**

Nova Grade Frontal  
**DIAMOND**



Novo Design  
Rodas Aro 18", Diamantadas.

1. Tiggo 5X PRO, cor prata, ano 2022/2023. Preço promocional de lançamento a partir de R\$ 154.990,00 à vista. As promoções constantes deste anúncio não são cumulativas entre si nem com nenhuma outra promoção que vier a ser veiculada no mesmo período. Esses preços não se

0800 777 5448 | D21MOTORS.COM.BR



**PRO**  
Nova Multimídia  
Flutuante de  
**10,25"**

Nova interface, novas funções, 100% touch screen, compatibilidade com Android Auto e Apple CarPlay, câmera 360° em HD. Mais conectividade a bordo.



**LANÇAMENTO** com  
**PRONTA-ENTREGA**



Novo Painel de Instrumentos Digital de LED TFT 7"



Jornais Brasil

No trânsito, sua responsabilidade salva vidas.



**PRO** Novo Volante Multifuncional com ajustes de altura e profundidade



**APROVEITE  
PREÇO DE  
LANÇAMENTO**

**R\$ 154.990,00**

**PREÇO DE TABELA  
R\$ 164.990,00**

aplicam as demais cores e modelos. A CADA CHERY está em conformidade com o Programa de Controle de Poluição do Ar por Veículos Automotores - PROCONVE. Promoções válidas até 28/02/2022 ou enquanto durarem as vagas. Mais informações: [www.42motors.com.br/noticias](http://www.42motors.com.br/noticias).

ESPAÇO ABERTO

# Ingresso na OCDE é prioridade de Estado

Robson Braga de Andrade

A notícia de que o Conselho de Ministros da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) aceitou iniciar negociações para o ingresso do Brasil no organismo internacional veio em boa hora. Neste momento de retomada da economia, a aproximação com a entidade vai impulsionar reformas estruturais e regulatórias necessárias ao crescimento do País.

Após quase cinco anos de espera, o convite para as discussões é um avanço considerável. Traz uma perspectiva concreta de modernização da governança, da regulação de setores da atividade econômica e das políticas em diferentes áreas, como tributação, comércio, investimentos, inovação, meio ambiente e ciência e tecnologia.

A OCDE é reconhecida não mais como um clube dos países ricos, mas como um fórum de boas práticas, que auxilia os governos a formular políticas eficientes para os cidadãos e para as empresas, com base em estudos e dados qualificados. Ser membro dessa instituição significa sentar-se à mesa com diversas nações, entre elas as desenvolvidas e, assim, não só beneficiar do contato com bons exemplos, mas também influenciar na elaboração

de recomendações adotadas internacionalmente.

O Brasil tem trabalhado para aumentar a convergência com as recomendações da OCDE antes mesmo do início das negociações para o ingresso na entidade. Essa decisão foi acertada e permitiu que o País seja, hoje, entre os candidatos à entrada, o mais alinhado aos instrumentos normativos da organização.

O processo de acesso será abrangente e lento, mas fundamental. Nesta próxima fase, o Brasil terá suas leis, normas e políticas públicas em determinadas áreas avaliadas por mais de 20 comitês da organização. Essa análise permitirá entender quão próximo ou distante o País está do arcabouço normativo e das práticas da organização, podendo, assim, receber sugestões de mudanças e ajustes.

Apesar de não existir uma lista predeterminada de critérios para os países-candidatos e de ainda não se conhecerem quais serão as áreas avaliadas, é possível antecipar alguns temas importantes que terão destaque por demandar mais esforços de adequação.

Na área tributária, entre as principais questões estão a convergência do modelo brasileiro de preços de transferência aos padrões da OCDE e a implantação de um imposto sobre valor

**Será imprescindível adotar uma estratégia coordenada que engaje representantes da sociedade e órgãos públicos nos Estados, municípios e na União**

adicional, nos moldes do que é praticado internacionalmente e do relatório da Proposta de Emenda Constitucional (PEC) nº 110, em tramitação no Congresso Nacional.

Além disso, a questão ambiental será decisiva, conforme destacado na carta-convite. Quase 40% dos instrumentos legais da OCDE se referem ao meio ambiente e contém recomendações específicas para temas como o gerenciamento dos recursos hídricos e a necessidade de políticas abrangentes para resíduos sólidos e para uso

de energias renováveis.

O Brasil reúne condições para ser um dos líderes da descarbonização da economia e uma referência mundial na oferta de produtos da biodiversidade. Por isso, também será necessário intensificar o combate ao desmatamento ilegal e às queimadas. Setores público e privado deverão concentrar esforços na articulação e na efetiva implantação de políticas públicas e avanços nessas áreas.

A preparação do País para conduzir esta próxima fase será crucial. Pela dimensão do processo, o setor privado deve ter um papel relevante. Será imprescindível adotar uma estratégia coordenada que engaje representantes da sociedade e diferentes órgãos públicos, nos Estados e na União, incluindo o Poder Legislativo. Nesse aspecto, recomenda-se a formalização de um canal institucional, com a criação de grupos de trabalho para avaliar e contribuir com propostas para os diferentes temas.

Exemplos recentes, como o da adesão aos Códigos de Liberalização e o das medidas para boas práticas regulatórias, em que esforços conjuntos entre governo e setor privado trabalharam na convergência com as práticas da OCDE, se traduziram, hoje, em melhorias concretas para o ambiente de negó-

cios. No primeiro caso, houve simplificação e desburocratização de operações de câmbio e o compromisso para a redução do Imposto sobre Operações Financeiras (IOF). No segundo, as iniciativas para boas práticas permitiram maior previsibilidade, transparência e participação da sociedade na edição de atos normativos.

No âmbito externo, a atuação do setor produtivo também será relevante. O *Business at OECD*, braço empresarial da organização, que conta com a participação da Confederação Nacional da Indústria (CNI), vai apresentar a perspectiva das empresas — incluindo prioridades e preocupações — no processo de acesso do Brasil.

A entrada do Brasil na OCDE deve ser uma prioridade de Estado nos próximos anos. A indústria brasileira continuará contribuindo ativamente, nos planos interno e externo, para que o processo se traduza num compromisso constante de aperfeiçoamento de políticas públicas para a construção de um ambiente de negócios favorável e para a inserção internacional do País. O resultado será o estímulo ao crescimento econômico e à melhoria das condições de vida da nossa população. ●

EMPRESÁRIO, É PRESIDENTE DA CNI

TEMA DO DIA



FERNANDO VERGARA

Interrupção da gravidez

## Colômbia descriminaliza aborto até o sexto mês de gestação

Um alto tribunal da Colômbia descriminalizou o aborto nas primeiras 24 semanas de gravidez. É uma decisão inédita no país, de maioria católica, e que o coloca na órbita dos países latino-americanos que liberaram a prática. ●

5.799 Interações

COMENTÁRIOS

### Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

● "Muito orgulho das hermanas colombianas pela conquista."  
LAÍS HILARIO

● "Aprendam: legalização do aborto é uma questão de Saúde Pública!"  
FLÁVIO CARDOSO

● "Com seis meses a criança já está quase nascendo, que crueldade."  
VERA DONADIO

● "Sou a favor, mas sexto mês é complicado, muitas crianças nascem com essa idade gestacional."  
WANESSA BIA

NAS REDES SOCIAIS  
Veja outros destaques e participe das discussões no Link da Bta do Instagram de Estadão.  
www.estadao.com.br/instagram

Siga o @Estadao nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS



URBOLPH

The New York Times



Estamos voltando ao ciclo do sono segmentado? ●  
www.estadao.com.br/e/sono

Uma Boa História



Seção do jornal traz reportagens inspiradoras. ●  
www.estadao.com.br/e/boahistoria

Aplicativo



É assinar? Baixe o nosso app e leia sem anúncios. ●  
www.estadao.com.br/e/app





Patrimônio

# Clã Tatto amplia prestígio no PT e acumula R\$ 25 mi em imóveis

— Família de políticos petistas com forte influência em bairros pobres da zona sul de SP terá papel importante nas candidaturas de Lula e Haddad



Comunidade 'Cantinho do Céu', na Capela do Socorro, na região sul de São Paulo; bairro é considerado principal reduto da família Tatto

LUIZ VASSALLO

Filhos de pequenos agricultores do Rio Grande do Sul, os irmãos Tatto ramificaram, ao longo de quatro décadas, a presença na política e acumularam um patrimônio imobiliário avaliado em pelo menos R\$ 25 milhões. Com influência concentrada em um cinturão de bairros pobres na região sul da capital paulista, apelidado de "Tattolândia", o clã petista terá papel importante nas candidaturas do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva ao Planalto e, especialmente, do ex-prefeito Fernando Haddad, que tenta se firmar como nome do partido na corrida estadual.

Os irmãos Tatto tratam o projeto político do clã como algo "coletivo". O secretário nacional do PT, Jilmar Tatto, vai tentar uma vaga de deputado federal; outros dois irmãos, Enio e Nilton, buscam a reeleição, respectivamente, na As-

sembleia Legislativa de São Paulo e na Câmara dos Deputados. Se forem eleitos, a família terá cinco representantes em todas as esferas do Legislativo, já que Arselino e Jair cumprem mandato na Câmara Municipal paulistana. "Não é um pro-

**Espaço**  
**Se Jilmar, Enio e Nilton forem eleitos, família terá 5 representantes em todas as esferas do Legislativo**

jeito pessoal. É coletivo", disse Jilmar ao *Estado*. Hoje, esse projeto "coletivo" é impulsionado por aproximadamente R\$ 30 milhões anuais em emendas e 85 nomeações nos gabinetes ocupados pelos irmãos.

O principal reduto do clã, a Capela do Socorro, com cerca de 130 quilômetros quadrados, tem mais de 600 mil habitantes. Lá, a família de dez irmãos construiu seu reinado po-

lítico após um passado pobre em um distrito do norte gaúcho. Segundo apurou o *Estado*, os Tattos se tornaram, nos últimos 40 anos, donos de 31 imóveis, avaliados em ao menos R\$ 25 milhões (mais informações na pág. A10). A reportagem chegou a esta soma com base em dados abertos do IPTU fornecidos pela Prefeitura de São Paulo, atualizados até o ano passado, e em certidões de cartórios de outras cidades paulistas. O cálculo é conservador, e baseado em valores reais — alguns deles há mais de duas décadas sem sofrer alterações. Muitos dos imóveis nunca foram registrados e constam apenas na base de dados do IPTU paulista.

**COMUNICAÇÃO.** Jilmar é a figura mais importante da família nestas eleições majoritárias. Secretário de Comunicação do PT, participa das pré-campanhas de Lula e Haddad e das discussões sobre um futuro plano de gover-



Jilmar Tatto participa das pré-campanhas de Lula e Haddad

no do ex-presidente. Com a responsabilidade de cuidar da comunicação nacional do partido, ele criou um núcleo dedicado a buscar manifestações de aliados do presidente Jair Bolsonaro que possam ser classificadas como "fake news" contra o PT e Lula. Nos canais petistas nas redes, tem tentado criar uma ponte com líderes evangélicos.

O último cargo público de Jilmar foi de secretário de Trans-

portes na gestão Haddad. Ocupou a mesma pasta na administração de Marta Suplicy. Apresenta como marcas a criação do Bilhete Único e a expansão de ciclovias e faixas de ônibus.

Com Marta, a missão era tirar perueiros da clandestinidade. Por um deles, chegou a ser acusado de beneficiar o PCC. A polícia pediu a prisão e Jilmar, mas a Justiça rejeitou. "Essa testemunha, ele foi torturado", afirmou ao *Estado*. A testemunha era o perueiro Luiz Carlos Pacheco, o Pandora, que foi preso, mas acabou sendo absolvido. Hoje, ele é dono da Transsoft, que opera linhas de ônibus em São Paulo. Procurado, não quis falar.

**ELEIÇÕES.** O poder dos Tattos se dá principalmente na ocupação de cadeiras legislativas. Deputado federal, Nilton quer a reeleição. Enio, deputado estadual, busca o sexto mandato. Foi três vezes primeiro-secretário da Assembleia Legislativa, e ainda mantém aliados na pasta, que tem 81 servidores. A Primeira-secretaria cuida de importantes contratos da Casa e é destinada ao PT em um acordo costurado há anos com o PSDB. Parte dos servidores são líderes de comunidades paulistanas e do interior de São Paulo, abrigados historicamente nos gabinetes do clã.

Enio é dono de um escritório de contabilidade que, segundo o deputado, faz "assessoria paralela na constituição e regularização de ONGs sociais". O escritório é registrado na Receita como contato da Associação Marion, que atua no Jardim Maria Rita, na periferia da zona sul. A associação recebeu uma emenda de R\$ 60 mil de Arselino, em 2020, para a reforma de sua sede. O parlamentar também pediu a Prefeitura a pavimentação da rua.

Ao todo, os Tattos fizeram indicações de R\$ 30 milhões em emendas no último ano. Os vereadores Arselino e Jair indicaram R\$ 6,1 milhões em emendas. Na Câmara Municipal, grande parte das emendas dos Tattos foi parar em quadras de futebol e eventos de lazer na periferia. No caso de Arselino, 100% de seus R\$ 2,1 milhões em emendas foram destinados a Parelheiros e à Capela do Socorro. O vereador afirmou que, "sempre amparado na legislação", busca destinar emendas "para bairros carentes que precisam de melhorias".

## Após reunião com Lula, França indica aliança em SP

Depois de participar de uma reunião com o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva na tarde de ontem, o ex-governador Márcio França (PSB) disse que PT e PSB "provavelmente" estarão juntos na disputa pelo go-

verno de São Paulo, independentemente da formação de uma federação entre as siglas.

No encontro, o peixebeito sugeriu ao petista que uma pesquisa de intenção de voto seja contratada pelos dois partidos

depois de maio para definir o candidato ao Banderante: se França ou se o ex-prefeito Fernando Haddad (PT). "O PSB e o PT têm uma tendência consolidada de caminhar juntos no Brasil. Em São Paulo, acho que

vamos estar juntos. Eu havia sugerido uma pesquisa para testar quem tem melhores condições. Se o Haddad não se opuser a tirar o nome dele se eu estiver na frente, eu não me oponho", afirmou o ex-governador na saída da reunião, na sede do Instituto Lula.

Ainda segundo França, há

um "problema" em lançar duas candidaturas do mesmo campo no Estado. "Treino é treino, jogo é jogo. Tem chute, você se machuca. O principal é a unidade, e que todos estejam juntos desde já nessa formação", com (Geraldo) Alckmin, (Gilberto) Kassab e quem puder vir... ● PEDRO VENECIAU





Quarteirão onde a família Tatto construiu casas, com piscinas e até cinco quartos, às margens da represa Guarapiranga, na zona sul

### Patrimônio

## Nos mais de 30 imóveis, um condomínio em Interlagos e casas na Guarapiranga

**Patrimônio dos Tattos se espalha por bairros da capital e cidades do litoral paulista; clã não se enriqueceu com a política, diz Jilmar**

Um dos pioneiros a chegar em São Paulo, o irmão mais velho do clã, Antoninho Tatto, nunca se aventurou na política. Empenhou-se no traba-

lho no escritório de contabilidade e na atuação na Pastoral do Dízimo da Igreja Católica, que se dedica a convencer fiéis ao pagamento da contribuição. Foi Antoninho que, nos anos 1980, passou a adquirir terrenos às margens da represa Guarapiranga, e ao lado do Clube de Campo São Paulo.

No começo, era tudo mato. Aos poucos, os Tattos construíram pelo menos seis casas no

quarteirão, que chegam a mil metros quadrados de área construída, com piscina e até cinco quartos. Por lá, têm ou já tiveram imóveis Enio, Arselino e Jilmar, além de Antoninho. Imóveis do quarteirão dos Tattos chegam a ser anunciados por até R\$ 3,5 milhões em uma imobiliária que pertence à família.

Jilmar se mudou de lá. Os constantes ataques de mos-

quitos e a distância do centro de São Paulo pesaram. "Minha filha tem marquinhas na perna até hoje", disse o secretário nacional de Comunicação do PT, que passou a morar na região da Vila Mariana. Um de seus imóveis – um apartamento de 222 metros quadrados e quatro vagas de garagem –, próximo ao Parque do Ibirapuera, tem valor de mercado de R\$ 4 milhões. Foi comprado por R\$ 926 mil em 2009.

O apartamento, e outros dois imóveis – uma casa de quase 400 metros quadrados, com piscina de 28 metros, em um condomínio de Bertogio; e um terreno de 2 mil metros quadrados em Jacaré – foram transferidos por Jilmar à Asteca Holding, uma sociedade anônima que tem seus filhos como donos. Quando se candi-

datou a prefeito, em 2020, ele

declarou R\$ 126 mil em patrimônio – nenhum imóvel foi incluído. "Eu estou na política. E tem muito o que fazer, mas não tenho apego, nem sou nenhum processo de improbidade", disse Jilmar ao Estadão. Questionado se a família enriqueceu com a política, ele afirmou: "Quem não entrou está melhor".

**PROPRIEDADE.** Os Tattos ainda são donos do condomínio Ville Reseda, em Interlagos, que tem sete casas com 150 metros quadrados cada, três quartos e três vagas de garagem. Uma dessas casas está anunciada por R\$ 850 mil e tem uma torneira de chope. Ao Tribunal Superior Eleitoral (TSE), Arselino, que é um dos donos do condomínio, declarou uma participação de R\$ 5 mil na empresa, sem detalhar os imóveis. No total, declarou ter R\$ 664 mil em bens nas eleições de 2020.

Outro imóvel da lista é uma casa no Guarujá comprada em 2009, por R\$ 400 mil, por Antoninho – os irmãos também frequentam o local. Todo o terreno tem 500 metros quadrados. Antoninho, aliás, é o campeão de imóveis. É dono de sete na capital, além da casa no Guarujá. Seu escritório de contabilidade fica em um casarão de esquina em Santo Amaro, de 294 metros quadrados.

A reportagem procurou Antoninho Tatto em seu escritório. Ele não quis se manifestar. Jilmar afirmou que a criação de holding é legal e fruto do aconselhamento de seus advogados. ●

### Operação Colosso

## Por 'constrangimento ilegal', TRF-5 anula buscas contra Ciro

RAYSSA MONTA

O Tribunal Regional Federal da 5ª região (TRF-5), no Recife, anulou ontem as buscas feitas contra o ex-ministro e pré-candidato à Presidência Ciro Gomes (PDT) na Operação Colosso. Com isso, todas as eventuais provas derivadas do mandado cumprido em dezembro do ano passado também ficam invalidadas.

A decisão unânime foi tomada pela Quarta Turma do tribunal em um habeas corpus movido pela defesa de Ciro. O entendimento dos desembargadores foi de que houve "constrangimento ilegal". "Viram que a medida não tinha razão de ser e, como ela não tinha



Defesa de Ciro Gomes afirma que operação foi 'autoritária'

razão de ser, foi autoritária", afirmou o advogado do pedetista, Walter Agra, ao Estadão. A defesa de Ciro afirmou que Polícia Federal e o Minis-

terio Público Federal deflagram as buscas sem elementos indiciários e com base apenas na palavra de delatores da Odebrecht e da Queiroz Galvão. Outro ponto contestado foi a falta de contemporaneidade entre a suspeita e a operação.

Nas redes sociais, Ciro disse que "a verdade e a justiça" prevaleceram sobre "o arbítrio, a manipulação e a prepotência".

**INVESTIGAÇÃO.** A apuração que resultou nas buscas contra o ex-ministro foi aberta em 2017 e mira suspeita de fraudes e pagamento de propina a políticos e servidores públicos do Ceará envolvendo as obras do estádio Castelão, em Fortaleza, entre 2010 e 2013. A PF afirmou ter encontrado indícios da transferência de R\$ 11 milhões em espécie ou disfarçados de doações eleitorais.

Irmão de Ciro, o senador Cid Gomes (PDT-CE) também foi alvo da operação de dezembro, mas a decisão do TRF-5 alcançou apenas o mandado de busca cumprido contra o presidencial. ●

### São Paulo

## PF vê sobrepreço na compra de respiradores

A Polícia Federal deflagrou ontem a Operação Dragão para aprofundar a investigação sobre a compra, sem licitação, de 1.280 respiradores pelo governo de São Paulo. A suspeita é de direcionamento e sobrepreço de R\$ 63 milhões na compra.

Os agentes cumpriram sete mandados de busca e apreensão na capital e em Porto Feliz, no interior paulista, no Rio e em Brasília. As ordens foram expedidas pela 10ª Vara Criminal Federal de São Paulo.

O inquérito apura os motivos que levaram o governo paulista a escolher a empresa contratada e o preço pago pelos equipamentos. Nesta fase, a PF não mirou servidores públicos, mas pessoas físicas (intermediá-

rios e representantes comerciais) e uma pessoa jurídica. O Estadão apurou que todos os envolvidos na contratação direta se intimaram a depor nos próximos dias.

O material foi contratado em abril de 2020 para tratar pacientes com covid-19. Na época, já estava em vigor a lei que, diante da emergência da crise sanitária, autorizou agentes públicos a comprar bens e insumos sem necessidade de licitação. "Mas não era um cheque em branco para contratar a qualquer preço", disse o delegado Adalto Machado.

Em nota, a Secretaria Estadual de Saúde negou irregularidades e criticou o que chamou de "espetacularização da ação". "A aquisição cumpriu as exigências legais", disse a pasta. ● FAUSTO MACEDO E RJA

Eleições 2022

# Doria admite que pode abrir mão de candidatura

**Diante de empresários e investidores, tucano diz pela primeira vez que 'lá adiante' pode apoiar nome do centro contra a polarização**

O governador de São Paulo, João Doria, pré-candidato do PSDB à Presidência, admitiu ontem, pela primeira vez desde que venceu as prévias de seu partido, a possibilidade de abrir mão da disputa para apoiar uma candidatura única de centro capaz de representar uma terceira via à polarização entre o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) e o presidente Jair Bolsonaro (PL) - que ocupam as primeiras posições nas pesquisas de intenção de voto.

"Não vou colocar o meu projeto pessoal à frente daquilo que sempre foi a índole, que me fez ter orgulho de ser brasileiro", afirmou o tucano. "Se chegar lá adiante e, lá adiante, eu tiver de oferecer o meu apoio para que o Brasil não tenha mais essa triste dicotomia do pesadelo de ter Lula e Bolsonaro, eu estarei ao lado daquele ou de quantos forem os que serão capacitados para oferecer uma condição melhor para o Brasil."

Pressão interna  
**Governador enfrenta dificuldade para unificar o partido em torno de sua candidatura à Presidência**

As afirmações foram feitas diante de uma plateia de empresários e investidores no CEO Conference 2022, evento organizado pelo banco BTG Pactual. Desde que venceu as prévias, em novembro, Doria enfrenta dificuldade para unifi-

car o partido em trono de sua candidatura. Tucanos históricos se movimentam em apoio a uma eventual candidatura de Eduardo Leite - derrotado nas prévias. O governador gaúcho negocia filiação ao PSD.

No momento em que dirigentes do PSDB, MDB e União Brasil intensificam conversas para formar uma federação, Doria defendeu a manutenção "até o esgotamento" do diálogo. E citou o ex-juiz Sérgio Moro e a senadora Simone Tebet, respectivamente pré-candidatos do Podemos e do MDB.

MORO. Presente no evento, Moro pediu "urgência" na união do "centro", mas deixou claro que não pretende abdicar da candidatura. "A gente precisa se unir, acho que isso é urgente, eu faria isso de bom grado", disse. O ex-juiz, no entanto, ressaltou que está em terceiro lugar nas pesquisas. "Não faz sentido abdicar da pré-candidatura se ela tem o maior potencial para vencer extremos."

Pesquisa CNT/MDA divulgada anteontem aponta Moro com 6,4%, empatado, em terceiro, com Ciro Gomes (PSD) - 6,7%. Doria aparece com 1,8% e Simone com 0,6%. Lula mantém a liderança com 42%, com Bolsonaro em segundo (28%).

● GORDANA NEVES E MATHEUS DE SAUZA

Justiça Eleitoral

# Fachin diz que TSE 'não se renderá' a ataques

WESLEY GALZO  
BRASÍLIA

Em seu primeiro discurso no comando do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), Edson Fachin mandou duros recados às milícias digitais e personalidades antidemocráticas do País, avisando que sua gestão será "implacável na defesa da história da Justiça Eleitoral". Sem citar o presidente Jair Bolsonaro (PL), que não compareceu à cerimônia de posse ontem, mesmo após ser convidado pessoalmente por Fachin, o ministro disse que a instituição "não se renderá" a ataques contra o processo eleitoral.

O novo presidente fez um movimento simultâneo de convite ao diálogo a todos os atores envolvidos nas eleições deste ano e alertou a essas mesmas autoridades. "Parece-nos igualmente urgente e imprescindível cessar o esgarçamento dos

laços sociais. Uma sociedade quista em comunhão não pode - simplesmente não pode! - flertar com o rompimento", afirmou. "Como sabem, vivemos em um mundo novo, em que o espaço das redes digitais precisa ser defendido dos contra-ataques de criminosos que tentam vilipendiar as instituições", disse. "A democracia é, e sempre foi, negociável."

SOCIEDADE CIVIL. Além de anunciar o tom "linha dura" que sua breve gestão deve adotar, Fachin destacou a importância de as autoridades relevantes do processo eleitoral se unirem ao TSE e à sociedade civil no "comprometimento integral" de garantir a "estabilidade democrática".

O ministro anunciou que uma de suas primeiras medidas à frente do cargo, já no mês de março, será a realização de reuniões com os dirigentes de todos os partidos, com o objetivo de firmar cooperação institucional, sobretudo na área de combate às notícias falsas. ●

## ● LIVE paladar ESTADÃO



Entrevistado

## Drinks Insanos, Chef premiada e Fast Food. Uma série para testar seu paladar

**Chef Premiada**, a segunda live da série Resenha Paladar é com Elisa Fernandes, vencedora de reality culinário, que hoje divide seu tempo entre o restaurante Clos e a produção de conteúdo para redes sociais.

Quer saber como é a vida no comando de um restaurante depois de vencer um reality?

23 de fevereiro

às 17:00

Assista no Facebook, LinkedIn, Twitter e Youtube do Estadão



Mediadora

Vivian Mesquita  
Jornalista



Gilberto Amendola  
LIVE | 22/02



Fábio Moon  
LIVE | 24/02

## Degustação Paladar

Todo conteúdo online aberto para não-assinantes até 28 de fevereiro.

Aproveite para saborear os melhores conteúdos de gastronomia e compartilhar com os amigos!

## Eleições 2022

# Maioria da bancada do PSDB no Congresso rejeita acenos a Lula

**Enquete do 'Estadão' com tucanos mostra ainda que apoio à pré-candidatura de Doria ao Planalto não tem consenso**

**LAURIBERTO POMPEU**  
**IANEER PORCELLA**  
**IZABEL PEREIRA**  
BRASILIA

A disposição de lideranças históricas do PSDB para dialogar com o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) não encontra eco na bancada do partido no Congresso. Tucanos ouvidos pelo **Estadão** criticam os acenos a Lula, lembram os escândalos de corrupção envolvendo o pré-candidato do PT e defendem a unidade da terceira via. Enquete feita pelo

**Articulação**  
**Alckmin está em negociação avançada para ser vice de Lula – o anúncio deve ser feito em março**

**Estadão** mostrou que, em uma bancada com 32 deputados e seis senadores do PSDB, 16 parlamentares (12 na Câmara e quatro no Senado) se opõem a uma aliança com o petista no primeiro turno. Outros 15 parlamentares não quiseram se manifestar, e sete não deram retorno aos contatos da reportagem.

O **Estadão** perguntou se os integrantes da bancada defendem a manutenção da candidatura do governador João Doria à Presidência e 13 congressistas responderam que sim. A ideia, porém, não é consenso, e a maioria (18) preferiu não se ma-

nifestar sobre o tema. Apenas sete declararam estar abertos a negociar a cabeça de chapa com outro nome da terceira via.

O PSDB da Câmara tem um histórico de votações alinhado aos interesses do presidente Jair Bolsonaro. No ano passado, por exemplo, a bancada rachou durante a votação da Proposta de Emenda à Constituição (PEC) que estabelecia o voto impresso, bandeira do presidente. A proposta foi derrotada, mas expôs a divisão na seara tucana.

Hoje o cenário no partido é de guerra. Uma ala batalha contra a pré-candidatura de Doria, e pelo menos seis deputados federais vão se desfiliar. Há os que apoiam outros nomes para presidente, como o do governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite – que em novembro perdeu as prévias do PSDB para Doria – e outros que não querem dividir os recursos do fundo eleitoral.

Na tentativa de conquistar apoios no centro, Lula passou a procurar importantes nomes do PSDB. O petista já se reuniu com o também ex-presidente Fernando Henrique Cardoso, o senador Tasso Jereissati (CE), o ex-chanceler Aloysio Nunes e o ex-governador de Goiás Marconi Perillo.

Em clima de distensão, Fernando Henrique chegou a dizer que votaria em Lula em uma eventual segundo turno contra Bolsonaro neste ano. “Se a eleição ficar entre o atual e Lula, eu voto no Lula e não será a primeira vez”, afirmou o ex-presidente em entrevista à rádio Eldorado, em maio de 2021. Cobrado pelo partido, FHC teve de afirmar nas redes sociais que apoia Doria.

O deputado Beto Pereira (MS), secretário-geral do

## BANCADA

**Parlamentares tucanos ouvidos pelo Estadão criticam acenos do partido ao ex-presidente Lula**



**Na sua opinião, para derrotar o presidente Jair Bolsonaro, o PSDB deve apoiar a candidatura do ex-presidente Lula ainda no primeiro turno?**



**O partido deve continuar bancando a candidatura do governador João Doria ao Planalto?**



**Vé outro nome capaz de se apresentar como candidato da terceira via?**



Fontes: levantamento realizado por meio de pesquisas

PSDB, criticou os correligionários que conversaram com Lula. “É quem está no PSDB e não sabe onde está”, reagiu. Para Aloysio Nunes, porém, “é legítimo” o ex-presidente se debater sobre a montagem de um amplo arco de alianças. “É

da natureza dele. O extremista dessa campanha é o Bolsonaro, e é ele que temos que derrotar”, afirmou o ex-chanceler.

No caso mais simbólico de apoio de um quadro histórico do PSDB a Lula, o partido perdeu o ex-governador de São

Paulo Geraldo Alckmin. Ele saiu da legenda após atritos com Doria. Alckmin está agora em avançadas negociações para ser candidato a vice na chapa do petista. O anúncio deve ser feito em março, quando Alckmin deve escolher o novo partido. O ex-governador já foi adversário do PT em duas eleições presidenciais e hoje nega a filiação ao PSB, ao PV ou ao Solidariedade.

“O Lula tem muitos amigos no PSDB, mas o projeto do Lula, ao meu ver, não é o projeto do PSDB, como também não é o do Bolsonaro”, disse o deputado Aécio Neves (MG), que foi candidato do partido ao Palácio do Planalto, em 2014.

**JOBO.** Aécio é crítico da candidatura de Doria e defendeu a escolha de Eduardo Leite nas prévias do PSDB. Apesar da divisão entre várias pré-candidaturas, Aécio afirma que a terceira via pode se fortalecer. “Esse jogo ainda não está jogado. Pode ser zerado daqui para a frente, se houver desprestígio e responsabilidade dos principais atores e partidos”, destacou.

Embora classifique como “natural” o diálogo com Lula, o senador José Serra (PSDB-SP) disse que a terceira via é o caminho para a eleição presidencial. “Acho natural e importante o diálogo político. É da democracia, inclusive entre atores que não compartilham suas bandeiras e ideologias.”

Líder do PSDB no Senado, Izalci Lucas (DF) sugeriu a quem quiser apoiar Lula que vá para o PT. “Quem apoia deve ir para o partido dele (Lula). O PSDB vai ter candidato, já teve prévias. Está definido isso”, disse.

Vice-presidente do PSDB, o deputado Domingos Sávio avaliou que Doria não deve desistir da pré-candidatura, mas pregou o diálogo com outras forças políticas. “Uma coisa é buscar aliança, outra é buscar meramente apoio”, afirmou Sávio. “O PSDB não está numa condição de querer sentar à mesa para dizer ‘eu quero só o apoio de vocês.’”

## Segurança

## Entidades tentam dar viés legal a paralisação de policiais em Minas

**LEVY TELES**  
**CARLOS EDUARDO CHEREM**  
ESPECIAL PARA O ESTADO  
DELO HORIZONTE

Entidades de servidores da área de segurança de Minas Gerais divulgaram ontem sete recomendações que seus associados deverão seguir no movimento grevista que decretaram na véspera. O objetivo é

revestir a greve, proibida para o setor, com um ar de legalidade, e assim evitar novas acusações criminais e civis contra os líderes da paralisação.

Com as recomendações, os grevistas tentam colocar o movimento dentro do que foi decidido pelo Supremo Tribunal Federal, em 2017. A Corte considerou ilegais todas as paralisações de funcionários da segurança pública, mesmo os civis.

A greve de militares já era proibida e pode caracterizar crime de motim. Mas o comandante-geral da PM-MG, Rodrigo Sousa Rodrigues, deu aval à participação de policiais da ativa.

Ao todo, 11 sindicatos e associações – nenhuma ligada à Polícia Militar ou ao Corpo de Bombeiros Militar – assinaram o texto. Nele, pedem que os policiais, agentes prisionais e peritos informem à população

que somente o trabalho mínimo necessário será mantido nas delegacias, presídios e laboratórios do Estado.

Os dirigentes do movimento também pedem a todos que saiam de grupos oficiais de WhatsApp e deixem de usar recursos particulares no trabalho ou viaturas em más condições de uso. Anunciam que vão denunciar condições insalubres de trabalho ao Ministério Público e aos bombeiros. Por fim, vão deixar de atuar quando em inferioridade numérica contra criminosos e deixarão de se esforçar para cumprir metas. O documento indica que os agentes não farão serviço além do dever.

**AFIOJO.** O presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), afirmou que a manifestação “é legítima e de direito”. “É dever do governo do Estado ouvir e estar aberto à negociação. Espero que as partes mantenham a ordem, a paz e a civilidade”, escreveu o senador nas redes sociais, na noite de anteontem.

Ontem à noite, a assessoria informou que o governador Romeu Zema (Novo) cancelou viagens ao interior do Estado. Após reunião com Zema, o secretário de Justiça e Segurança Pública, Rogério Greco, gravou um vídeo no qual fala em “agendas prioritárias” do governo para viabilizar o reajuste, sem detalhar a iniciativa. ●





Por que a Rússia  
ameaça invadir  
a Ucrânia?

INTERNACIONAL



Risco de ataque à Ucrânia

# Biden se une à Europa em sanções à Rússia e diz que invasão está no início

— Bancos russos, oligarcas e aliados do presidente Vladimir Putin estão no alvo das punições, que têm como objetivo tirar o acesso russo a financiamento externo

DEATRIZ BULLA  
CORRESPONDENTE / WASHINGTON

Os Estados Unidos, o Reino Unido e a União Europeia agiram em conjunto ontem para punir a Rússia pela decisão de reconhecer enclaves separatistas no leste da Ucrânia e ordenar o envio de tropas à região. Em uma ação coordenada, americanos e europeus aplicaram sanções contra bancos russos, oligarcas e aliados do presidente Vladimir Putin. A mais significativa delas tem como objetivo vetar o acesso russo ao financiamento de sua dívida soberana — que é a capacidade do país de emitir dívida para se financiar.

**Congelamento**  
Segundo o governo americano, instituições alvo de sanções têm ativos estimados em US\$ 80 bi

Em discurso na Casa Branca, Biden declarou que as sanções contra a Rússia são o começo de uma série que pode se estender caso Putin avance sobre o território ucraniano. “A invasão da Ucrânia está só no início”, afirmou o presidente americano. “Ainda acreditamos que a Rússia está pronta para ir muito mais longe no lançamento de um ataque militar em massa contra a Ucrânia. Espero que estejamos errados so-

bre isso.”

Segundo Biden, Putin está criando uma lógica para tomar mais território à força. Na segunda-feira, Putin reconheceu a independência das regiões separatistas de Donetsk e Luhansk, no último desdobramento de uma crise que remonta ao fim da Guerra Fria.

No discurso no qual anunciou que avançaria sobre a Ucrânia, Putin acusou o Ocidente de desrespeitar acordos do fim da União Soviética e mover a Otan para o leste, colocando a segurança da Rússia em risco. Segundo o líder russo, a possível entrada da Ucrânia na aliança atlântica seria o próximo passo da estratégia ocidental para ameaçá-lo.

**DISCURSO.** O presidente americano também criticou as menções de Putin a aliados da Otan no Leste Europeu em seu discurso de segunda-feira. “Ele atacou diretamente o direito da Ucrânia de existir. Ele ameaçou indiretamente territórios anteriormente ocupados pela Rússia, incluindo nações que hoje são democracias prósperas e membros da Otan”, ameaçou com uma guerra a menos que suas exigências extremas fossem atendidas”, acrescentou Biden.

O pacote de medidas anunciado ontem por Biden é composto por sanções econômicas a dois bancos russos e a oligarcas, além de cortar do governo russo a possibilidade de levantar

## PRESEÇA RUSSA

Kremlin apoia militarmente regiões de maioria russa em antigos países da URSS

### Províncias em disputa

Regiões separatistas russas nas antigas repúblicas soviéticas

ÁREA A CONTROLAR PARA OS SEPARATISTAS PRO RUSSIA

PERCENTAGEM DA POPULAÇÃO QUE IDENTIFICA O RUSSO COMO LÍNGUA MATERNA - CENSO DE 2001



tar dinheiro no sistema financeiro ocidental.

Segundo os EUA, essas instituições financeiras detêm mais de US\$ 80 bilhões em ativos. As medidas congelam os ativos nos EUA e proíbem que empresas e cidadãos no país façam transações com os bancos, além de excluí-los do sistema financeiro.

As sanções pessoais foram direcionadas a cinco integrantes da elite do país: Aleksandr

Bortnikov e seu filho, Denis; Sergei Kiriyenko e seu filho, Vladimir; e o CEO do Promsvyazbank, Petr Fradkov.

Desde a anexação da Crimeia, Putin vem preparando a economia russa para resistir à pressão econômica internacional. O líder russo acumulou reservas monetárias e reduziu o uso de dólares, o que desafia a estratégia de europeus e ameri-

lin pagar um preço alto pela ação na Ucrânia desta vez.

**MOBILIZAÇÃO EUROPEIA.** Na Europa, os bancos russos também foram alvo do governo britânico, já que há vários anos oligarcas e membros da elite do Kremlin destinam seus investimentos a City londrina.

Centenas de bilhões de dólares fluíram da Rússia para Londres e territórios ultramarinos do Reino Unido desde a queda da União Soviética, em 1991, e Londres se tornou a cidade ocidental preferida dos super-ricos da Rússia e de outras ex-repúblicas soviéticas.

Com isso, o premiê britânico, Boris Johnson, decidiu congelar ativos de cinco bancos russos (Rossiya, IS Bank, General Bank, Promsvyazbank e Black Sea Bank) e impor sanções a três oligarcas russos. Todos os ativos dos sancionados no Reino Unido ficarão congelados e os três indivíduos estão proibidos de entrar no país ou de manter negócios com empresas britânicas.

A União Europeia anunciou também planos para impor sanções a 351 membros da Duma (a Câmara Baixa) que votaram pelo reconhecimento da independência de Donetsk e Luhansk. O anúncio das sanções não pareceu mudar os planos russos. O Conselho Superior da Rússia — equivalente ao Senado — autorizou o envio de soldados russos para as duas regiões separatistas. ● COM NYT E AP

## Secretário de Estado desiste de reunião com chanceler russo

WASHINGTON

O diálogo entre Casa Branca e Kremlin ficou interditado com o desdobramento dos últimos acontecimentos no Leste Europeu. O secretário de Estado americano, Antony Blinken, afirmou que não se reunirá amanhã em Genebra com o ministro de Relações Exteriores da Rússia, Sergei Lavrov, como previsto. “Não faz sentido”, disse

Blinken, sobre o encontro. “Continuamos abertos à diplomacia, mas Moscou precisa demonstrar seriedade”, afirmou o secretário de Estado.

A reunião tinha sido marcada no fim de semana, depois de uma intervenção pessoal do presidente francês, Emmanuel Macron, e do chanceler alemão, Olaf Scholz, em contato com Putin, para amenizar as tensões na região.

Depois de tentar negociar com o Kremlin um encontro

entre autoridades americanas e russas, Macron viu Putin radicalizar suas posições e anunciar o reconhecimento de enclaves separatistas na Ucrânia.

**AMEAÇA RUSSA.** Em Moscou, Putin deu uma entrevista coletiva na qual afirmou que o reconhecimento das repúblicas separatistas de Donetsk e Luhansk envolve também partes da província sob controle do Exército ucraniano. A decisão

abre caminho para um confronto entre tropas russas e ucranianas, caso os separatistas requisitem apoio militar russo.

Apesar do risco, e do sinal verde do Parlamento russo para que isso ocorra, Putin disse, no momento, não pretende cruzar a linha de cessar-fogo negociada nos Acordos de Minsk, em 2015.

“Eu não disse que nossos soldados vão para lá agora (...). Vai depender, como dizem, da situação no terreno”, afirmou em entrevista coletiva. “A melhor solução para essa questão seria que as autoridades atualmente no poder em Kiev desistissem de ingressar na Otan por conta própria e se manti-

vessem na neutralidade.

Apesar do tom um pouco mais ameno que o do dia anterior, o líder russo também considerou os Acordos de Minsk “extintos”.

**PEDIDO UCRANIANO.** Antes de conversar com Blinken, o ministro ucraniano das Relações Exteriores, Dmytro Kuleba, disse que os países ocidentais deveriam intensificar o envio de armas para seu país, para ajudá-lo a resistir contra a Rússia. “Esta manhã, enviei uma carta ao secretário britânico das Relações Exteriores pedindo armas defensivas adicionais para a Ucrânia”, disse Kuleba, que cumpre agenda em Washington. ● AP

# EUA e Otan não são inocentes na Ucrânia

## ARTIGO

Thomas L. Friedman  
The New York Times

Quando eclode um conflito de grandes proporções como o da Ucrânia, os jornalistas sempre se perguntam: "Onde devo me posicionar?" Kiev? Moscou? Washington? O único lugar em que poderíamos estar para entender essa guerra é dentro da cabeça do presidente russo, Vladimir Putin. Ele é o mais poderoso e irrefreável líder russo desde Stalin, e o momento escolhido para essa guerra é um produto das ambições, estratégias e quebras dele.

Mas, dito tudo isso, os EUA não são exatamente inocentes defensores da paz. Como assim? Putin enxerga a ambição da Ucrânia de abandonar sua esfera de influência como uma perda estratégica e uma humilhação pessoal e nacional. No seu discurso de segunda-feira, Putin literalmente disse que a Ucrânia não pode reivindicar independência, sendo em vez disso parte integral da Rússia. E é por isso que a investida de Putin contra o governo livremente eleito da Ucrânia dá a impressão de ser o equivalente geopolítico de um assassinato em defesa da honra.

Putin está basicamente dizendo aos ucranianos: "Vocês se apaixonaram pelo sujeito errado. Não saíram dessa com a integração à UE nem à Otan. E

se eu tiver de golpear seu governo até a morte e arrastar vocês para casa, farei isso".

Trata-se de um recado feio e visceral. Ainda assim, temos aqui um contexto que é relevante. O apego de Putin à Ucrânia não é apenas uma questão de nacionalismo místico.

**BRASAS.** Na minha opinião, esse incêndio é estimulado por duas grandes brasas. A primeira foi a decisão impensada dos EUA nos anos 90 de expandir a Otan após (ou mesmo apesar) do colapso da União Soviética.

E a segunda brasa, muito maior, é o uso cínico por parte de Putin dessa expansão da Otan para mais perto das fronteiras russas, estimulando, assim, a união dos russos em torno de uma ideia para o qual o grande fracasso da sua liderança. Putin falhou completamente em transformar a Rússia em um modelo econômico capaz de realmente atrair seus vizinhos em vez de afastá-los, ou de inspirar seus maiores talentos a permanecerem no país em vez de entrar na fila para obter um visto para o Ocidente.

Precisamos olhar para ambas as brasas. A maioria dos americanos prestou pouca atenção na expansão da Otan no fim dos anos 90 e início dos anos 2000, chegando a países da Europa Central e Oriental como Polónia, Hungria, República Checa, Letónia, Estónia e Lituânia, todos ex-integrantes da antiga União Soviética ou de sua esfera de influência. Não é mistério o motivo que

levou tais países a desejarem uma aliança obrigando os EUA a virem em seu socorro no caso de um ataque por parte da Rússia, sucessora da União Soviética.

O mistério era por que os EUA, que durante a Guerra Fria sonharam com a possibilidade de um dia a Rússia passar por uma revolução democrática e com um líder que, dentro de suas hesitações, tentasse transformar a Rússia em uma democracia e se juntar ao Ocidente, optaram por empurrar rapidamente a Otan até as fronteiras russas quando este país enfraqueceu.

Um pequeno grupo de funcionários do governo e estudiosos da política externa, entre os quais me incluo, fez essa pergunta, mas nossa voz foi abafada.

**Os EUA permitiram o expansionismo da Otan, quando a Rússia acreditava que ela seria aliada**

A voz mais importante, e também a única, no alto escalão do governo Clinton que fez essa pergunta era James M. Dineen, o secretário da Defesa, Bill Perry. Ao recordar esse momento, Perry disse em 2016 ao público de uma conferência do jornal *The Guardian*: "Nos anos mais recentes, a maior parte da culpa pode ser atribuída às medidas adotadas por Putin. Mas, nos primeiros

anos, devo dizer que os EUA merecem boa parte da culpa. Nossa primeira reação que deu início a esse rumo desastroso foi a expansão da Otan, incluindo países da Europa Oriental, alguns dos quais fazem fronteira com a Rússia.

"Na época, trabalhávamos em proximidade com a Rússia e eles começavam a se acostumar com a ideia de que a Otan poderia ser uma aliada, não uma inimiga... mas ficaram muito abalados com a presença da Otan bem nas suas fronteiras, e fizeram um forte apelo para que não levássemos adiante esses planos."

Em 2 de maio de 1998, após o senado americano ratificar a expansão da Otan, telefonei para George Kennan, o arquiteto da bem-sucedida política americana de contenção da União Soviética. Ingressando no Departamento de Estado em 1926 servindo como Embaixador dos EUA em Moscou em 1952, Kennan era claramente o maior especialista americano em questões russas. Mesmo aos 94 anos, ele revelou uma mente ainda aguçada quando perguntei sua opinião a respeito da expansão da Otan.

Vou compartilhar a resposta de Kennan:

"Acredito que seja o início de uma nova guerra fria. Acho que os russos vão, gradualmente, reagir de maneira bastante adversa, o que será refletido nas políticas deles. Me parece um erro trágico. Não havia nenhuma razão para isso. Ninguém está ameaçando nin-

guém. Tal expansão faria os países fundadores da Otan revirarem nas suas tumbas".

"Assinamos um acordo para proteger uma série de países, mesmo sem ter os recursos ou a intenção de fazê-lo com um mínimo de seriedade. (A expansão da Otan) foi simplesmente uma decisão leviana de um Senado sem nenhum interesse real nas questões internacionais. Fiquei particularmente incomodado com as referências à Rússia como se se tratasse de um país louco para atacar a Europa Ocidental."

**DIFERENÇAS.** "Será que as pessoas não entendem? Na Guerra Fria, nossas diferenças eram com o regime comunista soviético. E agora estamos virando as costas justamente para o povo que realizou a maior revolução pacífica da história para derrubar esse regime soviético. E a democracia russa é, no mínimo, tão avançada quanto a desses países que acabamos de prometer que defenderemos da Rússia. É claro que a Rússia vai reagir mal, e então (os responsáveis pela expansão da Otan) dirão que eles sempre alertaram para essa personalidade russa, mas isso é simplesmente um erro."

Foi exatamente isso que ocorreu. A situação é complicada, mas o que quero dizer é essa guerra é de Putin. Ele é um líder ruim para a Rússia e seus vizinhos. Mas os EUA e a Otan não são espectadores inocentes nesta evolução. ● TRANSLAÇÃO DE AUGUSTO CALE

## Pressão econômica

# Alemanha desiste de certificar gasoduto crucial para a Rússia

BERLIM

O chanceler alemão, Olaf Scholz, anunciou ontem que vai interromper o processo de certificação do gasoduto Nord Stream 2, principal obra de infraestrutura energética do país, que transportaria gás natural da Rússia para a Alemanha.

Apesar da medida, o ministro russo de Energia, Nikolai Shulginov, afirmou que a Rússia não usará as exportações de gás como uma arma e continuará fornecendo o combustível para a Europa.

O anúncio da Alemanha foi feito um dia após o presidente russo, Vladimir Putin, autorizar tropas russas a entrarem em território ucraniano, nas regiões separatistas de Donetsk e Luhansk, recém-reconhecidas

por Moscou como Estados independentes.

**DEPENDÊNCIA.** A decisão de Scholz sobre o gasoduto — principal alvo de críticas dos EUA e de aliados europeus à Alemanha, alegando que a obra aumenta a dependência energética alemã da Rússia — é a primeira medida mais contundente de Berlim contra Moscou, enquanto autoridades da Europa discutem outras formas de pressionar o Kremlin.

A Ucrânia saudou a decisão da Alemanha de suspender a certificação do gasoduto como uma questão moral, escreveu o ministro das Relações Exteriores ucraniano, Dmytro Kuleba.

O gasoduto de 1.200 quilômetros entre a Rússia e a Alemanha, que atravessa o Mar Báltico, ficou pronto em setembro,

mas ainda não tinha entrado em operação. Ele era um custo de US\$ 11,3 bilhões, metade pago que empresa estatal russa Gazprom e o restante por empresas ocidentais como Shell e Engie, da França. Juntos, o Nord Stream 2 e o Nord Stream, em operação desde 2011, teriam a capacidade de fornecer mais de um quarto de todo o gás que a Europa consome atualmente.

Em um Fórum dos Países Exportadores de Gás, em Doha, ministro de Energia do Catar, Saad Cherida al-Kaabi, afirmou que o Catar garante sua "ajuda" à Europa em caso de dificuldades de abastecimento. Mas ele esclareceu que se limitaria aos estoques disponíveis, uma vez que os produtores estão comprometidos com "contratos de longo prazo". ● REUTERS, AP, NYT e AFP

## GÁS RUSSO NA EUROPA

Quais países europeus importam mais gás da Rússia

Porcentagem do gás natural importado da Rússia, em 2020\*

A LAJOURADA DA SETA É PROPORCIONAL ÀS IMPORTAÇÕES TOTAIS DE GÁS DA RUSSIA DE CADA PAÍS



\*A AUSTRIA NÃO FORNECEU DADOS SOBRE SUAS IMPORTAÇÕES DE GÁS NATURAL DE 2020. INCLUIEM A SOMA DAS IMPORTAÇÕES DE GÁS NATURAL DE CANADÁ E LITÂNIA.

FONTES: EUROSTAT E FBI BERTHOFF-DEPARTMENT OF ENERGY, ENERGY AND INDUSTRIAL STRATEGY, INFORMATIONSTRATEGY



Palácio do governo em Kiev; gabinete do presidente Zelenski não teve segurança reforçada e o clima na capital é de normalidade, apesar do risco de uma ofensiva russa

### Laços históricos

## Em Kiev, medo se mistura à tentativa de não pensar em uma possível invasão

**Nas ruas da capital ucraniana, que mantém símbolos da história com a Rússia, população busca manter normalidade**

EDUARDO GAYER  
ENVIADO ESPECIAL A KIEV

"Estamos com medo, mas a vida segue". Assim resume a do-

na de casa Ivana Zubal, de 46 anos, o sentimento de estar em Kiev em meio à tensão com a Rússia. Nas ruas da capital da Ucrânia, que os EUA apontam como possível alvo de ataque, não há sinais iminentes de confronto. A população tenta levar uma vida normal enquanto do outro lado da fronteira vêm ameaças de invasão. E por parte de uma das maiores potências bélicas do mundo.

Ivana passeava com o cachor-

ro no Mariinskyi Park, em frente ao palácio do governo ucraniano, perto das 22h pelo horário local (17h em Brasília), no frio de -14°C de inverno europeu. Ela evita apostar se a Rússia, de fato, vai invadir seu país. "É uma situação complicada, de muitos anos", limita-se a dizer. Não havia segurança reforçada ao redor da sede do poder ucraniano, onde despacha o presidente Volodimir Zelenski.

O Senado russo já aprovou o

envio de tropas às regiões separatistas de Donetsk e Luhansk, na Ucrânia, após o presidente da Rússia, Vladimir Putin, reconhecer as regiões como Estados independentes. Segundo Putin, a intervenção não será imediata.

Apesar de os militares russos estarem a cerca de 700 quilômetros de distância, restaurantes seguem movimentados em Kiev e o trânsito, considerável. Mesmo com o cancelamento de voos com origem e destino à capital ucraniana, os protocolos para entrar no país seguem os mesmos: comprovante de vacinação ou teste negativo para covid-19.

Em Kiev, os sinais da relação secular entre Rússia e Ucrânia são evidentes. Nos relógios do Express Hotel, próximo à região central da cidade, os horários exatos de Kiev e Moscou são exibidos lado a lado — há uma hora de diferença. Ainda no Mariinskyi Park, outro sím-

bolo da história dos países vizinhos em tensão. É a estátua de general Nikolai Vatutin, erguida sobre a sepultura do militar que lutou por Moscou na 2.ª Guerra, quando a Ucrânia era república da União Soviética.

O risco de um confronto armado é uma pergunta incômoda. "Prefiro não pensar sobre isso", diz a recepcionista, que prefere não se identificar.

William Alberque, do Instituto Internacional de Estudos Estratégicos, disse à *Bloomberg* que se Putin enviar tropas para as repúblicas separatistas há grande o risco de ele avançar até Kiev.

Russo é falado por grande parte dos ucranianos, mesmo com a Ucrânia oficialmente independente da Rússia desde a dissolução da União Soviética. Uma prática que vem desde os tempos de união e se mantém. ●

## Triângulo de Nixon pende contra Washington

### ARTIGO

CLAUDIA TREVISAN

**R**ichard Nixon deve estar surpreso, onde quer que ele esteja. Há 50 anos, em um gelado 21 de fevereiro de 1972, ele aterrissou em Pequim para aproximar seus países de uma China pobre e isolada. Em comum, ele e Mao Tsé-tung nutriam o desejo de reduzir a influência da União Soviética, que se arvorava a liderança do mundo comunista e com a qual Pequim havia rompido na década anterior.

Meio século mais tarde, a Rússia, herdeira do império soviético, mudou de lugar neste "triângulo estratégico" e hoje se alia à China na oposição aos EUA e à Organização do Tratado de

Atlântico Norte (Otan).

Antes desse rearranjo geopolítico, EUA e China protagonizaram quatro décadas de engajamento, que teve sua origem nos oito dias em que Nixon e a primeira-dama Patty Nixon passaram no país asiático em 1972. A epopeia eletrizou os americanos grudados em suas telas de TV, a começar pela descida do casal do avião presidencial. Patty usava um sobretudo vermelho, a cor imemorial dos chineses, que se tornou ainda mais popular depois da Revolução Comunista de 1949.

Quando Nixon chegou a Pequim, a China estava mergulhada na Revolução Cultural, o movimento que demonizou o Ocidente, aumentou o isolamento do país e permitiu que Mao enviasse seus opositores no Partido Comunista para a morte ou o exílio doméstico.

A ida a Pequim e Xangai do presidente republicano, mudou o curso da história e foi uma das peças do quebra-cabeças que levava à vitória dos EUA sobre a URSS na Guerra Fria.

**APROXIMAÇÃO.** Apesar da aproximação em 1972, as relações diplomáticas entre americanos e chineses só seriam restabelecidas em janeiro de 1979, decisão que foi marcada por outra visita histórica, desta vez de Deng Xiaoping aos EUA.

Oliver chinês foi recebido pelo presidente democrata Jimmy Carter, visitou fábricas da Coca-Cola, Boeing e Ford, esteve em uma estação espacial da NASA e usou um chapéu de caubói em um rodeio no Texas. Também fez questão de se encontrar com Nixon, que havia renunciado em 1974 em meio ao escândalo Watergate.

Em dezembro do mesmo 1979, a União Soviética invadiu o Afeganistão, um dos países que fazem fronteira com a China, o que foi visto por Pequim como uma ameaça. O movimento de Moscou reforçou os laços

entre Washington e Pequim, que passaram a colaborar em uma operação secreta para apoiar grupos insurgentes afegãos no Paquistão. A China também permitiu que os EUA instalassem em seu território estações para monitorar atividades soviéticas na Ásia Central.

**Após 50 anos, a Rússia mudou de lugar no "triângulo estratégico" e hoje se alia à China**

As relações entre Moscou e Pequim só foram normalizadas em 1989, depois que os soviéticos retiraram suas tropas do Afeganistão. Com a dissolução da URSS, em 1991, China e Rússia passaram a ver motivos para se aproximar, com o intuito de balancear o mundo unipolar que emergiu do fim da Guerra Fria, com os EUA em posição hegemônica. Mas a "quase aliança" celebrada por Xi Jinping e Vladimir Putin no início dos meses representa uma inflexão e refle-

te a deterioração no relacionamento de China e Rússia com os EUA.

O desejo de Nixon de se aproximar da China estava claro antes de ele chegar à Casa Branca. "Olhando a longo prazo, nós simplesmente não podemos nos dar ao luxo de deixar a China para sempre fora da família de nações, ali para alimentar suas fantasias, acalantar seus ódios e ameaçar seus vizinhos. Não há lugar em nosso pequeno planeta para um bilhão de pessoas potencialmente capazes viverem em isolamento raivoso", escreveu o republicano em artigo publicado no *Foreign Affairs* em 1967.

No mesmo texto, ele ressaltava que o mundo só seria seguro se a China mudasse. Segundo Nixon, o país asiático precisava abandonar aventuras externas e focar na solução de seus problemas domésticos. Deng fez exatamente isso e a China mudou. Resta saber o que Nixon acharia do resultado. ●

DIRETORIA EXECUTIVA DO CONSELHO EDITORIAL: BRASIL, CHINA E EX-CORRESPONDENTE DO ESTADO EM WASHINGTON E PEQUIM



# Repressão pode piorar as coisas no Canadá

Ao tentar proibir protestos de caminhoneiros, primeiro-ministro agrava as divisões no país

ARTIGO

The Economist

A reputação de boas maneiras impecáveis do Canadá está sob ataque. Nas semanas mais recentes, multidões de caminhoneiros e outros manifestantes contra as restrições impostas para o combate à covid-19 bloquearam estradas públicas e acamparam diante do Parlamento em Ottawa. Muitos agitam cartazes com mensagens como "Fuck Trudeau", em referência ao jovem primeiro-ministro do país, usando uma folha de bordo para completar o palavrão. Também foram vistos recados mais agressivos. Um ou dois manifestantes traziam bandeiras decoradas com suásticas, talvez sugerindo, absurdamente, que as restrições do Canadá para o combate à covid seriam comparáveis ao nazismo.

O "Comboio da Liberdade", como os caminhoneiros se intitulam, começou contra a obrigatoriedade da vacina contra a covid em janeiro. Isso exigiu que todos os caminhoneiros que chegam ao Canadá vindos dos Estados Unidos, como fazem diariamente milhares de motoristas canadenses, tenham sido vacinados ou se submetam a uma quarentena de duas semanas.

Embora a maioria dos canadenses considere tais regras razoáveis, os manifestantes parecem ter encontrado eco em parte do público. Uma minoria estridente está cansada do fardo das restrições causadas pela pandemia. Muitos dos jovens,



Confronto em protesto no Canadá; leis que restringem o debate

que perderam o emprego por causa de lockdowns pensados para proteger os mais velhos, se mostram especialmente insatisfeitos. Os caminhoneiros receberam apoio verbal e monetário do exterior. Donald Trump, a emissora Fox News e toda uma cacofonia de populistas dizem apoiá-los. Outros apoiam o financiamento coletivo da causa.

Diante dessa confusão, o go-

**Uma minoria estridente está cansada do fardo das restrições causadas pela pandemia**

verno do Canadá deveria ter estabelecido uma distinção clara entre atos prejudiciais e palavras irritantes ou tolas. Não há problema em um protesto pacífico; o mesmo não vale para o bloqueio de estradas essenciais com o objetivo de impedir que as pessoas sigam suas vidas. Alguns dos caminhoneiros fecharam ponte pela qual passam 25% do comércio de bens entre Canadá e EUA. A polícia levou seis dias para tirá-los de lá. Levando em consideração que a interrupção do tráfego na ponte deve ter custado cerca de US\$ 350 milhões por dia, tal lentidão foi desnecessária.

**PRECAUÇÃO.** Os caminhoneiros estão errados quanto à obrigatoriedade da vacina na fronteira. Regras desse tipo são uma precaução razoável para retardar a disseminação de uma doença letal altamente contagiosa. O governo do Canadá tem razão em obrigar o cumprimento dessa lei. Mas os caminhoneiros têm todo o direito de manifestar sua insatisfação. Um governo sábio ouviria as queixas deles e responderia com educação, levando as reclamações a sério e explicando pacientemente por que as restrições causadas pela covid são necessárias por enquanto, apesar de onerosas.

Justin Trudeau fez o oposto disso. Primeiro, recusou-se a ouvi-los. Então, aproveitando-se do fato de alguns deles serem aparentemente preconceituosos, ele tentou jogar todos para fora dos limites de um debate razoável condenando "o antissemitismo, a islamofobia, o racismo contra negros, a homofobia e a transfobia que vimos desfilando nas ruas de Ottawa nos dias mais recentes". A polícia já dispõe de amplos poderes para combater a desordem. Mas, em 14 de fevereiro, Trudeau invocou poderes de emergência de acordo com uma lei de 34 anos atrás que nunca tinha sido usada antes. Com isso, o governo poderia declarar os protestos ilegais e congelar a conta bancária dos manifestantes sem a necessida-

de de uma ordem judicial.

**DISCURSO DE ÓDIO.** Enquanto isso, seu governo liberal trabalha em duas preocupantes mudanças para as leis de combate ao discurso de ódio no Canadá, já pouco liberais. Uma delas permitiria que o tribunal de direitos humanos impusesse pesadas multas a aqueles acusados do uso de linguagem que fomenta o ódio. No passado, esse tribunal já mostrou um entendimento amplo do que considerava discurso de ódio, e os acusados teriam menos proteções do que ao direito criminal. A outra mudança proposta permitiria aos indivíduos mover ações preventivamente caso temam que uma pessoa esteja prestes a fazer um discurso de ódio.

Amas são péssimas ideias. Faz tempo que a *Economist* defende que a liberdade de expressão seja limitada somente sob circunstâncias excepcionais, como nos casos em que o discursante pretende incitar a violência física. As leis do Canadá já são mais rigorosas do que isso, e a pouco liberal esquerda do país deseja um rigor ainda maior. Acadêmicos foram suspensos ou criticados por escreverem que o Canadá "não é racista" ou por defenderem pontos de vista críticos da teoria dos gêneros.

As emendas propostas dariam aos ativistas nada liberais ferramentas jurídicas para assediarem religiosos, conservadores, feministas tradicionais e muitos outros, simplesmente por sustentarem opiniões que a esquerda considera ofensivas. Pior, elas permitiriam que pessoas fossem caladas antes mesmo de falarem.

O Canadá ainda não é uma sociedade dividida por um amargorancor. Se Trudeau quiser preservar esse estado das coisas, é melhor parar de tentar policiar os pensamentos dos canadenses. ■ **TRADUÇÃO DE AURIELLE**

© 2022 THE ECONOMIST NEWSPAPER LIMITED. DIREITOS RESERVADOS. PUBLICADO SOB LICENÇA. O TEXTO ORIGINAL EM INGLÊS ESTÁ EM [WWW.ECONOMIST.COM](http://WWW.ECONOMIST.COM)

## Pandemia

# Covid faz Elizabeth II cancelar compromissos

LONDRES

A rainha Elizabeth II cancelou os compromissos previstos para ontem por ter contraído covid-19, informou o Palácio de Buckingham.

A monarca de 95 anos sofre "síntomas leves similares a um resfriado" para depois de testar positivo para covid no domingo,

mas "continuará com tarefas simples" de sua agenda, afirmou um porta-voz. Elizabeth II comemorou recentemente o 70.º aniversário de seu reinado e se encontrou em 8 de fevereiro com seu filho e herdeiro, o príncipe Charles, dois dias antes de ele testar positivo.

De acordo com a imprensa britânica, a rainha, que completará 96 anos em abril, recebeu

três doses da vacina contra a covid, assim como seu filho e a mulher dele, Camilla, que também foi infectada pelo coronavírus.

A notícia do exame positivo da rainha para covid alimentou a preocupação com a saúde da monarca, que em outubro foi internada em um hospital por uma noite. Após o encontro com o filho mais velho, a rainha compareceu a um evento com militares, no Castelo de Windsor. Um vídeo do encontro a mostrava de pé, sorridente, com um vestido estampado e uma bengala na mão. ■ **APP**

## Campanha anticovid

# China ordena em Hong Kong 3 testes obrigatórios

HONG KONG

As autoridades da China continental assumiram a coordenação da estratégia de Hong Kong perante a covid-19, anunciou a chefe do Executivo do território semiautônomo, Carrie Lam, em meio ao pior surto de coronavírus desde o surgimento da pandemia.

Ela informou ainda que

toda a população de Hong Kong deverá passar por três testes obrigatórios de detecção da covid-19 e "aqueles que não se submeterem aos testes serão responsabilizados".

Segundo a norma, os 7,4 milhões de habitantes deverão passar por três rodadas de testes obrigatórios. Os residentes também terão de fazer testes rápidos diários de antígenos. Escolas e o comércio fecharão até o fim de abril. ■ **APP**



Saúde

# STJ pode restringir tratamentos e medicamentos cobertos por planos

— Corte realiza julgamento sobre flexibilidade da lista de cobertura das empresas. Enquanto pacientes temem interrupção de serviços, operadoras defendem previsibilidade

RUBENS AMARAL

O Superior Tribunal de Justiça (STJ) julga hoje recursos que podem restringir a cobertura de planos de saúde. Grupos de pacientes e de mães de crianças com deficiência temem a interrupção de tratamentos caros concedidos por via judicial e planejam um protesto na sede da Corte em Brasília. Já as operadoras dos planos reivindicam segurança jurídica para viabilizar financeiramente a manutenção dos serviços.

O julgamento previsto para hoje pode definir se a lista de tratamentos e remédios cobertos pelos planos, que é estabelecida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), é exemplificativa ou taxativa. O rol de procedimentos estabelece a cobertura assistencial obrigatória a ser fornecida pelos planos. Consumidores reclamam que essa lista não é suficiente e que muitos tratamentos necessários acabam não sendo contemplados. Só em 2019 ocorreram 112.253 demandas judiciais de direito do consumidor envolvendo planos de saúde. No total, o Brasil tem cerca de 48 milhões de beneficiários desses convênios.

**DIFERENÇAS.** Na interpretação exemplificativa, a lista de procedimentos cobertos pelos planos de saúde contém alguns itens, mas as operadoras também devem atender outros que tenham as mesmas finalidades, se houver justificativa clínica do médico responsável. Isso tem feito com que famílias recorram à Justiça para que o direito à cobertura pelo plano seja garantido.

No caso da interpretação taxativa, os itens descritos no rol de procedimentos seriam os únicos que poderiam ser exigidos aos planos. Com isso, o pe-

didado para tratamentos equivalentes poderia ser negado, sem chance de reconhecimento pela via judicial. A indefinição apresentada pelo STJ entre as diferentes interpretações motivou a abertura dos embargos de divergência que serão julgados hoje. Esses recursos têm como objetivo uniformizar a jurisprudência interna do Tribunal. Assim, a característica taxativa ou exemplificativa do rol da ANS deverá ser definida pela Corte, causando uma jurisprudência sólida que deve afetar todas as próximas decisões sobre o tema, e quem já emitiu liminar para obrigar os planos de saúde a estenderem sua cobertura.

O ministro do STJ Luís Felipe Salomão, relator do caso, em julgamento da 4.ª turma em 2019, votou a favor da taxatividade do rol, argumentando que considerá-lo exemplificativo restringiria a livre concorrência das operadoras de planos de saúde e dificultaria "o acesso à saúde suplementar às camadas mais necessitadas e vulneráveis da população".

No entanto, ele sinalizou que pode haver excepcionais, como no caso de medicamentos relacionados ao tratamento do câncer ou medicamentos administrados durante internação hospitalar. No voto, declarou que podem existir situações pontuais em que o Juízo determine o fornecimento de certa cobertura que conste no rol imprescindível.

**Passado e futuro**  
**Terceira e 4.ª turmas já tiveram posições diversas; jurisprudência afetará as sentenças anteriores**

Por outro lado, em 2021, a 3.ª turma do STJ teve um posicionamento distinto, conside-

## Saiba mais

**Operadoras de planos podem rol taxativo**

### ● O que está em jogo

O julgamento no STJ pode definir se a lista de tratamentos e remédios cobertos pelos planos, que é estabelecida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), é exemplificativa ou taxativa. O rol de procedimentos estabelece a cobertura assistencial obrigatória a ser fornecida pelos planos. Consumidores reclamam que essa lista não é suficiente e muitos tratamentos necessários acabam não sendo contemplados.

### ● O que é essa lista exemplificativa das famílias?

Na prática, a lista de procedimentos cobertos pelos planos de saúde contém alguns itens, mas as operadoras também devem atender outros que tenham as mesmas finalida-

des, se houver justificativa clínica. Isso tem feito com que famílias recorram à Justiça para que o direito à cobertura seja garantido.

### ● E a taxativa, dos planos?

No caso da interpretação taxativa, os itens descritos no rol de procedimentos seriam os únicos que poderiam ser exigidos aos planos. Com isso, o pedido para tratamentos equivalentes poderia ser negado, sem chance de reconhecimento pela via judicial.

### ● E os especialistas?

Mesmo entre eles há divisões. Ana Navarrete, do Idoc, observa que os planos fazem uma interpretação muito restritiva do rol, no que ela chama de "uma prática abusiva das empresas", sobretudo quando o tratamento é mais custoso. Já para o professor Gustavo Binenboim a judicialização favorece só os indicados nos processos e seria melhor discutir essa situação de forma geral, em sessões da ANS.

do o rol como exemplificativo. No recurso, relatado pela ministra Nancy Andrighi, destaca-se: "A qualificação do rol de procedimentos e eventos em saúde como de natureza taxativa demanda do consumidor um conhecimento que ele, por sua condição de vulnerabilidade, não possui nem pode ser obrigado a possuir".

**IDOC.** Para a coordenadora do programa de Saúde do Instituto Brasileiro de Defesa do Consumidor (Idoc), Ana Carolina Navarrete, a definição do rol da ANS como taxativa vai "gerar um risco muito grande de os planos de saúde negarem coberturas necessárias e de efetividade comprovada". Além dis-

so, Navarrete afirma que o próprio rol não se baseia apenas na efetividade dos tratamentos para os pacientes, mas também na lucratividade das empresas. "Ou seja, não entra qualquer tecnologia que seja boa ou custo-efetiva. Ela também não pode ser muito cara. Isso coloca o rol em situação de equilíbrio muito difícil." A coordenadora também considera como inválido o argumento de desequilíbrio econômico da parte dos planos de saúde. "Esse entendimento é assim há pelo menos dez anos e isso não gerou colapso."

Além disso, segundo uma das advogadas do caso em julgamento, Caroline Salerno, pessoas com deficiência esta-

ção entre as principais afetadas. "Além de abordar a questão do rol, (o julgamento) deveria ser analisado na perspectiva de proteção à pessoa com deficiência, nesse microsistema jurídico que é mais sensível e vulnerável", alega. O impacto é considerável ainda entre pacientes com doenças graves, como câncer ou epilepsia.

A Associação Brasileira de Planos de Saúde (Abrapre) afirmou que a consideração do rol da ANS como exemplificativa é desafiadora e cria um ambiente de judicialização que impossibilita a previsibilidade na atuação das operadoras. "Formular o preço de um produto sem limite de cobertura, que compreenda todo e qualquer procedimento, medicamento e tratamento existente, pode tornar inviável o acesso a um plano de saúde e colocar a continuidade da saúde suplementar no Brasil em xeque."

A Unimed, parte de uma das ações, declarou que "a definição clara das coberturas obrigatórias, de forma taxativa, garante segurança jurídica aos contratos e evidencia direitos e obrigações na relação entre beneficiários e operadoras".

O professor de Direito Administrativo da Unesp Gustavo Binenboim também defende um rol taxativo. Para ele, a judicialização dos casos é uma "falsa solução", porque cria um desequilíbrio para os planos, favorece apenas as pessoas que vão à Justiça e acarreta em um reflexo nos preços. "A melhor solução seria uma que respeite o equilíbrio dos valores da segurança jurídica e do respeito aos contratos de um lado, e do acesso à saúde de ponta do outro lado", afirma. Ele considera que casos como os que vão para a Justiça hoje deveriam ser objeto de consideração por parte da ANS, durante a atualização semestral do rol. ●

## Mães planejam se acorrentar na frente do tribunal

Dezenas de mães planejam se acorrentar na frente do Superior Tribunal de Justiça (STJ) hoje para pressionar a Corte. A mobilização é comandada pelo Instituto Lagarta Virá Pupã, uma rede de apoio para mães,

famílias e pessoas com deficiência.

Andréa Werner, fundadora do Instituto, afirma que o objetivo é evitar que a Corte determine que o rol é taxativo e os planos de saúde só são obriga-

dos a atender procedimentos ou tratamentos previstos por eles. "Pessoas com doenças crônicas, diabetes e deficiências, além de idosos, vão ser as mais afetadas."

Uma das manifestantes que

estão no protesto é a advogada Vanessa Ziotti, mãe de três filhos dentro do espectro autista e diretora jurídica do Lagarta Virá Pupã. Vanessa conta que seus filhos foram diagnosticados com autismo em 2019, quando eles tinham 1 ano e meio. Segundo ela, as terapias

recomendadas pelos médicos chegariam a custar R\$180 mil por ano e não estavam totalmente previstas no rol da ANS. Assim, ela entrou na Justiça e conquistou uma liminar que permitiu que os filhos pudessem receber o tratamento nos últimos três anos. ●

## Administração

# SP vai lançar nova concessão para construção de banheiros públicos

**Edital será publicado nesta quinta com previsão de 200 unidades e fórmula de compartilhamento de risco para vandalismo**

ADRIANA FERRAZ

A Prefeitura de São Paulo vai lançar amanhã uma nova concorrência para a instalação de banheiros públicos com funcionamento 24 horas na cidade. É a segunda tentativa em quatro anos. Desta vez, no entanto, o número previsto de equipamentos caiu de 500 para 200, e a gestão Ricardo Nunes (MDB) se compromete, no edital, a "compartilhar os riscos do negócio", assumindo parte dos gastos com eventuais ações de vandalismo.

Pela proposta, a concessionária vencedora será responsável por construir e manter os equipamentos, mas não poderá arcar com mais de R\$ 725 mil ao ano em consertos nas cabines relacionadas a roubos, furtos e depredações. Qualquer valor acima desse teto será assumido pelo Município, que também reduziu o tempo de concessão de 25 para 15 anos após colher contribuições do mercado durante processo de consulta pública.

Promessa de campanha do então prefeito João Doria (PSDB), assumida por seu sucessor, Bruno Covas (morto ano passado), a instalação de banheiros e bebedouros nas ruas da cidade é, segundo a própria Prefeitura, defendida por 94% da população. Hoje, só há banheiros públicos em parques e equipamentos de saúde e educação abertos ao público, o modelo a ser concedido se-

## FOCO NA REGIÃO CENTRAL

Plano de distribuição prevê a instalação de 200 banheiros e bebedouros pela cidade, sendo 82 na região central



gue exemplos adotados em cidades da Europa, com base em um formato de cabine voltada para todos os públicos (unissex) e adaptada para cadeirantes. O projeto paulistano é resultado de um concurso públi-

co realizado em 2016 pela gestão Fernando Haddad (PT). Cada unidade tem a previsão de ter 5,6 metros quadrados e ser equipada com trocador de fraldas e bebedouro.

Segundo a secretária execu-

va de Desestatização e Parcerias, Tarcila Peres Santos, a vencedora da concorrência terá de pagar outorga inicial mínima de R\$ 179 mil e, como contrapartida, poderá explorar comercialmente o espaço

por meio de dois painéis de publicidade com 4 metros quadrados. A Prefeitura receberá 5% sobre a receita arrecadada.

Tarcila também explica que o edital prevê, além da outorga inicial, um valor a ser repassado à Prefeitura trimestralmente, mediante a avaliação do serviço prestado. "Após o início da operação, uma equipe de fiscais exclusiva, paga pela concessionária, vai criar um relatório mensal com indicadores como disponibilidade de papel higiênico e sabonete, qualidade da água, higiene e manutenção. A partir desses critérios, definiremos se o parceiro pagará mais ou menos de outorga mensal. Quanto melhor o desempenho, quanto menos ele paga."

Assim como no caso dos riscos com vandalismo, o edital também prevê um teto para o adicional de desempenho, que é de R\$ 318 mil por ano.

**ANTIVANDALISMO.** Para atrair parceiros na iniciativa privada e reduzir a possibilidade de depredação das unidades, a secretaria estabeleceu o uso de materiais classificados como "anti vandalismo". A cabine deverá ser construída com equipamentos embutidos, presos na cabine, para evitar tentativas de roubo. Da mesma forma, peças de louça, como o vaso sanitário, deverão ser revestidas com aço e o espelho feito de acrílico.

## Contrapartida Empresa vencedora poderá explorar comercialmente o espaço por meio de dois painéis de publicidade

A prioridade para a instalação das cabines será locais de grande circulação de pessoas, próximos de outros equipamentos públicos, como terminais de ônibus e postos de saúde, além de corredores de comércio e pontos turísticos. Pelo mapa previsto no edital, o centro expandido, por exemplo, concentrará 40% das 200 unidades propostas, com 82 unidades. ●

## Estado anuncia início da obra do monotrilho que vai até Cumbica

LEON FERRARI

O governo de São Paulo anunciou ontem o início das obras do monotrilho que ligará os três terminais do Aeroporto de Cumbica à Estação Aeroporto-Guarulhos da CPTM, após sinal positivo do Tribunal de Contas da União (TCU). A entrega está prevista para o primeiro semestre de 2024.

A construção e a operação do "Automated People Mo-

ver" (APM), como foi chamado o projeto, será de responsabilidade da concessionária GRU Airport. O valor está orçado em R\$272 milhões, que serão abatidos dos custos na parcela anual de outorga que a empresa paga para a União.

Prevista para a Copa do Mundo de 2014, a estação final da Linha-13-Jade do trem foi inaugurada em 2018 sem ligação direta com o aeroporto. A parada fica atrás do estacionamento do Terminal 1. O

acesso é por linha circular de ônibus.

Secretário dos Transportes Metropolitanos, Paulo Galli definiu falta de conectividade como uma das "grandes deficiências" do transporte metropolitano. O governador João Doria (PSDB) utilizou a palavra "vergonha" para se referir à situação. "Eu me envergonhava de ver um metrô ao aeroporto que não chegava ao aeroporto."

O termo aditivo selando o

acordo foi assinado em setembro de 2021. Na época, o início da obra era previsto para janeiro. A construção tinha duração estimada de 24 meses.

**DISTÂNCIA.** O percurso será de 2,6 km, com quatro estações (a do trem, Terminal 1, Terminal 2 e Terminal 3). A estimativa é de atender até 4 mil pessoas por hora gratuitamente. Segundo Doria, após seis meses, mais de 50 mil passageiros devem ser transportados ao dia.

A operação será 24 horas. Os vagões terão adaptação para acomodar bagagens, internet Wi-Fi e informes sobre os voos. O tempo de viagem entre a estação e o Ter-

minal 3 está estimado em 6 minutos. Segundo o governador, atualmente esse tempo é estimado em 25 minutos.

Secretário de Estado de Turismo e Viagens, Vinícius Lummertz destacou que a falta de conectividade "não contemplava" a oportunidade de acesso ao metrô que outros aeroportos do mundo oferecem, o que fazia a estação operar "aquele" do potencial.

Por se tratar de "dinheiro público", o ministro Vital do Rêgo, do TCU, afirmou que o andamento das obras será monitorado. Para ele, a operação do monotrilho significará que "teremos finalmente um aeroporto completo". ●



PREVISÃO DO TEMPO



Estado de SP



● Sol e calor predominam em SP. Durante a tarde ocorrem pancadas de chuva.

Temperaturas das montanhas: Pico da Bandeira



MUNICÍPIO	TEMPERATURA	PRECIPITAÇÃO
ADRIANA	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0

Capitais

MUNICÍPIO	TEMPERATURA	PRECIPITAÇÃO
ADRIANA	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0

Minutos

MUNICÍPIO	TEMPERATURA	PRECIPITAÇÃO
ADRIANA	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0
ALFEN	18	0,0

Ambiente

# Seca e vento fazem a mortalidade de árvores crescer na Amazônia

**Estudo brasileiro analisou mais de 15 mil unidades na floresta; causas estão ligadas a desmatamento e aquecimento global**

EMILIO SANT'ANNA

Cerca de 70% de mais de 15 mil árvores mortas na borda sul da Floresta Amazônica tiveram suas copas danificadas pela quebra de galhos ou partes do tronco antes de morrerem. As causas, falta de água e a força dos ventos, estão diretamente ligadas à ação humana e às mudanças climáticas. A descoberta é de um estudo brasileiro publicado no *Journal of Ecology*. Ela preocupa, pois aponta como outras partes da Amazônia podem ser atingidas no futuro caso a combinação de desmatamento e aquecimento global não seja detida.

A mortalidade de árvores na borda sul é maior do que em qualquer outra região da Amazônia e, segundo a pesquisa, um aumento pode representar um ponto de inflexão para a floresta. A análise foi feita com

dados de dez anos de pesquisas de campo na área que já é a mais seca, a mais quente e a mais fragmentada das regiões da Amazônia. Ela só foi possível graças a mais de 20 anos de monitoramento e contagem em áreas da floresta.

**ÁRVORES MORTAS.** O índice de 70% representa as árvores mortas após serem encontradas vivas, mas com as copas quebradas na contagem anterior. Das achadas mortas, sem catalogação anterior, a maioria morreu por quebra do tron-

**Borda sul da floresta**  
Região, que é a mais seca, quente e fragmentada da Amazônia, tem a maior mortalidade de árvores

co (54%); uma proporção menor morreu em pé (41%), e poucas foram dessequestradas (5%).

A mortalidade por árvores em pé foi maior em florestas sujeitas a secas mais intensas. Enquanto as árvores com copa mais exposta à luz eram mais propensas à morte por danos mecânicos, as menos ilumina-

das eram mais suscetíveis à morte por seca.

A quebra das copas resulta em maior exposição das árvores a pragas, mais fragilidade nas secas e menor capacidade de fotossíntese. O desmatamento deixa as árvores em áreas expostas à ação dos ventos, que tendem a ser mais fortes em decorrência do aumento da temperatura. Com mais árvores mortas, fica menor a capacidade de a floresta reter o dióxido de carbono, principal gás causador do aquecimento global.

Segundo a pesquisadora Simone Matias Reis, da Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat), autora do estudo, a morte das árvores está ligada ao desmatamento na chamada fronteira agrícola, no sul da Amazônia. As medições foram feitas em Mato Grosso e no Pará. "Conforme aumenta o desmatamento para a agricultura e para a criação de pastos, a floresta fica mais exposta e a região desmatada pode ter diminuição de chuvas e aumento da intensidade dos ventos."

SÃO PAULO RECLAMA

**Leitor reclama de falta de zeladoria em praça**

**Reclamação de Daniel Haddad:** "A Prefeitura faz a limpeza e poda de árvores na Praça Dr. Francisco Patti, no Brooklin, zona sul de São Paulo, periodicamente, porém, de maneira paliativa, por ser um espaço muito usado por motoristas, para lanche/descanso, e embarque/desembarque de ônibus fretados. Além disso, a praça traz sensação de abandono, sem paisagismo, conservação do pavimento, dos bancos - número insuficiente de lixeiras."

**Resposta da Subprefeitura de Pinheiros:** "A Prefeitura faz o serviço de corte, limpeza e conservação na Praça Dr. Francisco Patti. A equipe de limpeza pública da administração também realizou serviço de poda de árvores e o recolhimento de galhos caducos, limpeza interna de lixo, troca de lixeira danificada, varrição nas sarjetas e pintura de guias com cal. A equipe técnica de manutenção já providenciou a substituição de bancos quebrados, reforma de quatro rampas de acessibilidade, reforma de passeio interno e externo da praça e também de sarjeta."

Seu comentário foi enviado para o e-mail [reclamacao@sp.gov.br](mailto:reclamacao@sp.gov.br). O prazo de resposta é de 15 dias úteis. Para mais informações, consulte o site [www.sp.gov.br](http://www.sp.gov.br).

HÁ UM SÉCULO

**Desastre de dirigível**

Nova York - Conformes informações chegadas a esta cidade, morreram, no desastre do dirigível "Roma", 38 pessoas, sendo salvos apenas 10, das quais algumas estão seriamente feridas. O "Roma" voava a 1.000 metros de altura, quando ocorreu o desastre que, segundo um mecânico sobrevivente, foi devido a ter-se quebrado o leme, fazendo o monstro sobrevoar dirigível sem governo. Consequentemente, deu-se a subita descida da aeronave, que veio explodir de encontro ao solo (...) notícias procedentes de Norfolk dizem que já foram encontrados 30 cadáveres...



CORREÇÕES

Este espaço se destina à correção de erros publicados na edição impressa de **ESTADÃO**. Não pode conter ofensas e insultos aos corretores assinados. As correções devem ser enviadas para o e-mail [correcoes@estadao.com.br](mailto:correcoes@estadao.com.br). Os corretores recebem o nome e o endereço.

LOTERIA

Para ver os resultados, acesse a página [www.sp.gov.br](http://www.sp.gov.br) ou o site [www.sp.gov.br](http://www.sp.gov.br). O prazo de resposta é de 15 dias úteis.

AGENDA COVID

● SITUAÇÃO NO PAÍS, COM BASES DO CONDIÇÃO DA IMPRENSA E DO MINISTÉRIO DA SAÚDE (CONJUNTIVIDADE)

645.534	839	816	171.520.951	28.351.876	101.285	25.505.984
TOTAL DE CASOS	NOVOS CASOS	MORTES	TOTAL DE CASOS	NOVOS CASOS	TOTAL DE CASOS	NOVOS CASOS

**Cronograma da vacinação**  
SÃO PAULO

Continua a vacinação infantil entre 5 e 11 anos na capital paulista. Crianças de 5 anos e imunossuprimidas, entre 6 e 11 anos, devem receber exclusivamente a vacina da Pfizer -

diária. As demais podem receber Coronavac.

**SÃO JOSÉ DO RIO PRETO**  
A cidade de São José do Rio Preto está vacinando crianças a partir de 5 anos de idade com a primeira dose. Também cha-

ma para aplicação da segunda dose e dose de reforço todas as pessoas que estão na época de receber a vacina.

**RIO**  
O Rio de Janeiro mantém a imunização para crianças aci-

ma de 5 anos. Também convoca para imunização quem está na época de tomar a segunda dose e a dose de reforço de todos os grupos elegíveis.

**CURITIBA**  
O município realiza a respec-

gem para a aplicação da primeira dose em pessoas a partir de 5 anos. Também administra a segunda dose em pessoas que fizeram o agendamento pelo aplicativo Saúde Já, assim como respecagem para quem perdeu a data marcada.

A lochpe-Maxion, nesse momento de grande tristeza, manifesta os seus mais sinceros sentimentos aos familiares e amigos do Sr. Ivoncy, a quem presta suas homenagens póstumas, agradecendo-lhe pela dedicação, valores, ética e respeito.



Recopa Sul-Americana

# Palmeiras aposta em Raphael Veiga para abrir vantagem na decisão

— Equipe do técnico Abel Ferreira enfrenta o Athletico-PR na Arena da Baixada e conta com o bom desempenho do meia, principal destaque do time nos últimos meses

RICARDO MAGATTI

Acostumado a decisões, o Palmeiras dá início hoje à disputa de sua oitava final em pouco menos de 16 meses, período em que é comandado por Abel Ferreira. O time alverde enfrenta o Athletico-PR às 21h30, na Arena da Baixada, com a ideia de superar a frustração de ter perdido o Mundial de Clubes há 11 dias. Raphael Veiga, que já atuou no rival paranaense, é a aposta da equipe na perseguição por mais um troféu.

O segundo duelo será no dia 2 de março, no Allianz Parque. Os dois buscam o primeiro título do torneio. O Palmeiras foi derrotado há um ano pelo Defesa e Justiça, da Argentina, nos penaltis, e levou o vice. O Athletico-PR disputou a competição em 2019, quando foi superado pelo River Plate.

Não há vantagem pelo gol marcado fora de casa na Recopa. Em caso de empate no placar agregado, haverá prorrogação e penalidades, caso a igualdade persista. As duas partidas

têm transmissão da Conmebol TV, no pay-per-view.

Palmeiras e Athletico-PR brigam pela taça do torneio que reúne o campeão da Libertadores e da Sul-Americana e também por uma premiação importante. A Conmebol paga ao vencedor US\$ 1,6 milhão – R\$ 8,23 milhões. O valor teve um aumento em relação ao ano passado, quando a entidade premiou o campeão Defensa y Justicia com US\$ 1,25 milhão. O vice, neste ano, leva US\$ 800 mil (R\$ 4,11 milhões).

Campeão da Copa do Brasil de 2020 e das últimas duas edições da Libertadores, o Palmeiras está atrás de sua quarta conquista sob o comando de Abel Ferreira. Em boa fase, Raphael Veiga foi protagonista do Palmeiras em 2020, 2021 e continua sendo nesta temporada. O meio-campista tem três gols em 2022 e cresce em jogos grandes. Ele vai reencontrar o Athletico-PR, time que ajudou a desenvolver seu futebol quando ainda vivia um período de oscilação. O atleta atuou no clube de Curitiba em 2018,



Veiga reencontra o Athletico-PR; crescimento em jogos grandes

emprestado pelo Palmeiras.

"A gente que joga no Palmeiras está acostumado a jogos grandes. Levamos o clube para um patamar ainda mais alto. Vamos em busca de um título. É contra uma grande equipe, já tive o prazer de jogá-la, sei que vai ser um jogo difícil", disse Veiga. Weverton e Rony são os outros palmeirenses que já defenderam o Athletico-PR.

**DESFALQUES.** Abel Ferreira não tem Gustavo Gómez, com Covid-19, Luan e Gustavo Scarpa, lesionados, à sua disposição. O português espera ter seu capitão e o meia no duelo no Allianz Parque. Luan precisará de mais tempo para se recuperar. Zé Rafael se livrou de um edema na coxa, treinou com o grupo, mas é dúvida. Se não puder jogar, Jailson deve

ser o titular no meio de campo.

A zaga será formada por Kuscevic e Murilo, que atravessa bom momento. "A Recopa é importante para nós. Vou dar a vida, quero muito ser campeão no Palmeiras e fazer história no clube", falou o defensor, reforço recém-chegado que deu ao torcedor uma boa impressão em suas primeiras partidas com a camisa alverde. ●

FINAL DA RECOPA - JOGO DE IDA

CAPO

ATHLETICO-PR PALMEIRAS

**ATHLETICO-PR:** Santos; Marcinho, Pedro Henrique, Thiago Helena e Abner Vincius; Erick, Matheus Fernandes e Leo Ottadini; Teians, Renaldo (Carlos Eduardo) e Pablo

**Técnico:** Alberto Valentim

**PALMEIRAS:** Weverton; Marcos Rocha, Kuscevic, Murilo e Piquez; Danilo, Zé Rafael e Abuelo; Raphael Veiga, Dudu e Rony.

**Técnico:** Abel Ferreira

**Árbitro:** Facundo Tello (Argentina)

**Horário:** 21h30

**Local:** Arena da Baixada

**Na TV:** Conmebol TV

Copa do Brasil

## Santos estreia e já tenta aliviar a pressão

O Santos viaja até Salgueiro (PE) para evitar que o difícil momento vivido pelo clube resulte em eliminação precoce.

ce na Copa do Brasil. Visita o Salgueiro hoje, às 19h, pela primeira fase do torneio. O jogo acontecerá no estádio Cornélio de Barros e o time paulista tem a vantagem de poder empatar.

O time terá alguns desfalques. Na lateral-direita Auro, que voltou a sentir desconforto no púbis, e Madson, que sofreu uma lesão muscular no adutor esquerdo, estão fora. O técnico interino Marcello Fernandes deverá escalar o atacante Marcos Guilherme improvisado na posição, repetindo a função que fez na derrota por 3 a 0 para o São Paulo.

O atacante Léo Baptista sente a coxa e sequer viajou, assim como o lateral-esquerdo Felipe Jonatan. Velázquez pode retornar. ●

O MELHOR DA TV

- FUTEBOL**
- **Campeonato Inglês**  
Watford x Crystal Palace  
16h30 / ESPN 2  
Liverpool x Leeds  
16h45 / ESPN
  - **Liga dos Campeões**  
Atlético de Madrid x Manchester United  
17h / TNT / HBO Max  
Benfica x Ajax  
17h / HBO Max
  - **Copa do Brasil**  
Salgueiro x Santos  
19h / Prime Video  
Asa x Cuiabá  
19h / SporTV e PPV  
Tocantínpolis x Náutico  
20h30 / SporTV e PPV  
Sergipe x Cruzeiro  
21h30 / Prime Video  
Atlético Alagoaninas x CSA  
21h30 / SporTV e PPV
  - **Libertadores**  
América-MG x Guarani-PAR  
19h / Conmebol TV  
Barcelona-EQU x Univ.-PER  
21h30 / Conmebol TV
  - **Recopa Sul-Americana**  
Athletico-PR x Palmeiras  
21h30 / Conmebol TV

Liga dos Campeões

## Chelsea bate Lille e se aproxima das quartas

O atual campeão Chelsea fez o dever de casa mais uma vez e venceu o Lille por 2 a 0, ontem, pelo jogo de ida das oitavas de final da Liga dos Campeões. Havertz e Pulisic marcaram os gols da vitória no estádio Stamford Bridge e garantiram a quarta vitória do Chelsea em quatro jogos em casa na atual competição.

A partida de volta está marcada para a quarta-feira dia 16 de março, no estádio Pierre-Mauroy, em Lille. O time inglês poderá até perder por um gol de diferença que estará nas quartas de final. Em caso de vitória do Lille por dois gols de diferença, a partida irá para a prorrogação e, se necessário, penaltis.

Na Espanha, Villarreal e



Pulisic fez o segundo gol do Chelsea; perto da classificação

Juventus empataram por 1 a 1. As duas equipes voltam a se enfrentar, dia 16 de março, em Turim, na Itália.

O time italiano abriu o placar em 32 segundos de partida. Danilo lançou Dusan Vlahovic, que matou a bola e bateu cruzado para abrir o placar. O Villarreal empatou na etapa final, com Parejo. ●

COPA DO BRASIL - PRIMEIRA FASE

SALGUEIRO SANTOS

**SALGUEIRO:** Jefferson, Ronaldo Luchini, Jhonatan e Leo Caracra. Kady, Leo Santos, Wesley e Valdeir; Pedro Maycon e Hudson

**Técnico:** Sávio Cruziana

**SANTOS:** João Paulo, Marcos Guilherme, Kaly, Eduardo Baeta e Lucas Peres, Sandy, Camacho e Ricardo Goulart; Angelo, Marcos Leonardo e Lucas Braga

**Técnico:** Marcelo Fernandes

**Árbitro:** Felipe Fernandes de Lima (RJ)

**Horário:** 19h

**Local:** Cornélio de Barros, em Salgueiro (PE)

**Na TV:** Prime Video





—No Brasil, direito foi reconhecido pelo Código Eleitoral de 1932

# Voto feminino faz 90 anos e mulher ainda busca espaço

Carlota de Queiroz,  
a primeira deputada  
eleita do País



ADRIANA FERREZ  
NATALIA SANTOS

**A** conquista do voto feminino no Brasil completa 90 anos sem que as mulheres tenham conseguido preencher 4% das 10.658 vagas disputadas na Câmara dos Deputados ao longo de 20 eleições. Desde fevereiro de 1932, quando o Código Eleitoral decretado por Getúlio Vargas permitiu que mulheres votassem e fossem votadas, apenas 414 mandatos femininos foram registrados. No Senado, a sub-representatividade é ainda maior. Até hoje, foram somente 45 vagas ocupadas.

As estatísticas são reflexo de um histórico de desigualdades que começou a ser enfrentado cedo, mas que está longe de ser pelo menos equilibrado. Isso, apesar de a maioria da população ser formada por mulheres, assim como 52,6% do eleitorado oficial.

O domínio numérico não se traduz em mandatos ou em quantidade de candidaturas também para cargos no Executivo — atualmente, Fátima Bezerra (PT), do Rio Grande do Norte, é a única a governar. O Estado exerce nesse campo um pioneirismo histórico. Foi lá que se registrou o primeiro voto feminino no País.

Ineditismo tem a assinatura da professora Celina Guimarães, participante do movimento sufragista e primeira mulher a se alistar como eleitora no Brasil e na América do



**Primeira prefeita**  
Eleita prefeita de Lajes (RN) em 1928, Alzira Soriano foi uma das mulheres que se tornaram símbolo da luta pelo voto no Brasil.

Sul. Foi em 1927, por decisão de um juiz estadual que teve o apoio do então governador, José Augusto de Medeiros, e de líderes nacionais, como o senador Juvenal Lamartine.

O voto de Celina, que era da cidade de Mossoró, e de outras 19 mulheres que seguiram seu exemplo naquele ano, fez crescer a campanha pela emancipação feminina e culminou, no ano seguinte, na eleição de primeira prefeita do País: Alzira Soriano, de Lajes (RN).

A decisão de Alzira de se lançar na política teve o dedo da bióloga Bertha Lutz, outra mulher que marcou seu nome no movimento feminista brasileiro. Filha do médico e cientista Adolfo Lutz, pioneiro no estudo de doenças tropicais, e formada na Inglaterra, ela conseguiu fazer com que a luta sufragista no Brasil fosse reconhecida internacionalmente.

O sucesso de movimentos de fora, como o norte-americano, também fez aumentar a pressão interna, que ia além do voto. As mulheres queriam ter acesso à educação e às repartições públicas.

Única pré-candidata à Presidência da República nestas eleições até agora, a senadora Simone Tebet (MDB-MS) disse que só depois que entrou na política entendeu o que a filósofa e escritora francesa Simone de Beauvoir quis dizer quando afirmou que a mulher não nasce mulher, mas se torna mulher. “A gente só se torna a mulher na luta, né? Nós nascemos

dentro de um meio cultural que nos joga para dentro de casa, que nos limita a tudo. Para nós, mulheres, tudo é mais difícil, tudo vem com luta.”

**REFORMA ELEITORAL.** Com o golpe de Getúlio Vargas, em 1930, o interesse crescente pela cena política levou mulheres a participar, efetivamente, da elaboração do novo Código Eleitoral. “Vargas resolveu reformar todas as leis em vigência no País. Em outubro de 1931, o anteprojeto eleitoral é apresentado e, a partir daí, as entidades feministas começam a se reunir em congressos para formular mudanças”, afirmou a historiadora Mônica Karawejczyk.

Na primeira versão do texto, o voto feminino seria liberado para solteiras ou viúvas que exercessem “trabalho honesto”. As casadas, apenas com autorização do marido — o temor era de que a liberdade do voto interferisse na “família”. Foi a pressão das feministas, segundo a historiadora Teresa Cristina de Novaes Marques, que derrubou as exigências inicialmente apresentadas e deixou a proposta final com mulheres e homens na mesma condição, com uma exceção: para elas, o voto ficou como facultativo.

“Com o código finalizado, veio outro problema: convencer as mulheres que não estavam envolvidas no movimento sufragista a se alistarem. Também não foi uma tarefa fácil”, disse Teresa Cristina, que é professora da Universidade de Brasília (UnB). Na época,

havia poucas mulheres com formação no ensino superior, por exemplo. As líderes do movimento sufragista, não por acaso, eram as mais estudadas. Muitas, professoras.

Hoje, se o estudo não é mais um impeditivo, a experiência na vida pública limita o acesso das mulheres a cargos no Executivo ou mesmo no Senado, na avaliação de Simone Tebet. Mas, segundo ela, o que existe hoje não é mais preconceito contra a mulher. “Acho que não há mais isso, principalmente de oito anos para cá. O que existe é uma violência política velada. Está no inconsciente das colegas, eles nem sempre percebem a violência que provocam quando interrompem a mulher numa reunião. Nessa hora, o burburinho aumenta e é preciso que a gente eleve a voz ou às vezes até bata na mesa.”

Primeira vereadora trans de São Paulo, Erika Hilton (PSOL), sabe bem o que é violência política. Para ela, está na hora de o Brasil ter uma lei que, de fato, incentive a mulher a se posicionar politicamente e ajude a conter os ataques sistêmicos em relação a aquelas que já participam da vida pública. “Essas mulheres são perseguidas, ameaçadas, silenciadas e têm seus projetos boicotados. São, ainda, assediadas, porque os homens acham que aquele espaço é deles.”

**“DAMA.”** Pioneira no Senado, Eunice Michiles, a primeira mulher a assumir uma cadeira na Casa, demorou para encontrar seu espaço. Aos 92 anos, ela

## Regras vigentes

● **Voto feminino em dobro**  
A nova regra prevê que o voto feminino seja contabilizado em dobro para cálculo da distribuição, entre os partidos políticos, dos recursos do fundo eleitoral.

● **Candidaturas e recursos**  
Mulheres devem representar ao menos 30% das candidaturas registradas pelos partidos. Do mesmo modo, 30% dos recursos e tempo de TV devem ser destinados às suas campanhas.



FOTO: AGÊNCIA CAMARÁ POLÍTICA - ESPECIAL 90 ANOS VOTO FEMININO

## Cronologia

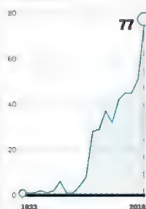
### Feministas lideraram luta sufragista no Brasil

- **1831**  
Os deputados José Bonifácio de Andrada e Silva e Manuel Alves Branco defendem o voto feminino.
- **1888**  
Começa a circular o jornal sufragista *A Família*, editado por Josefina Álvares de Azevedo. A iniciativa soma-se a outros jornais feministas.
- **1891**  
O voto feminino é rejeitado durante a primeira Assembleia Constituinte do País.
- **1900**  
Líderes sufragistas criam o Partido Republicano Feminino, presidido pela professora Leolinda de Figueiredo.
- **1919**  
Luta pelo voto da mulher avança no mundo; EUA aprovam emenda constitucional que prevê o voto feminino.
- **1932**  
Criada a Federação Brasileira pelo Progresso Feminino, presidida por Bertha Lutz.

## PARTICIPAÇÃO NO CONGRESSO

Veja o número de deputadas e senadoras eleitas até hoje no Brasil

### Na Câmara



**A luta sufragista pelo mundo**  
Brasil aprovou o voto feminino antes de alguns países europeus, como França e Itália



### No Senado



“...foi um processo intenso... mas, com o tempo, consegui sentir que estava fazendo o meu caminho e dando o meu recado.” Progressista, defendia a liberdade religiosa e o direito de a mulher planejar ter ou não filhos.

**“Mesmo com o sufrágio se expandindo, as mulheres vão ficando para trás (...) Medidas de incentivo são vergonhosamente tardias.”**  
**Graziella Testa**  
Cientista política

**INCENTIVOS.** A cientista política Graziella Testa, da Escola de Políticas Públicas e Governo da FGV, observou que a trilha construída pelas pioneiras da política brasileira não evoluiu para uma maior participação da mulher ao longo do tempo. Nem mesmo nos anos em que o Brasil elegeu uma mulher presidente da República - Dilma Rousseff (PT) - a banca feminina na Câmara dos Deputados chegou a 10%.

Segundo Graziella, no início, a baixa representatividade tinha relação direta com a concentração de renda. “O voto dependia disso. Em 1932, o índice de analfabetismo era muito alto”, disse. “O curioso é que, mesmo com o sufrágio se expandindo (*ele deixou de ser facultativo em 1946*), as mulheres vão ficando para trás, e isso pela demora na adoção de medidas de

incentivo. Elas são recentes e vergonhosamente tardias.”

Esse atraso é evidenciado em levantamentos. Um deles, elaborado pela União Interparlamentar (IPU) após as eleições de 2018 e focado em cargos no Legislativo, colocou o Brasil na 133.ª posição de uma lista com 193 países. O modelo de cotas para candidaturas e não a reserva de cadeiras - escolha de países como Suécia e Espanha - põe o País na antepenúltima posição na América Latina, quando o tema é participação feminina na política, segundo a ONU Mulheres.

Graziella defende a adoção, no Brasil, da reserva de cadeiras. “É bom deixar claro que há desenhos possíveis para isso no nosso sistema eleitoral. Não é preciso adotarmos a lista fechada, como fazem outros países (*Argentina, por exemplo*). Não existe um modelo ideal, mas várias possibilidades, como calcular o quociente eleitoral de outra forma para mulheres”, afirmou.

Para a deputada Tabata Amaral (PSB-SP), o avanço registrado nos últimos anos é muito lento, mas pode ser acelerado a partir da regra que dobra o valor do voto feminino no cálculo do fundo eleitoral. Com isso, segundo ela, os partidos vão buscar, de fato, mulheres que já são líderes em seus grupos. “As mulheres são tão interessadas pela política quantos os homens, são tão talentosas quanto os homens. O que falta é incentivo, é apoio”, disse a parlamentar. ●

- **1927**  
Mulheres se alistam como eleitoras no Rio Grande do Norte. Celina Guimarães se torna a primeira eleitora do Brasil e da América do Sul.
- **1929**  
Alzira Soriano toma posse como prefeita de Lajes (RN), eleita com 60% dos votos. É a pioneira no Brasil.
- **1933**  
Comissão criada por Getúlio Vargas apresenta projeto de reforma eleitoral com voto feminino, mas restrito a solteiras e viúvas.
- **1932**  
Entidades reivindicam novo texto, sem distinção entre votos feminino e masculino e estendendo também a mulheres casadas.
- **1932**  
Mudanças são aceitas e Código Eleitoral é decretado por Getúlio Vargas.
- **1933**  
Eleita a médica paulista Carlota de Queiroz para a Assembleia Constituinte com mais de 170 mil votos. Em 1934, manteve-se no cargo.
- **1946**  
Voto feminino passa a ser obrigatório no Brasil.
- **1979**  
Eunice Michiles se torna a primeira senadora do País.

lembro ter sido recebida com flores e poesia. “Eu sentia muito carinho, mas pela ‘dama’, e não pela ‘colega de trabalho’. Eu sentia claramente isso”, afir-

mou Eunice ao **Estadão**.

Aposentada da política, ela relatou que a adaptação ao ambiente do plenário, que nem sequer tinha banheiro feminino,



Direito reconhecido

## Futebol dos EUA iguala ganhos de mulheres e homens

— A partir de agora, jogadoras da vencedora seleção feminina vão receber valor igual ao pago à equipe masculina

Foram cerca de seis anos de luta. Entre os argumentos, um dos principais eram os resultados apresentados. Títulos. Houve momentos e tensão e de quase ruptura. Mas as jogadoras de futebol dos Estados Unidos venceram. Em decisão histórica, a Federação Americana de Futebol (US Soccer) anunciou ontem um acordo para pagar de maneira igualitária as seleções feminina e masculina. Segundo o jornal *The New York Times*, o acordo também prevê o pagamento de US\$ 34 milhões (R\$ 121,5 milhões) a um grupo de dezenas de jogadoras, incluindo ex-atletas, como forma de compensação pelos anos de desigualdade. A decisão é um avanço e pode abrir caminho para que o mesmo ocorra em outras federações de futebol.

Nos Estados Unidos, essa igualdade vinha sendo reivindicada pelo menos desde 2016, e a "causa" ganhou adeptos quase que diariamente. Apesar de a seleção feminina ser o carro-chefe do futebol dos EUA, com as mulheres tendo conquistado quatro vezes a Copa do Mundo (1991, 1999, 2015 e 2019) e outro olímpico em outras quatro ocasiões (1994, 2004, 2008, 2012), a equipe recebia consi-

deravelmente menos do que o time masculino, mero coadjuvante nas competições da Fifa. A vitória obtida no futebol pode ser apenas o triunfo inicial das mulheres esportistas norte-americanas. Não está descartada ainda a possibilidade de outras modalidades esportivas, como basquete, alcançar a paridade.

**LONGA BATALHA.** A discussão sobre a igualdade de ganhos era antiga nos Estados Unidos, mas tomou corpo a partir de 2016. Em 2019, o sindicato das jogadoras da seleção americana entrou com uma ação por discriminação de gênero contra a US Soccer, a federação nacional — a resolução de ontem é parte do processo.

Naquela ocasião, a estrela Megan Rapinoe acusou a federação de se "recusar obstinadamente" a pagar seus jogadores de forma justa. Eleita a melhor jogadora do mundo em 2019, Rapinoe é uma das principais vozes do futebol feminino dos EUA e do mundo.

A equidade no pagamento era o principal entrave para o início de entendimento entre as partes. Segundo o *The New York Times*, a aplicação dos termos do novo trato está sujeita à ratificação de um acordo coletivo entre as jogadoras da sele-



Megan Rapinoe foi a principal voz em favor da igualdade; craque em campo e influente fora dele

**"É um grande dia. Obviamente, você não pode voltar e desfazer as injustiças que enfrentamos, mas a única justiça que vem de tudo isso é que sabemos que (a desigualdade) não pode acontecer novamente"**

Megan Rapinoe  
Uma das principais jogadoras da seleção dos Estados Unidos e líder na luta pela igualdade

ção nacional e a federação. A presidente do US Soccer, Cindy Parlow Cone, ex-jogadora da seleção de futebol, disse em setembro que esperava "harmonizar" os bônus da Copa do Mundo para as seleções masculina e feminina, com o objetivo de resolver a disputa entre a instituição e as atletas.

A igualdade é mais um incentivo para o futebol feminino nos EUA. A modalidade, aliás, é bastante praticada no país — são pelo menos 10 milhões de jogadoras, com idades a partir de 6 anos.

Rapinoe comemorou o reconhecimento do trabalho das mulheres. "Obviamente, você não pode voltar e desfazer as injustiças que enfrentamos, mas a única justiça que vem de tudo isso é que sabemos que não pode acontecer novamente", disse Rapinoe à ABC, definindo o dia de ontem como "um grande dia".

Também entrevistada pela rede de TV americana e aparecendo ao lado de Parlow, a presidente da federação, a atacante Alex Morgan, uma das estrelas da seleção feminina, disse que o acordo é uma vitória para todas partes envolvidas.

"Este é um passo monumental que nos faz sentir valorizadas, respeitadas e repara nosso relacionamento com o futebol americano", disse Morgan, que já jogou 190 partidas pela equipe nacional. "Não vejo is-

so apenas como uma vitória para nossa equipe ou para o esporte feminino, mas para todas as mulheres em geral."

**DISPARIDADE.** O futebol feminino vem crescendo em todo o mundo, o apoio está aumentando gradativamente, mas as premiações, de maneira geral, ainda estão bem longe até de se aproximar das pagas no futebol masculino.

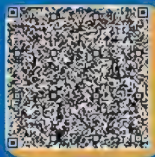
A Fifa, por exemplo, concedeu um bônus de mais de 32 milhões de euros à França durante a conquista da Copa do Mundo em 2018 no nível masculino, enquanto as norte-americanas receberam 3,4 milhões de euros da mesma entidade pela conquista do prêmio mais alto em sua categoria em 2019.

Os jogadores da seleção masculina dos Estados Unidos, eliminados nas oitavas de final da Copa do Mundo de 2014, receberam € 4,5 milhões, enquanto suas compatriotas femininas ganharam apenas € 1,45 milhão pela vitória na competição. ●

**ESTADÃO  
BLUE STUDIO**  
Express

SUA MARCA  
+ ESTADÃO

Aponte a câmera  
de seu celular e  
Saiba Mais



**Ótima notícia!**

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: <https://bit.ly/3Dt080I>



1º balanço do Nubank depois da abertura de capital aponta prejuízo de US\$ 66,2 milhões



**Mercado financeiro Câmbio**

# Apesar da crise, dólar tem nova queda

— Moeda fecha em R\$ 5,05, menor valor desde 1.º de julho de 2021; no ano, recuo em relação ao real chega a 9,36%, mas especialistas dizem que queda pode ter fôlego curto

MÁRCIA DE CHILARA

A turbulência no cenário internacional, provocada principalmente pela crise entre Rússia e Ucrânia, até agora passou ao largo do mercado de câmbio brasileiro. Desde o início do ano, o dólar já recuou 9,36% em relação ao real. A moeda americana começou o ano cotada a R\$ 5,66, e ontem fechou em R\$ 5,05 — queda de 1,07%. É o menor valor desde 1.º julho passado.

A alta dos preços das commodities, que subiram em dólar 13,5% entre a virada do ano e meados deste mês, é o principal fator que explica o fortalecimento da moeda brasileira em relação ao dólar nesse pe-

ríodo, segundo o economista Lívio Ribeiro, pesquisador associado do FGV/Ibre. Por meio de um modelo, ele acompanha os fatores determinantes da cotação das moedas.

Quando o preço das matérias-primas aumenta em dólar no mercado internacional, países exportadores de commodities recebem mais divisas pelas vendas externas, e a sua moeda se valoriza.

Esse movimento vinha acontecendo com o Brasil e outros países exportadores de matérias-primas. Mas, nos últimos dias, o Brasil se destacou em relação a seus pares, observa o economista. É o movimento de perda de valor do dólar em relação ao real se acentuou,

porque também o diferencial dos juros, hoje em 10,75%, atraiu forte entrada de recursos externos. Cerca de metade da desvalorização do dólar em relação ao real acumulada neste ano ocorreu só neste mês.

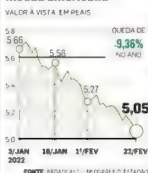
“A entrada de capitais neste ano por meio de investidores em Bolsa e as entradas de divisas relacionadas a exportações acabaram pressionando o dólar para baixo”, afirma Welber Barral, ex-secretário de Comércio Exterior.

Ribeiro pondera que o conflito iminente entre Rússia e Ucrânia torna o ambiente mais arriscado, e a tendência em algum momento é de fortalecimento do dólar. “No entanto, outros fatores neste momento se so-

## RECUE

Dólar perde força em relação ao real

### Fechamento diário da moeda americana



brepreem a esse, como aumentam as cotações das commodities e os diferenciais de juros.”

Apesar desse cenário favorável, especialistas avizam que a queda do dólar tem fôlego curto. Sérgio Vale, economista-chefe da MB Associados, diz que esse cenário parece não ser sustentável e que o câmbio não deve ficar nesse patamar ao longo do ano. “Há espaço para depreciação do real por causa dos riscos eleitorais que devem aparecer à frente.”

José Augusto de Castro, presidente da AEB, lembra que as projeções do mercado ainda apontam para o câmbio a R\$ 5,50 no fim deste ano. ●

VALORIZAÇÃO DO REAL ANO NÃO SEGURA A INFLAÇÃO, DIZEM ESPECIALISTAS. PÁG. B2

**ESTADÃO BLUE STUDIO**

APRESENTADO POR

Life Is On

**Schneider Electric**

## A Eletricidade 4.0 como solução sustentável

Digitalização e sistemas eficientes já estão disponíveis em vários segmentos

O desafio da sociedade atual tem cada vez menos tempo para ser concluído. Nas próximas duas décadas, a redução das emissões de gases de efeito estufa de todas as nações precisa ser feita de forma robusta, sob pena de o mundo aquecer, em média, mais de 1,5°C até o fim do século, o que terá sérias consequências em termos de sobrevivência para as futuras gerações. O nível do mar poderá subir, algumas áreas do globo, inclusive no Brasil, poderão ter dificuldades de continuar produzindo alimentos. Chuvas e secas severas também estão ficando mais frequentes.

É nesse contexto que o conceito da Eletricidade 4.0 ganha uma importância muito grande, como explicou Philippe Delorme, vice-presidente executivo de Gerenciamento de Energia da Schneider Electric, direto de Hong Kong, na live sobre eletricidade como solução sustentável, realizada pelo Estadão. Para o executivo, a maior parte das soluções para que o setor

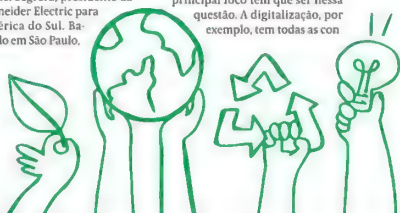
elétrico possa contribuir com o enfrentamento das mudanças climáticas já está disponível. “Não estamos falando de ficção científica. Existem muitas tecnologias prontas que podem ser usadas, e isso já está ocorrendo”, segundo Delorme. “A digitalização dos processos também pode ajudar muito no sentido de redução das emissões de carbono nos países”, afirma o especialista da Schneider Electric.

No caso específico do Brasil e da América Latina, existe pelo menos um ponto positivo, segundo Rafael Segre, presidente da Schneider Electric para América do Sul. Baseado em São Paulo,

ele também participou da live do Estadão sobre Eletricidade 4.0. “O Brasil tem mais de 80% de sua matriz energética baseada em fontes renováveis de energia. E, além disso, nos últimos anos, o incremento da energia solar e eólica, além do uso da biomassa, vem aumentando bastante”, diz Segre. Isso não significa que não exista um outro problema a ser resolvido — muito pelo contrário. O desperdício de energia em países como o Brasil, explica o executivo venezuelano, ainda é muito grande. “O nosso principal foco tem que ser nessa questão. A digitalização, por exemplo, tem todas as con-

dições, inclusive, de ajudar o Brasil a ser carbono neutro, como o país se comprometeu a fazer até 2050.”

Se as fontes renováveis são uma realidade e soluções no campo da digitalização já existem para serem usadas em todo o mundo — inclusive na questão urbana, onde também há muitos desafios a serem enfrentados —, o debate agora, segundo os especialistas, passa necessariamente pela questão do tempo. “Temos que olhar o hoje, pois 2030 já está bem próximo”, afirma Segre.



Para mais informações



ECONOMISTA-CHEFE DA MR ASSOCIADOS







## Governo cogita liberar FGTS para estimular a economia

O tema é tratado no âmbito da Secretaria de Política Econômica (SPE). Um dos idealizadores é o assessor especial de Assuntos Estratégicos do Ministério, Adolfo Sachsida, ex-chefe da SPE, que elaborou no atual governo as medidas de saques do FGTS para estimular a economia. ●

## IMÓVEL INDUSTRIAL

**VILA DO RAMAL - IPERÓ/SP**

**ÁREA TOTAL DO TERRENO DE APROX. 386.529,15 m<sup>2</sup>**

ÁREA TOTAL CONSTRUIDA DE APROX. 16.000 m<sup>2</sup>

**INCLUINDO 12 GALPÕES**



**LEILÃO SOMENTE ONLINE - 15/03/2022, ÀS 14H**

**LANCE INICIAL: R\$ 20.000.000,00.**



## SODRÉ SANTORO

LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE

[illegible]

## Guedes diz que quer reduzir IPI em 25%; impacto seria de R\$ 20 bi

vo programa. Há uma semana, em almoço com empresários, Guedes disse que o programa deve ser de R\$ 100 bilhões, destinado a pequenas e médias empresas. ● L.R. e G.P.

## PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O **Estadão** pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em **Economia & Negócios Brasil** admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.
- Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE  
E ENTRE EM  
CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO 



Celso Lafer  
Professor, jurista, ex-ministro do Exterior

## ‘Nosso capital diplomático está sendo dilapidado’

—Ações ambientais do governo Bolsonaro não ajudam, mas ONGs ganham espaço, diz diplomata

### CENÁRIOS

SONIA RACY

Trinta anos atrás, o então ministro Celso Lafer, coordenando uma reunião de 100 países sobre meio ambiente, a Rio-92, já debatia os conflitos entre medidas protecionistas e interesses do mercado internacional. Hoje, à luz das atitudes negacionistas do governo Bolsonaro, ele olha o mesmo cenário e constata: a percepção do País “é muito negativa”, e o tema ambiental “já não é mais uma preocupação só de governos, mas de consumidores, que impõem suas preferências”.

Advogado, jurista, professor, membro da Academia Brasileira de Letras e ex-ministro das Relações Exteriores nos governos Collor e FHC, Lafer compara, nesta conversa com *Cenários*, o desafio ambiental daquela época com o de hoje. E destaca novas realidades. Primeiro, a comprovação científica de que há “um *deeping point* (*ponto profundo*) a partir do qual não é mais possível a regeneração das florestas”. E segundo, que ganha força no debate mundial, a subdiplomacia ambiental, onde Estados, municípios e organizações sociais atuam e têm voz e

peso nas decisões. A seguir, principais trechos dessa conversa.

**Como diplomata, de que forma avalia a imagem do Brasil lá fora?**

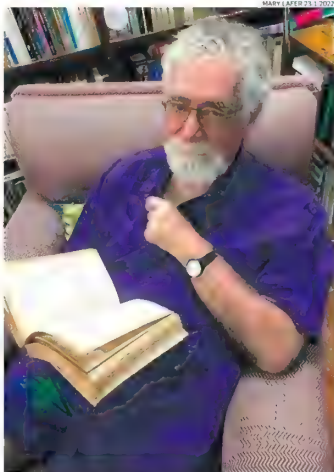
A percepção do País no exterior, hoje, é negativa, o capital diplomático está sendo muito dilapidado. Para dar um exemplo óbvio, a questão do meio ambiente, que veio para ficar. Tema no qual o Brasil teve, desde a Rio-92 – da qual eu participei ativamente –, uma inequívoca consolidação no plano internacional. Mas a posição do governo Bolsonaro tem sido muito negacionista nessa área. Pelas palavras que ele usa, pelo desmatamento das instituições de monitoramento e controle. Os números não nos são favoráveis.

**E isso abre caminho para os concorrentes recorrerem a sanções.**

Sem dúvida. Atualmente, se você olha as certificações exigidas nas exportações dos produtos, se nas cadeias produtivas você está atendendo ao desenvolvimento sustentável, verá que não é preocupação só de governos, mas de empresas, de consumidores. E, se você quer acesso a créditos, atender a esses requisitos é fundamental.

**O que pode ser feito?**

Por ocasião da Rio-92, o Brasil



Celso Lafer: ‘Em Glasgow, vimos papel relevante do setor privado’

já era visto como negacionista. Havia uma frase famosa dizendo: “A poluição é nossa porque atende aos objetivos do desenvolvimento”. Mas naquele encontro a noção do desenvolvimento sustentável se consolidou. O que ela diz? Que nas decisões públicas e privadas você tem de internalizar os cus-

terno da floresta, há uma avaliação muito negativa.

**Fica patente o descaso, né?**

É a palavra certa, descaso. Na conferência de Glasgow de novembro passado, a COP-26, uma das coisas mais significativas foi a consciência de que meio ambiente não é só um tema de governo, mas da sociedade civil. Tem as organizações não governamentais, como a SOS Mata Atlântica, da qual você participa. Em Glasgow, tivemos uma participação relevante do setor privado. E é um movimento amplo, a administração Joe Biden nos EUA lhe dá grande importância, os chineses também.

**Como o sr. avalia o atual desempenho do Itamaraty nessa questão?**

Acho que a mudança do ministro foi muito positiva. Ele tem procurado fazer uma redução

de danos. Em Glasgow, o Itamaraty criou um diálogo mais aberto. E o meio ambiente se comportou melhor do que se imaginava, embora um presidente cuja vocação é negar a ciência não possa transmitir ao mundo, é claro, uma visão construtiva nessa matéria. E tem outra área que em Glasgow apareceu, a diplomacia subnacional.

**O que vem a ser isso?**

É a diplomacia feita por Estados e municípios. Veja o município de São Paulo, que tem uma Secretaria de Relações Internacionais fazendo pactos importantes. Da mesma forma, governadores do Norte se movem, na defesa da floresta Amazônica – enfim, temos aí uma federação atuando. Dou-lhe outro exemplo. Foi a atuação de um governo estadual, São Paulo, e seu bom relacionamento com a China, que viabilizou a oferta de vacinas contra a covid pelo Instituto Butantan.

**Por falar em China, acha que a hegemonia chinesa está ultrapassada?**

O que temos, a meu ver, é uma conhecida imagem do historiador francês Fernand Braudel: a economia saiu do Mediterrâneo, foi para o Atlântico, do Atlântico para a Ásia. E a China passou a ter um papel que não tinha 30 anos atrás. Hoje, é a grande concorrente dos EUA em conhecimento e inovação.

**O Brasil está de novo no Conselho de Segurança da ONU. O que espera disso?**

Eu me pergunto: o governo Bolsonaro sabe o que quer fazer lá? Tem uma visão estratégica de seu papel? Claro que não vai resolver tensões internacionais, mas ele poderia desempenhar um papel construtivo. Não me sinto otimista a respeito. Como você sabe, quem define a política externa é o presidente, por ação, ou por omissão. ●

NA WEB  
Veja o conteúdo e no Twitter do Estado de São Paulo, no YouTube do Estado de São Paulo e no Twitter do Banco Safra  
[www.estado.com.br/arquivo](http://www.estado.com.br/arquivo)

Quem sabe, Safra.

180 ANOS

Safra

ABRA SUA CONTA PELU APP

## NOTAS E INFORMAÇÕES

## Descompasso com o mundo



**O desempenho econômico do País segue inferior ao da maior parte dos emergentes e avançados**

**C**ontrariando mais uma vez o ufanismo do ministro da Economia, Paulo Guedes, países desenvolvidos e grandes emergentes voltam a exibir mais dinamismo que o Brasil e maior potencial produtivo. Chegou a 55% no ano passado o cresci-

mento médio dos 38 países-membros da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Foi uma taxa mais que suficiente para compensar, no conjunto, a perda de 4,6% ocasionada em 2020 pela pandemia. A recuperação brasileira também deve ter compensado com folga o recuo de 3,9% do ano anterior. A última estimativa, produzida pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), aponta uma expansão de 4,7%, suficiente para o retorno ao patamar pré-covid, mas claramente modesta para um país de seu grupo.

Outros emergentes contabilizaram perdas maiores que as do Brasil no primeiro ano da pandemia, mas experimentaram retomadas mais vigorosas. A Colômbia cresceu 10,6% em 2021, depois de uma queda de 7% no ano anterior. O Produto Interno Bruto (PIB) chileno passou de um recuo de 5,8% em 2020 para um avanço de 10,2% no ano seguinte.

Neste ano a economia chilena deve crescer, segundo se estima, 3,5%. As expectativas do crescimento colombiano estão em torno de 4%. Em janeiro, o Fundo Monetário Internacional (FMI) divulgou projeções de expansão de 4,4% para o produto global, de 3,9% para as economias avançadas, de 4,8% para as emergentes e em desenvolvimento e de 0,3% para a brasileira. A estimativa para o PIB brasileiro coincide com a do mercado, registrada na pesquisa Focus, do Banco Central. Em 2023, segundo o Fundo Monetário Internacional a economia do Brasil deverá crescer 1,6%, ficando abaixo, de novo, da

média mundial (3,8%) e daquela estimada para países emergentes e em desenvolvimento (4,7%).

Não se trata de impaciência. Os economistas do FMI, assim como os de outras instituições multilaterais e seus colegas do mercado, acompanham a atividade brasileira e conhecem os desajustes e deficiências do País. A inflação e o desemprego no Brasil são maiores que os observados na maior parte do mundo. Isso também é visível quando se compara a dívida pública brasileira com as de outros emergentes. A desvantagem é igualmente ostensiva quando se comparam os potenciais de crescimento, dependentes de investimento em capital fixo, em educação e em tecnologia.

O Brasil está preparado para crescer, disse o ministro da Economia, Paulo Guedes, em reunião virtual de ministros de Finanças e presidentes de bancos centrais do Grupo dos 20 (G-20), na semana passada. Para justificar sua afirmação, ele mencionou uma agenda de reformas, de parcerias com o setor privado e de melhoria do ambiente de negócios.

Mas só se concluiu a reforma da Previdência, já avançada no mandato anterior. As propostas do Executivo para mudanças tributárias e administrativas são amplamente insatisfatórias e pouco se fez para elevar o potencial de crescimento, num ambiente de inflação elevada e péssima gestão fiscal. No FMI, na OCDE e no mercado o mundo de fantasia do ministro Guedes continua ignorado. ■

## Ativo virtual Investimentos

## Regularização de criptomoedas passa no Senado e vai à Câmara

**Comissão de Assuntos Econômicos do Senado aprova regras para o mercado; texto segue direto para votação dos deputados**

DANIEL WETERMAN  
BRASILIA

A Comissão de Assuntos Econômicos (CAE) do Senado aprovou projeto que regulamenta as regras para o mercado de criptomoedas no Brasil. A proposta foi aprovada após uma negociação com representantes do Banco Central (BC) e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Por tramitar de forma terminativa na comissão, o texto poderá ser encaminhado diretamente para a Câmara.

O mercado de criptomoedas teve investimento recorde em 2021, abrindo o caminho para a regulação. A negociação desses ativos é legal no Brasil, mas especialistas e autoridades apontam a necessi-

dade de regulamentação e criação de regras para evitar fraudes e posturas abusivas. Conforme o BC, a importação de criptoativos somou US\$ 6 bilhões no ano passado, quase o dobro do registrado em 2020 (US\$ 3,3 bilhões).

A proposta estabelece que

## Regras

## ● Como é hoje

O comércio de criptoativos no Brasil é uma operação legal, mas não tem regulamentação específica, já que os ativos não são entendidos, em princípio, nem como moeda (responsabilidade do BC) nem como valor mobiliário (área da CVM)

## ● Imposto de Renda

Precisam ser declarados à Receita e estão sujeitos a regras mais gerais, como o Código de Defesa do Consumidor e a Lei de Prevenção à Lavagem de Dinheiro

a comercialização de ativos virtuais deve observar diretrizes como a livre iniciativa e a livre concorrência, o controle e a manutenção de forma segregada dos recursos aportados pelos clientes e a segurança da informação e a proteção de dados pessoais.

Além disso, tipifica como crime o ato de organizar, gerir, ofertar carteiras ou intermediar operações envolvendo ativos virtuais, com o fim de obter vantagem ilícita, com pena de quatro a oito anos de prisão e multa.

Os senadores incluíram na proposta a desoneração, com redução a zero na tributação, das alíquotas do PIS, da Cofins e do IPI na compra de máquinas e ferramentas para o processamento e mineração das criptomoedas. Para isso, as empresas terão de usar fontes renováveis de energia elétrica na manutenção dos equipamentos. O governo federal será responsável por indicar um órgão regulador para esse mercado, que pode ser o próprio BC. ■

## Morre o empresário Ivoncy Ioschpe

## OBITUÁRIO

Ivoncy Brochmann Ioschpe  
1940 - 2022



Morreu ontem, aos 82 anos, Ivoncy Brochmann Ioschpe, presidente emérito do Conselho de Administração da Ioschpe-Maxion, uma das maiores empresas do setor de autopeças do Brasil.

Gaúcho de Marcelino Ramos (RS), ele esteve ao longo de 60 anos à frente da companhia criada por seus familiares em 1918. Ele foi diretor-presidente do grupo até 1998 e presidente do Conselho de Administração até 2014.

O cargo hoje é ocupado por seu filho Dan Ioschpe, também presidente do Sindicato

Nacional da Indústria de Componentes para Veículos Automotores (Sindipeças). Dan substituiu o pai nos cargos.

Ivoncy, conforme nota da empresa, sempre buscou novas oportunidades de negócios para o grupo, que inicialmente operava no setor madeireiro.

"Foi assim com a entrada da companhia em diversos setores de atividades e, por fim, com a consolidação de suas atividades nos segmentos automotivo e ferroviário", informa a empresa.

**LIDERANÇA.** Hoje o grupo é líder mundial na produção de rodas automotivas e um dos principais produtores de componentes estruturais automotivos nas Américas, com fábricas em mais de 30 países. Atualmente, é presidida por Marcos de Oliveira, ex-presidente da Ford do Brasil.

O executivo também se destacou no campo social e humano, por meio de sua dedicação à Fundação Ioschpe ao longo de mais de 30 anos. ■

## Infraestrutura Desestatização

## Acionistas aprovam início da venda da Eletrobras

RIO

Acionistas da Eletrobras aprovaram ontem, em Assembleia

Geral Extraordinária (AGE), o início do processo de privatização da empresa. O sinal verde aconteceu um dia depois de o ministro da economia, Paulo

Guedes, admitir a dificuldade de realizar a operação ainda neste semestre.

Em um encontro que registrou grande abstenção e realiza-

do virtualmente, os acionistas aprovaram a cisão das subsidiárias Eletronuclear e da hidrelétrica binacional de Itaipu, a capitalização em bolsas de valores, com diluição da participação da União, e as condições financeiras para a desestatização.

Ficou decidido que a União

ficará com 45% da Eletrobras. Atualmente, o governo tem 51,82% do capital ordinário, e o Banco Econômico de Desenvolvimento Social (BNDES), 16,78%. O próximo passo é a aprovação da modelagem pelo Tribunal de Contas da União (TCU). ■ JOSE LIMA







Banco digital Resultados

# Nubank perde US\$ 66,2 mi em 1º balanço após abrir capital

— Prejuízo do 4.º trimestre é 36% inferior ao de mesmo período do ano anterior; banco digital teve alta em receitas e em total de clientes

ANDRÉ JANKAVSKI  
MATHEUS PIOVESANA

Em seu primeiro balanço após a abertura de capital em Nova York, em dezembro, o Nubank fechou no vermelho. Os resultados do quarto trimestre de 2021 mostraram perdas de US\$ 66,2 milhões, queda de 36% em relação ao mesmo período do ano anterior (US\$ 107 milhões). O prejuízo anualizado do banco digital foi de US\$ 165,5 milhões, praticamente estável em relação ao registrado em 2020.

O prejuízo do Nubank no quarto trimestre ficou abaixo da média das estimativas das quatro casas consultadas pelo *Prévias Broadcast*, BTG Pactual, Citi, Itaú BBA e UBS BB. A média das projeções apontava para perdas de US\$ 79 milhões. O resultado do Nubank nesta linha do balanço veio 16% abaixo desse número.

O balanço foi divulgado após um dia bastante negativo para a companhia na Bolsa de Nova York (Nyse), quando as

suas ações registraram uma queda de 10,66%, a US\$ 8,80.

Nas negociações realizadas fora do horário do pregão, os papéis recuperaram parte do valor e registravam uma alta de 3,4% ante o fechamento, pouco após a divulgação. As ações do banco brasileiro, que chegou a ser o mais valioso da

**Mais financiamentos**  
Carteira de crédito do banco atingiu US\$ 2 bi em 2021, alta de 317% em relação ao fim de 2020

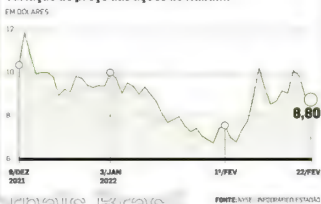
América Latina, têm enfrentado a forte volatilidade desde a realização do IPO (oferta inicial de ações), realizado em dezembro.

A receita de US\$ 635,9 milhões de outubro a dezembro representou crescimento de 214% em relação aos últimos três meses de 2020. A instituição financeira alcançou uma receita de US\$ 1,7 bilhão em todo o ano passado, uma alta de 130% ante 2020.

## SOBE E DESCE

Desde a abertura de capital nos EUA, ações do Nubank sofrem com forte volatilidade: ontem, caíram mais de 10%

## Variação do preço das ações do Nubank



## BASE NACIONAL. O Nubank informou que adicionou 5,8 milhões de clientes em sua base, chegando a um total de 53,9 milhões. Deste total, 52,4 milhões estão no Brasil. No México, a empresa chegou a 1,4 milhão de clientes e se colocou

como a empresa que mais emite novos cartões de crédito naquele país. Na Colômbia, país em que nasceu o presidente do Nubank, David Vélez, chegou a 114 mil clientes.

Em mensagem aos acionistas, Vélez chamou a atenção pa-

ra o número de brasileiros incluídos no mercado de capitais através do programa Nubank, que deu BDRs (recibos de ações) da fintech para os clientes. "Mantendo a nossa orientação de longo prazo e sempre colocando os clientes em primeiro lugar, estamos acelerando os esforços para construir um poderoso ecossistema para acelerar a expansão em nossos novos mercados geográficos", escreveu.

O Nubank encerrou 2021 com carteira de crédito de US\$ 2 bilhões, crescimento de 317% na comparação com 2020. A evolução foi impulsionada principalmente pela expansão de empréstimos pessoais e, em menor medida, pela introdução de novos produtos financeiros.

**INCERTEZAS.** Para Flávio de Oliveira, chefe de renda variável do escritório Zahl Investimentos, apesar dos números acima do esperado por parte do mercado, os verdadeiros testes do Nubank acontecerão nos próximos trimestres. "Prejuízos fazem parte de empresas de tecnologia em crescimento. O Nubank tem uma das maiores clientelas, mas com uma das menores receitas em dólar. A grande dúvida que ainda paira no mercado é se ela vai conseguir monetizar os clientes", afirma.

Para Renato Mendes, sócio da consultoria F5 Business Growth, o neobanco conseguiu mostrar um sólido resultado. Acreditado que isso mostra que o modelo do Nubank não é mais uma incerteza e já está dando certo", diz Mendes. ●

Thiago Piau

## 'A Stone, definitivamente, não está à venda'

— Após perder 85% de seu valor em 1 ano, negócio quer se recuperar com volta do crédito

ENTREVISTA

**Executivo nascido em 1991 está desde 2015 na Stone, onde é sócio e CEO; fundou também a Peggtaxi**

MATHEUS PIOVESANA  
ALTAMIRO SILVA JUNIOR

**A** pesar de ter perdido quase 85% de seu valor de mercado em um ano, a credenciadora Stone "definitivamente" não está à venda, afirma o presidente da empresa, Thiago Piau. Ele admite, porém, que a empresa pode avaliar parcerias na regis-

tradora Tag, como antecipou a *Coluna do Broadcast*. Piau comentou ainda os desafios, como a queda livre da Stone na Bolsa — hoje, a empresa vale R\$ 17 bilhões na Nasdaq, ante R\$ 134 bilhões no início de 2021.

## A Stone está à venda?

Definitivamente, a informação não procede. O banco mencionado nesses rumores (*JP Morgan*) é nosso parceiro de longa data, e o escritório de advogados (*Galdino & Coelho*) trabalha em uma causa específica de um cliente, sem qualquer relação com o que foi ventilado.

## Qual foi o erro da Stone na concessão de crédito?

O principal fator de risco que considerávamos era a da materialização das garantias ofere-

cidas pelos clientes — os recebíveis das vendas futuras de cartão. A pandemia e as medidas de distanciamento pressionaram os lojistas, que passaram a buscar formas de não honrar seus empréstimos. Além disso, o sistema de registro de recebíveis apresentou inúmeras falhas que permitiram essa fuga de garantias. Decidimos paralisar a operação de crédito em julho e refazer o produto.

## A empresa passará a ser mais seletiva?

Retomaremos em breve. Complementaremos os recebíveis de cartão com outras formas de garantia do lojista e seus sócios. Com as mais de 100 mil operações que fazemos, aprendemos a distinguir melhor bons de maus pagadores. A ve-



Piau, da Stone: mais vigilância em garantia de financiamentos

locidade também será outra: avançaremos de forma mais gradual.

## O mercado está subavaliando

## do a Stone?

Há um fator exógeno à companhia: o aumento da taxa de juros, que afeta o valor de mercado de todos os ativos da economia. O efeito do aumento da taxa de juros é maior para empresas de crescimento, cujos fluxos de caixa se materializarão no futuro, como a Stone.

## A Tag está à venda?

A Tag é um investimento que afirma nosso compromisso com o sistema de registro, de que é possível expandir e baratear o crédito. A empresa está operacional há oito meses e temos visto relevante evolução nos últimos meses. A Tag não está à venda. Não sendo nosso core business (*negócio principal*), poderemos avaliar eventuais parcerias no futuro. ●

Este material  
irá nortear os  
seus  
investimentos  
a partir de  
projeções  
econômicas  
e tudo que  
aprendemos ao  
longo de 2021

[illegible]

JULIANA ESTIGARRIBI, ALTAMIR SILVA JUNIOR, CYNTHIA BELCHERY,  
FERNANDA DUMARIEL, CRISTIANE BARREIRO E DIOCE BONATELLI

TITULO: @COLUNAABROAD  
COLUNAABROAD@ESTADON.COM



## Coluna do Broadcast

### Ativos de Localiza e Unidas podem valer R\$ 4 bi e têm ao menos 5 interessados

O pacote de venda de ativos que permitiria a conclusão da fusão entre Localiza e Unidas – uma exigência do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) – está avançando para a segunda fase, de acordo com fontes próximas às negociações. As empresas contrataram o Bank Of America (BoFA) para buscar principalmente compradores estrangeiros. Após uma dezena de empresas mostrarem interesse, pelo menos cinco nomes continuariam na disputa, com lances que podem girar ao redor de R\$ 4 bilhões. O prazo de entrega das propostas para avançar nas negociações acabaria na semana passada, mas foi prorrogado por uns dias. Agora, os interessados nos ativos podem se manifestar até pelo menos o final desta semana.

### Fundos e locadoras estariam de olho

Entre as empresas que teriam interesse no pacote de ativos de Localiza e Unidas estão as locadoras Ouro Verde (controlada pela canadense Brookfield), Turbi e Fleetzil (da Volkswagen Financial Services), além da Cosan e dos fundos norte-americanos Advent e Acon Investments.

### Planos da Cosan podem ser afetados

A Cosan anunciou ontem o fim das tratativas para uma joint venture de mobilidade (que incluía carros por assinatura) com a Porto Seguro, o que poderia afetar seus planos sobre o pacote da Localiza. A Fleetzil informou ao Broadcast que não fará uma proposta pelo pacote de ativos.

● **REMÉDIOS.** Para a conclusão da operação, o Cade exigiu a venda de ativos a um comprador que pudesse realizar com a empresa resultante da união. O acordo teria como base os números da Unidas no terceiro trimestre: cerca de 63 mil carros, com uma idade média da frota reduzida.

● **DOSE MÍNIMA.** No entanto, o pacote oferecido ao mercado tinha cerca de 46 mil carros e idade média de 27 meses (quando os ativos forem de fa-

to alienados). Apesar do interesse, as condições podem ser um entrave para o negócio, uma vez que os ativos já viriam com grande depreciação.

● **VALIDADE.** Afora isso, há dúvidas se o Cade aprovaria os volumes e condições apresentados por Localiza e Unidas, que têm prazo de cerca de seis meses para concluir o negócio.

● **COM A PALAVRA.** Procurados, BoFA, Advent e Localiza informaram que não comenta-

### SEDE DE FESTA



Evento promovido pela Feel Alive; empresa tem 350 festas contratadas e previsão de faturamento R\$ 90 milhões neste ano

riam. A Acon e a Turbi não responderam até o fechamento desta coluna. Já o Cade informou que não pode se manifestar em casos que ainda estão em julgamento.

● **MAESTRO.** O grupo de credores da Samarco, formado por fundos estrangeiros e detentores de mais de R\$ 20 bilhões da dívida da mineradora, vai surgir um nome de peso para assumir a presidência executiva da empresa, que está em recuperação judicial. Escalou Tito Martins, um dos executivos mais reconhecidos no País no setor de mineração e que foi, por anos, do alto escalão da Vale.

● **ALINHADO.** Tito estava até o fim do ano passado no comando da Nexa, ex-Votorantim Metais. Os credores querem independência da Samarco e Tito já teria topado a missão. A mensagem que ecoa no grupo é que qualquer plano aprovado com apoios deverá prever uma nova gestão. Tal proposta poderia ocorrer tanto em um plano apresentado pela Samarco como pelos credores.

● **BEBER, CAIR E LEVANTAR.** Cinco empresas de entretenimento

especializadas em jogos universitários e formaturas se juntaram para formar o Feel Alive Co., que nasce com 350 festas contratadas e previsão de faturamento de R\$ 90 milhões este ano. As empresas agora tomarão-se verticais do grupo: Formô (formaturas), Criativa (jogos e eventos universitários), Atmosfera (entretenimento) e duas especializadas em foto e filmagem, Cenás e Revelô.

● **MODINHA.** Segundo André Biazio, diretor financeiro da Feel Alive, a ideia é consolidar uma base de clientes que ficará ligada à empresa por período maior do que o da faculdade. A inspiração é a National Collegiate Athletic Association (NCAA), associação que junta os organizadores de boate parte dos programas de esportes universitários dos EUA.

● **MODÃO.** Para Biazio, a retração de dois anos vivenciada pelo setor durante a pandemia aumentou a "sede" por entretenimento, o que irá impulsionar os negócios. Os eventos contratados para 2022 são conduzidos pelas unidades de São Paulo (capital e interior) e Curitiba. O grupo emprega 122 pessoas.

### SOM

Varejo tem dia de valorização na B3

FELIPE BAU ESTADÃO 17/2/2020



A queda nos juros futuros e o apetite de investidores por setores mais "descontados" favoreceram o varejo ontem. Grupo Soma subiu 7,32%, Petz teve alta de 5,87%, enquanto GPA e Carrefour avançaram 3,99% e 4,90%, respectivamente. Com seus sites fora do ar, Americanas caiu mais 5,4%. Para a XP, Magazine Luiza e Via, que subiram 0,83% e 2,93%, podem se beneficiar do apágão da concorrente.

### DESCE

Banco Inter recua após balano



Os papéis do Banco Inter sofreram no preço de ontem após a instituição divulgar os resultados do quarto trimestre. Para o Citi, os números foram ligeiramente negativos. Na avaliação do Bradesco BBI, "as preocupações do mercado com a lucratividade de longo prazo ainda devem impedir uma reclassificação significativa da ação por enquanto". Os papéis do Inter lideraram as quedas do Ibovespa, com recuo de 9,62%.

### BROADCAST MERCADOS

PÁGINAS ALTO DO IBOVESPA	Var %	Var %	Var %
FEV 23 2022	10,10	0,71	1,00
FEV 22 2022	9,10	0,71	1,00
FEV 21 2022	8,10	0,71	1,00
FEV 20 2022	7,10	0,71	1,00

Fonte: FINEC/ANALISTAS

PÁGINAS BAIXO DO IBOVESPA	Var %	Var %	Var %
FEV 23 2022	10,10	0,71	1,00
FEV 22 2022	9,10	0,71	1,00
FEV 21 2022	8,10	0,71	1,00
FEV 20 2022	7,10	0,71	1,00

Fonte: FINEC/ANALISTAS

INDICADORES	Var %	Var %	Var %
FEV 23 2022	10,10	0,71	1,00
FEV 22 2022	9,10	0,71	1,00
FEV 21 2022	8,10	0,71	1,00
FEV 20 2022	7,10	0,71	1,00

Fonte: FINEC/ANALISTAS

INDICADORES	Var %	Var %	Var %
FEV 23 2022	10,10	0,71	1,00
FEV 22 2022	9,10	0,71	1,00
FEV 21 2022	8,10	0,71	1,00
FEV 20 2022	7,10	0,71	1,00

Fonte: FINEC/ANALISTAS

INDICADORES	Var %	Var %	Var %
FEV 23 2022	10,10	0,71	1,00
FEV 22 2022	9,10	0,71	1,00
FEV 21 2022	8,10	0,71	1,00
FEV 20 2022	7,10	0,71	1,00

Fonte: FINEC/ANALISTAS

INDICADORES	Var %	Var %	Var %
FEV 23 2022	10,10	0,71	1,00
FEV 22 2022	9,10	0,71	1,00
FEV 21 2022	8,10	0,71	1,00
FEV 20 2022	7,10	0,71	1,00

Fonte: FINEC/ANALISTAS

Ibovespa: 112.891,90 PTS. | Dia 1,04% | Mês 0,67% | Ano 7,70%



## Americanas pode ter perdido R\$ 250 mi com ataque hacker

**R\$ 3,5 bi** é a perda acumulada de valor de mercado que a varejista sofreu desde segunda-feira na B3

Para Alvaro Massad, coordenador do curso de cibersegurança da Fundação Getúlio Vargas (FGV), a pergunta que precisa ser respondida no momento é quando a empresa conseguirá retomar suas operações. "As perdas já estão bastante significativas, e a cada hora que passa sem operar vai ficando mais complicada a situação. O que podemos questionar é exatamente a capacidade de gestão de continuidade do negócio, que até o momento está falhando", afirma. ●



Empreendedorismo Oportunidades no campo

# Plantar lúpulo é negócio que cresce na esteira das cervejarias artesanais

— Produção nacional da flor passou de 9 para 24 toneladas entre 2020 e 2021, mas ainda representa menos de 1% do consumo nacional; tecnologia e regulamentação são desafios

JULIANA PIO

O Brasil tem se mostrado terreno fértil para a produção de lúpulo, mesmo em condições climáticas distintas das de locais de origem da planta, como Estados Unidos e Alemanha. Se em 2018 havia 60 empreendedores dessa cultura no País, hoje são cerca de 190 cadastrados pela Associação Brasileira de Produtores de Lúpulo (Aprolúpulo), alta que surfa na onda das cervejarias artesanais.

“Existia uma máxima de que era impossível plantar lúpulo em lugares que não fossem frios. Estamos provando o contrário. Já há plantações em 11 Estados, como Rio Grande do Norte e Goiás. O lúpulo do cerrado é maravilhoso”, afirma Flávio Melo Novas, cofundador da Aprolúpulo e um dos sócios da startup Lúpulo Alto Tietê, em Mogi das Cruzes (SP).

O lúpulo, da espécie *Humulus lupulus*, é o elemento que dá aroma e amargor à cerveja. Além de contribuir para a formação de espuma, é responsável pela conservação da bebida, e as safras costumam ocorrer duas vezes ao ano.

“É uma planta que precisa de cerca de 16 horas de luminosidade. Para suprir essa demanda, é comum utilizar uma iluminação de LED nos campos, que tem custo baixo, menos de R\$ 100 por mês para cerca de mil lâmpadas”, diz Novas.

A Alto Tietê iniciou suas atividades em 2016 com oito plantas importadas dos EUA. Agora, já são 1,2 mil, em uma área de 8 mil metros quadrados, com capacidade de expansão para 30 mil m². A startup ainda conta com viveiro de mudas, registrado no Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), processo de beneficiamento e presta serviços de consultoria.

“Queremos englobar toda a cadeia do lúpulo”, destaca o engenheiro, que já investiu R\$ 450 mil e hoje mantém o negócio com o fluxo de caixa. Segundo ele, oito viveiros no País estão credenciados no Mapa e há 48 variedades cadastradas.

Nos últimos sete meses, a startup elevou em dez vezes a produção. Estima-se que a próxima safra produzirá 250 kg. As vendas são feitas pela in-



Sócios da Lúpulo Alto Tietê, Caio Bittencourt Silva (E) e Flávio Melo Novas multiplicaram a produção por dez em apenas sete meses

ternet e enviadas via Correios, inclusive para outros tipos de empreendimentos, que têm produtos como chás, cosméticos e fumo. Como se trata de uma flor, o mais comum é vender o lúpulo em forma de pellet — depois de colhido, seco em estufa e triturado, é comprimido em pequenos cilindros.

“As pessoas que gostam de cerveja buscam outros aromas. O mais interessante é que o lúpulo se comporta como o terror dos vinhos, ou seja, há diferença entre uma mesma variedade de planta cultivada em locais distintos. É uma característica fantástica que abre o leque de opções de cervejas”, diz o produtor, que vê a liberação e o credenciamento de defensivos agrícolas no Mapa entre os desafios do setor para facilitar o manejo.

**MICROERVEJARIAS.** O Brasil chegou a 1.383 cervejarias registradas em 2020, um aumento de 14,4% em relação ao ano anterior. Segundo o Anuário da Cerveja, houve um crescimento de microcervejarias nos últimos anos, o que ampliou o interesse pelo lúpulo de qualidade.

Foi o que observou Leandro Dalcin, fundador, ao lado do irmão, Adriano Dalcin, da Lúpulos Dalcin, em Taguai (SP). Eles iniciaram a produção em 2018 e hoje cultivam 1.400 plantas, de oito variedades, em um campo de 6 mil metros quadrados. As espécies mais vendidas são a Comet e a Cascade, com custo que varia de R\$ 230 a R\$ 250 o quilo.

“Conseguí colher muito já na primeira safra. É uma plan-

ta muito rápida, com ciclo de quatro a cinco meses. Mas foi difícil porque na época não conhecia muito bem sobre a colheita. Já em 2020, comecei a vender”, conta o produtor, que investiu R\$ 100 mil no negócio, em propriedade familiar. “Estamos em fase de investimento em maquinário.”

A Dalcin comercializa seu lúpulo para mais de dez cervejarias, como Cuesta e Goose Island, e mantém contrato fixo com a Dogma e a BR Brew. “Produzimos cerca de 300 kg por safra. Não é o suficiente para atender às grandes.”

**IMPORTAÇÃO.** A maior parte da matéria-prima utilizada pelas cervejarias ainda é importada, cerca de 4.721 toneladas. A produção brasileira em 2020 foi de cerca de 9 toneladas e, em 2021, subiu para 24 toneladas, segundo a Aprolúpulo, menos de 1% do mercado. A área plantada subiu de 18 hectares para 40 hectares entre 2020 e 2021.

“O caminho agora é para as cervejarias artesanais. São lotes pequenos de cerca de mil a 2 mil latas”, explica Leandro Dalcin, que viu seu faturamen-

to aumentar 50% entre 2020 e 2021. A capacidade só não é superior, segundo ele, por falta de mão de obra especializada e maquinário.

“Não temos tecnologia para colher lúpulo. Hoje, a produção é muito manual, o que encarece o produto. Em uma linha de 100 plantas, com maquinário especializado, colhem-se 170 por hora. Com três ajudantes e minha máquina atual, levo quatro dias.”

Atento a oportunidades, José Felipe Carneiro, cofundador da cervejaria Wils (hoje da Ambev), investiu cerca de R\$ 1 milhão na plantação e na importação de máquinas para iniciar suas produções de lúpulo neste ano, em Belo Horizonte e Carmo da Cachoeira (MG).

A ideia é criar um “lúpulo” urbano, com venda de cervejas no local. “Quero fazer algo semelhante às vinícolas sul-africanas e trazer as pessoas da capital para essa experiência. Alugamos uma área e refizemos o terreno para criar uma fazenda cervejeira, projeto da Brazilian Hop King, da Brazuca Lúpulos e da Van de Bergen Lúpulos.” ●

## Sector em alta

**11,1%** foi quanto aumentou o número de cervejarias registradas no Brasil em 2020 em comparação ao ano anterior, segundo o Ministério da Agricultura

**190** é o número de empreendedores de lúpulo cadastrados na Associação Brasileira de Produtores de Lúpulo (Aprolúpulo), ante 60 produtores em 2018

Empreendedorismo Resíduos domésticos

## Cleantechs reduzem impacto ao transformar lixo em energia

**Startups aproveitam maior geração de lixo domiciliar durante a pandemia, que cresceu 4%; Brasil é 4.º maior produtor de resíduos**

JORGE C. CARRASCO  
ESPECIAL PARA O ESTADO

Transformar o lixo em energia foi por muito tempo um sonho restrito aos filmes de ficção científica. Contudo, em um mundo que gera quantidades crescentes de lixo, cada vez mais empresas criam soluções para converter resíduos domésticos em combustível. Esse é o trabalho que vêm desenvolvendo algumas *cleantechs*, startups que trabalham para reduzir os impactos ambientais.

Para Verner Cardoso, fundador da RSU Brasil, o avanço das pautas ambientais tem im-

pulsionado o crescimento de empresas como a dele. "Criar uma tecnologia para resolver o nosso problema atual com o lixo e ao mesmo tempo substituir o uso de combustíveis fósseis por energia limpa sempre foi uma aspiração", diz.

Fundada em 2010 no interior de São Paulo, a RSU é especializada no tratamento de resíduos orgânicos e outros rejeitos que não podem ser reciclados diretamente – como fraldas e papel higiênico – para a geração de energia elétrica.

A empresa já tratou mais de 2 mil toneladas de lixo, recuperando cerca de 500 toneladas de matéria-prima reciclável e transformando a não reciclável em biomassa. Essa biomassa depois é depositada em caldeiras, cujo vapor resultante movimentam um gerador para criar energia elétrica.

Em 2018, a RSU Brasil foi selecionada para fazer parte



Verner Cardoso, da RSU Brasil: biomassa para gerar energia

do programa Aceleradora 100+ da Ambev. Com mais de R\$ 4 milhões em investimento, a *cleantech* procura ampliar seus processos em 2022, com a

meta de tratar os resíduos de ao menos 30 milhões de pessoas nos próximos anos.

"Na pandemia, enfrentamos dificuldades, mas com o aumento dos resíduos domiciliares no período vimos uma maior oportunidade para reestruturar a nossa tecnologia."

Segundo a Associação Brasileira das Empresas de Limpeza Pública e Resíduos Especiais, a maior parte do lixo no Brasil é descartada e, nos últimos dois anos, pelo menos 39,8% dos resíduos foram descartados inadequadamente. O País, que é o quarto maior produtor de lixo do mundo, viu desde 2020 a quantidade de resíduos nos domicílios aumentar cerca de 4%, com média de 1,07 milhão de toneladas.

**ÓLEO DE COZINHA.** Outra startup que viu oportunidades no setor é a BChem, que produz biodiesel utilizando óleos descartados. Para gerar combustível no local onde estão os resíduos, a BChem desenvolveu uma usina móvel com capacidade de produzir até 30 mil litros de biodiesel por mês.

"No Brasil, milhares de litros de óleo vegetal são utilizados toda semana na fritura de alimentos, gerando enormes

quantidades de óleo residual", diz Alex Brasil, sócio da BChem. O biodiesel produzido pela empresa é certificado pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP) e, segundo o fundador, é 80% menos poluente do que o diesel comum. "A logística é o nosso maior desafio. Esse óleo residual está espalhado pelo País", pondera Alex. "O nosso objetivo é ampliar o número de unidades de usinas móveis para atingir um maior número de pessoas."

O CEO da ZEG Ambiental, André Tchernobitsky, acredita que parte da solução para o problema dos resíduos se encontra no trabalho com os municípios. "O Brasil é um grande conglomerado de pequenos municípios, por isso, a realidade econômica de um aterro sanitário adequado está fora de alcance para a maioria."

Na ZEG Ambiental, o foco são equipamentos de processamento de lixo, para recuperar resíduos recicláveis e transformar os rejeitos não recicláveis em biogás. Fundada em 2012, a *cleantech* tem R\$ 40 milhões investidos e espera receber até o final de 2022 mais um aporte de R\$ 10 milhões por parte do Grupo Capitalé. ■

**ABRA SUA CONTA PJ**

É conte com as melhores soluções para sua empresa crescer.

Plataforma de atendimento com **especialistas**

**Zero anuidade** no cartão de crédito empresarial\*

**Consultoria** de investimentos **sem custo**

Conheça as vantagens



**bradesco**  
empresas e negócios




**Maurício Benvenuti**

mauricio@startse.com

## Miami, a capital das criptomoedas

**C**ompletei 2 meses em Miami. O ambiente vibrante, repleto de pessoas do mundo inteiro interagindo e criando coisas novas, me fez lembrar os 5 anos que vivi no Vale do Silício, de 2015 a 2020. A atmosfera pró-empresariado do sul da Flórida está transformando a região.

Vale lembrar que a economia desse lugar já impressiona há décadas. A Flórida é o 4.º Estado mais rico dos EUA. Se fosse um país, seria a 17.ª maior economia do mundo. Só a cidade de Miami, sozinha, ocuparia a 40.ª posição desse ranking com um PIB anual de quase

US\$ 300 bilhões, à frente de Portugal e Chile, por exemplo.

Mas a pandemia colocou um novo ingrediente nessa receita: a tecnologia. Em dezembro de 2020, um investidor de São Francisco cogitou em seu Twitter que poderia se mudar para Miami. Imediatamente, Francis Suarez, prefeito da cidade, respondeu: "Como posso ajudar?".

Depois disso, importantes nomes do venture capital californiano e do private equity no vale-iurquo se mudaram para a Flórida. E os bilhões que essa turma tem para investir acabaram atraindo milhares de empreendedores e startups.

Mais de 220 mil pessoas se mudaram para Flórida entre julho de 2020 e 2021. Ou seja, 605 novos residentes por dia. Isso supera os números de

**A atração pela cidade vai além de praias e incentivos fiscais: ela é parte de um fenômeno maior**

qualquer outro Estado americano. Para atender à demanda, há pelo menos 22 arranha-céus sendo construídos em Miami no momento, algo também não visto em outro lugar.

Entre as tecnologias desenvolvidas na cidade, o universo das moedas digitais se destaca.

Miami trabalha para ser a "capital mundial das criptomoedas". Ela sediou o Bitcoin Conference, um dos mais importantes eventos dessa indústria. O ginásio local da NBA passou a se chamar FTX Arena, nome de uma das principais bolsas de criptoativos da atualidade. Além disso, o poder público entrou de cabeça nessa área. O município recentemente anunciou a MiamiCoin, a primeira CityCoin a ser lançada, que reverterá 30% dos seus ganhos para o governo investir na região. O prefe-

to passou a receber 100% do seu salário em bitcoin. E, logo, os funcionários da prefeitura poderão receber também. Não à toa, o *Financial Times* elegu Miami como a cidade mais importante dos EUA atualmente.

Tudo leva a crer que o motivo da atração do mundo por Miami vai muito além das suas praias e incentivos fiscais. O que estamos vendo na Flórida é mais um capítulo desse fenômeno *anywhere* que está provocando uma verdadeira dispersão dos hubs de inovação pelo mundo. ●

SÓCIO DA PLATAFORMA PARA STARTUPS STARTSE

SEB, Luis Carlos Trabuco Cappé (presidente); TEB, Ana Carla Abreu, Pedro Fernandes e Dora Dutra (presidente); QUA, Fábio Alencar; QUL, Adriana Fernandes; SER, Erika Landau e Laura Karpman (presidente); PEB, Dora; SAR, Adriana Fernandes; SDB, José Roberto Mendonça de Barros (presidente); e AEB, Carlos Felipe (presidente); Paulo Leme (P, diretor de mídia); Roberto Rodrigues (P, diretor de mídia); Albert Furtado (P, diretor de mídia); Gerson Faria (diretor de mídia)

Alexandre Zolko

## ‘O nosso foco é a expansão para outros países’

— Depois de espaço no programa de Luciano Huck, startup CRM&Bônus mira EUA e México



Zolko conta que a CRM&amp;Bônus não busca novos aportes para 2022

ENTREVISTA

**Filho de Michel Zolko e Grace Zolko, fundadores da rede de lojas de roupas TVZ, Alexandre criou a CRM&Bônus em 2018**

BIRMA ARIMATHEA

**C**riada por Alexandre Zolko em 2018, a CRM&Bônus surgiu para debicar o cupom de papelzinho para trás e oferecer um software *white label* (sem a marca do fabricante) que registra e concede, automaticamente, descontos posteriores — os cupons de “próxima compra” — via SMS. O serviço propõe um

aumento de retorno de clientes atraídos pelo desconto: a startup estima que o gasto do consumidor pode chegar a 5 vezes mais do que o valor do bônus recebido. A empresa tem como clientes marcas como Vivara, Arezzo e Chilli Beans.

A aposta para tornar a marca conhecida vai ganhar até espaço nas tardes de domingo da TV Globo. No segundo semestre, a CRM&Bônus vai veicular histórias no programa *Domingão com Hulk*. O segmento vai ser uma espécie de “lar doce lar” do varejo, no qual o programa, em parceria com a startup, vai reformar e reestruturar a operação de diversas lojas espalhadas pelo Brasil. O tema é familiar para Zolko: ele é filho de Michel Zolko e Grace Zolko, fundadores da rede de lojas de roupas TVZ.

O investimento para apare-

cer em um dos principais programas da TV aberta é resultado do aporte de R\$ 280 milhões recebido em rodada liderada pelo SoftBank em outubro do ano passado. Ao Estádio, Zolko conta que planeja também uma expansão geográfica: operando em Portugal, a empresa chegou à Cidade do México em janeiro e se prepara para abrir um escritório nos EUA. Confira os principais trechos da entrevista.

**Quais os planos para 2022?**

Neste ano, a gente quer muito ligar as indústrias e grandes corporações ao ecossistema. Acabamos de assinar uma parceria com a XP Investimentos, na qual eles vão fazer ações coordenadas conosco e com clientes. Parcerias patrocinadas, como essa, são uma grande aposta nossa para 2022.

**Por que a empresa apostou em giftback, e não em cashback?**

O cashback é um dinheiro que você pode gastar onde quiser. É um dinheiro que você resgata. O giftback é um dinheiro que só tem valor na própria

uma desconto, oferecer um benefício, mas é ter um retorno também.

**Existe espaço para outras empresas nesse setor?**

Grande parte da nossa diferenciação está em como a gente executou a tecnologia e prestou o serviço. O que a gente foi colocando depois de facilitada, de benefícios para os clientes é o que cria a nossa barreira de entrada e saída. Existe espaço para outras startups? Eu seria muito tímido se dissesse que não. Mas tenho orgulho de dizer que somos pioneiros.

**Quais os objetivos de expansão da startup?**

Iniciamos no México há um mês e já estamos presentes em 60 lojas. Em Portugal, nossa operação conta hoje com 200 estabelecimentos, porque fomos procurados por empresas de lá. Vamos iniciar nos EUA no início de março, levando um diretor regional para lá.

**Existem planos para um novo aporte?**

Estamos crescendo cerca de 10% ao mês há mais de um ano e já estamos gerando lucro. Então, a gente não queima caixa. Quando fizemos a rodada no final do ano, que também teve a Riverwood, a Igah Investimentos e a Volpi Capital, escolhemos fundos que pudessem agregar para nós principalmente na parte internacional. Estamos bem abastecidos, e pensamos em rodadas só se envolver algum processo de aquisição.

**A CRM&Bônus caminha para se tornar unicórnio?**

É óbvio que dinheiro é uma recompensa de um bom trabalho. Meu objetivo é que a gente consiga abrir capital na Nasdaq, mas não temos pressa. ●



**C6 Cinema.** Berlimale aprova redução de dias. **C8 Exposição.** Balanço artístico da produção brasileira desde 1822.

**C3 Teatro.** Leona Cavalli está em comédia que questiona posições machistas.



DEISEL ANDRADE / ESTADÃO



Têmpera com  
'bandeirinhas',  
tema recorrente  
na obra de Volpi

## C4 Artes

# 'Volpi Popular' no Masp

Museu reúne cerca de 100 quadros do maior pintor moderno do Brasil, mostrando que ele fez mais do que 'bandeirinhas'

**Sayegha**

É HOJE • AMANHÃ! O melhor leilão de joias em novo horário  
Dias 23 e 24/02, às 16h

Participe:  
[www.sayegha.com.br](http://www.sayegha.com.br)  
 11 3042.2999 - 11 97770.8543  
 Assista no YouTube: MiltonSayegha

**Leilão 88**  
Relógio de ouro branco com  
diamantes e safiras  
10x R\$ 330,00

**Leilão 12**  
Brincos de ouro branco com  
diamantes e safiras  
10x R\$ 200,00

**Leilão 14**  
Medalha de ouro branco  
com lapidados azuis  
LANCE LIVRE

**Leilão 111**  
Anel de ouro amarelo com  
18 karats e pedras lapidadas  
10x R\$ 230,00



## Direto da Fonte Sonia Racy

Gabriel Manzanao/redesimio



MARCELA PAES  
MARCELA PAES ESTADÃO COM  
PAULA BONELLI  
PAULA BONELLI ESTADÃO COM  
SOFIA PATSCHKE  
SOFIA PATSCHKE ESTADÃO COM

### Felicitàmetro

Pesquisa realizada pela Unifesp em parceria com o Instituto Locomotiva, sobre a "distribuição da felicidade" pelo País aponta que "o brasileiro, na média, não está particularmente feliz, mas essa não é uma realidade de todos os perfis". Isso porque a felicidade "depende muito de como o cidadão enxerga suas condições de vida".

Fatores relevantes, no caso, começam pela escolaridade e a idade. Além disso, viver em uma cidade maior e mais bem estruturada "tem grande peso nisso, assim como uma situação financeira segura". Para organizar a tarefa, a pesquisa montou cinco grandes perfis de personalidade, que chamou de "anabilidade, conscienciosidade, neuroticismo, abertura a experiências e extroversão".

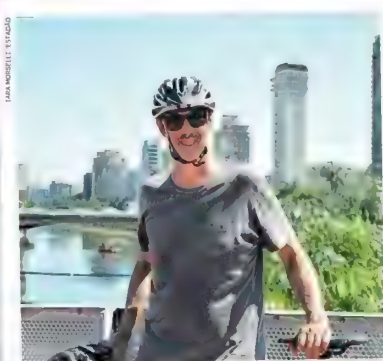
### Preparo

A delegada Raquel Gallinati é a nova aposta do RenovaBR em seu projeto de formar novos talentos para a função pública. Ela lidera o Sínops, que representa os delegados paulistas – seara predominantemente masculina – e deve sair candidata a deputada estadual. Entre outras, é coautora de *Combate à Violência Contra a Mulher – Lei Maria da Penha*.

### Guardas civis

Parceria entre as secretarias de Direitos Humanos e de Segurança da Prefeitura paulistana acaba de concluir seu primeiro curso de formação – que inclui Estatuto da Criança e do Adolescente e a Lei Maria da Penha – para uma turma de 200 agentes da Guarda Civil.

Outros cursos estão sendo organizados ainda para este ano, em áreas como políticas urbanas e populações vulneráveis.

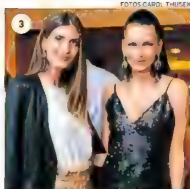


### POLAROID

Com sete travessias na bagagem, o velejador Beto Pandiani lança o "Projeto Rota Polar", que irá margear a Calota Polar entre o Alasca e a Groenlândia a bordo de um catamarã sem cabine e sem motor. "O nosso objetivo é produzir um documentário sobre o enorme impacto ambiental, social e econômico do rápido degelo do Ártico, auxiliando na educação e alertando para a urgente busca por alternativas sustentáveis para a nossa sobrevivência", disse Pandiani. A partida está marcada para o fim de maio, do Estreito de Bering. O lançamento do projeto será em 9 de março, no Lounge Mentas Abertas, na Ciclovia Rio Pinheiros, com velejada pelo rio entre a Usina São Paulo e a Ponte Estaiada.



1. Carol Bassi – na foto com Gabriela Birman – celebrou os oito anos de sua marca com festa organizada pelo CJ Fashion. 2. Flor Gil, neta de Gilberto Gil, fez sua primeira apresentação como cantora durante a comemoração. 3. Isabella Fiorentino e Fernanda Motta. Antetem, no Baretto.



### NA FRENTE

● Ari Borger e seu trio tocam com Antônio Fraguete, hoje, no Blue Note.

● A iniciativa internacional S. Pellegrino Young Chef Academy Competition abre as inscrições para a participação de novos talentos da gastronomia. As inscrições podem ser feitas até 30 de abril no site do projeto.

● Sandi Adamiu assume a presidência da Associação da Orquestra Sinfônica Municipal de Paraty, que conta com 60 jovens aprendizes e músicos de diversos bairros da cidade.

● Rosilene Fontes abre a individual *Diagnóstico da Cigarra*, hoje, no Centro Cultural dos Correios.

**Estadão**  
SEM PENSAR COM A GENTE

**Sem tempo para selecionar os melhores conteúdos do noticiário?**

As newsletters exclusivas para assinantes do Estadão trazem para você boletins especiais de temas do dia

**ESTADÃO Pílula**  
Seu melhor conteúdo em um só lugar

Um resumo leve e desconstruído do noticiário do dia, curadoria de fontes inspiradoras, além de links para manter-se bem informado(a).

Assinatura e nome

**INSCREVER-SE**





ANTÔNIO DONALVES FILHO

Terceira de uma série de exposições individuais dedicadas aos maiores pintores modernos do século 20 no Brasil, a retrospectiva de Alfredo Volpi (1896-1988) será aberta no Masp nesta sexta, 25, e traz no título o mesmo designativo que suas antecessoras. *Volpi Popular*, com quase uma centena de obras do artista, talvez não venha a ser tão popular como a de *Tarsila Popular* (2019), recorde de público do museu (408 mil visitantes). Ou a da primeira da série, *Portinari Popular* (2016). Justificável. A pandemia não acabou e o museu não opera com plena capacidade. Mas popular, sem dúvida, Volpi ficou, embora não populista. Sua pintura exige um olhar educado para ser mais bem apreciada. Volpi até foi um pintor operário, tendo começado no ofício pintando painéis, florões e frisos, mas tinha uma inteligência visual que raros intelectuais têm.

A obra de Volpi foi construída aos poucos, de 1914 a 1980,

**Plural**  
**Entre madonas e anjos negros, a sala de abertura mostra a versatilidade de um pintor sem preconceito**

evoluindo com a observação da pintura dos velhos mestres (Giotto, Piero della Francesca) e dos modernos (Cézanne, Matisse e Morandi, em particular). Não tem o mínimo vestígio de naïf. O curador de *Volpi Popular*, Tomás Toledo, que também é curador-chefe do Masp, chama a atenção para essa combinação de espontaneidade e reverência pela história da pintura, além do apreço de Volpi pela iconografia popular, apontando para as imagens de seus santos na mostra.

É justamente esse o núcleo inicial de *Volpi Popular* que recebe o visitante no Masp. Entre madonas e anjos negros, uma santa nua escrava do pecado (Maria Egípcia) e um São Sebastião que parece evocar a construção hierática da cultura egípcia, a sala de abertura é apenas uma mostra da versatilidade de Volpi, que muitos associam às populares “bandeirinhas” (que, afinal, eram figuras de outra ordem). A exposição traz exemplos de cada uma dessas distintas etapas da carreira de Volpi, de telas dos anos 1940 (sua primeira exposição foi em 1944) até ao último período, passando pelos santos dos anos 1960. Só não estão lá as pinturas da fase concreta dos anos 1950.

“Operei por não incluir as telas desse breve período por entender que a racionalização concreta não era da natureza de Volpi, foi apenas uma experiência”, justifica. “E não se pode concluir que venha do con-



Visuais Pinturas

# Masp mostra lado popular de Volpi

— Exposição do pintor reúne quase uma centena de telas que cobrem toda a carreira do artista, da figuração dos anos 1940 à fase final

cretismo sua tendência à geometrização ou ao sintético”, conclui Toledo.

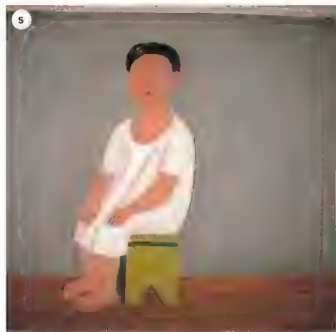
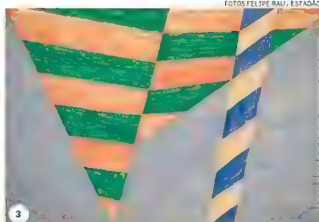
**BANDEIRINHAS.** Com certeza, até as “bandeirinhas” nasceram da representação dos telhados das casas de Itanhaém (na mostra), e não de uma construção abstrata concretista. Formam contra o céu a figu-

ra de um triângulo subtraído de outra peça geométrica sugerida nesse jogo gestáltico entre pintor e espectador. Para entender as partes, é preciso compreender o todo — e, nesse sentido, o percurso pelos sete núcleos da exposição vai revelar ao visitante a razão de cada uma das mudanças e os “achados” na obra de Volpi.

A exposição traz pinturas raras pertencentes a colecionadores particulares (como a série que Volpi pintou em 1962, um belo óleo sobre tela encomendado pela Cia. de Navegação Costeira, hoje na coleção Mastrobuono). Normalmente, o pintor usava a tempera, que ele mesmo preparava de modo artesanal, seguindo a re-

ceita italiana — e um exemplo dessa maestria está numa pintura do mesmo ano, um Cristo crucificado (todo branco) em que a cruz (lilas) divide a tela como se fossem “fachadas” (verdes). O curador Toledo chama a atenção para o fundo dessas telas de santos, que sempre evocam a separação espacial do mundo físico e es-





piritual por meio de cortinas, como nas telas de Piero della Francesca (e um exemplo dessa recorrência é *Madona com o Menino*, de 1964). “Com certeza esse rosa do vestido da Madona é uma rosa renascentista, que ele viu em sua viagem italiana”, observa o curador. Volpi viajou para a Itália em abril de 1950, acompa-

nhado dos amigos pintores Mário Zanini e Rossi Osir. Ficou tão deslumbrado com o que viu que fez nada menos do que 18 viagens a Pádua para ver os afrescos de Giotto (1267-1337). O resultado dessa fixação no pintor, elo entre Bizâncio e o Renascimento, é visível em várias pinturas figurativas da exposição. Exemplo disso é

o singelo retrato de um menino de roupa branca sentado (da década de 1950) num banquinho (nesta página), que esteve exposto na 1.ª Bienal de São Paulo (1951). É puro Giotto: a figura parece estar em lugar nenhum, entre o purgatório e o paraíso, mas iluminada em sua plena verdade poética.

As fachadas de Volpi, embo-

1 Um exemplo de ‘Fachada’, criação inspirada nas portas dos antigos casarões coloniais brasileiros e também nos pórticos que Volpi viu em sua viagem italiana, em 1950

2 Na composição abstrata, as referências concretas de Giotto e seus espaços que dividem o sagrado e o secular

3 Nos mastros, a iconografia popular das festas juninas deixa sua marca inconfundível

4 Fachadas de casas em Santos, numa tela de 1952

5 Uma das mais belas pinturas da retrospectiva, a da figura num lugar indefinido entre o paraíso e o purgatório

6 O curador da retrospectiva ‘Volpi Popular’, Tomás Toledo, que selecionou uma centena de pinturas do artista

delas com uma nudez escancarada e inocência pagã. A tela, de 1949, que também pertence à coleção Mastrobuono, esteve na 6.ª Bienal (1961) na sala especial dedicada ao pintor. É quase uma Anunciação profana (Judite surge como a Virgem, de seios de fora, entre duas cortinas). O curador cita como outro exemplo da resistência de Volpi ao modelo eu-rócentrico a imagem de uma Madona negra com o Menino, pintada em 1947.

Da série lúdica destaca-se uma das versões de *Acrobata* (Mané Gostoso), dos anos 1950 – há uma outra, no MAC, que pertenceu à coleção do psicanalista e crítico Theon Spanudis, um dos descobridores de Volpi, que doou em vida seu acervo ao museu da USP. É o tipo de pintura que justifica o título da mostra: adotando como modelo um brinquedo popular de um trapezista suspenso entre duas tiras de madeira e criado por José Otávio Silva, de Camocim de São Félix, Pernambuco, Volpi fez do boneco a síntese de sua relação com o mundo infantil – o pintor criou perto de 20 filhos adotados em sua casa no Cambuí, vivendo de maneira franciscana.

**FACHADAS.** Esse despojamento é traduzido não só nos retratos que fez de São Francisco de Assis, na primeira sala da mostra, como na última, em que estão as fachadas e os mastros que remetem às festas populares brasileiras. Uma fachada com canoa, do fim dos anos 1940, antecipa as composições geométricas que marcariam sua obra da década de 1950 em diante. O curador da mostra aponta a substituição da dinâmica figura da sereia na sala anterior por um barco inerte no interior da casa, como num daqueles arranjos que as crianças de antigamente faziam com os blocos de madeira de um popular brinquedo para estimular a imaginação arquitetônica dos pequenos. O barco, por sua vez, sugere uma lua minguante, aproximando o pintor de um tema soturno, o da morte.

Há uma melancolia solene presente nessas construções. O crítico Lorenzo Mammì, em sua monografia sobre Volpi, a respeito de sua breve adesão ao Concretismo, diz que as melhores telas desse período “não expressam tanto a busca da objetividade quanto o poder de uma subjetividade que, à força de depurações, se tornou forma geométrica”. Acompanhando a mostra, será lançada na abertura um catálogo sobre o artista num único volume, trazendo reproduções de todas as obras exibidas. ■

#### Volpi Popular Masp

Avenida Paulista 1578. 4.ª a dom, 10h/18h. 3.ª, 10h/20h. Fecha 2.ª RS 50 (gratuito na terça). Ingressos apenas online (masp.org.br) | Até 5/6







# 1 livro por semana

## A expressão do afeto

Maria Fernanda Rodrigues

A ideia de Nori e Eu surgiu como um exercício nas aulas de desenho e seu resultado extrapolou o mero registro de uma história familiar ou a publicação de uma obra gráfica novel.

Tudo começou quando Sonia Ninomiya comentou com o ilustrador Caeto como seu filho, então com 33 anos e diagnosticado aos 4 como uma criança do espectro autista, estava indo bem e como seu desenho também estava melhorando. O elogio encontrou um professor frustrado, que achava que não estava ajudando tanto Masanori, um aluno talentoso e decidido que não aceitava mu-

to suas intervenções. Foi ali que ele teve a ideia de um projeto que unisse os três e desafiase o garoto, que naquela época estava envolvido com uma HQ protagonizada por uma super-heróina brasileira que ele criava. E, num desses acasos do destino, o projeto chegou à WMF Martins Fontes e a editora publicou a graphic novel em 2019.

Nori e Eu é dividido em duas partes. A primeira é a história de Sonia e de sua relação com o filho, contada por ela. A segunda, a volta, a primeira gravidez, as primeiras suspeitas de que seu filho fosse diferente, o nascimento dos outros meninos, suas angústias e medos.



**Nori e Eu**  
Autores: Masanori e Sonia Ninomiya  
Editora: WMF Martins Fontes  
92 págs. R\$ 49,90

**Fim do Mundo** (Quadrinhos na Companhia) e responsável pela adaptação de Ivan Blitch, de Tolstói, para a HQ (Peirópolis).

Entrevistei os três um pouco antes do lançamento e volto agora ao livro como leitora e mãe. Pela primeira vez, tem uma criança do espectro autista na sala do meu filho.

O relato de Sonia é corajoso e honesto. Acompanhamos esta professora universitária aposentada desde que ela conheceu o pai de seus filhos, em 1968, sua passagem pelo Japão, onde estudou por uma década, a volta, a primeira gravidez, as primeiras suspeitas de que seu filho fosse diferente, o nascimento dos outros meninos, suas angústias e medos.

Nori nasceu em 1985. Imagine nas idas e vindas a neurologistas, psiquiatras, psicólogos, fonoaudiólogos. As barbaridades que ela teve de ouvir numa época de muito menos conhecimento e inclusão – e de mais discriminação.

Sonia fez o que estava ao seu alcance para ajudar no desenvolvimento de seu filho, e reconhece seu privilégio. Acompanhamos as pequenas e grandes conquistas de Nori e chegamos à parte dele. Por meio de seu relato e de seu traço, conhecemos seu modo de estar no mundo, temos sobre momentos-chave de sua vida e o que ele guardou de sua infância e de sua trajetória. Vemos como esse jovem que só começou a falar aos 12 anos (mas que já desenhava muito) se expressa, e o que ele expressa. É tão bonito. ●

JORNALISTA ESPECIALIZADA EM LITERATURA

SEI: Pedro Venâncio; Senda Castro e Gilmar Américo • TEN: Patricia Ferraz • QUA: Leandro Karnau, Roberto DelNata e Maria Fernanda Rodrigues • QUA: Luis Fernando Verissimo, Luciana Garçon (quadrinhos), Patricia Ferraz • SEI: Marcos Roberto Pavesi (quadrinhos), Gilmar Américo • SAE: Sérgio Augusto (quadrinhos), Alice T. Faria; Suzana Barreto; Renata Mendes (quadrinhos) e Daniel Pires dos Santos (quadrinhos); • DOR: Leandro Karnau; Luis Fernando Verissimo; Sérgio Augusto (ABA, quadrinhos); Nelson Menezes (mentais) e Sérgio (do Espírito Branco) (quadrinhos)

### CRUZADAS & SUDOKU

NA WEB  
Jogue as cruzadas  
estados.com.br/cruzadas

NA WEB  
Jogue o sudoku  
estados.com.br/sudoku

www.coquetel.com.br

© Revistas COQUETEL

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**F** Fina poeira do flores  
**S** Sábado e domingo  
**(7)** de sonando o sábado e domingo  
**M** Mulher da terceira idade  
**E** Espaço nave principal  
**P** Prisão  
**C** Conversa mole (gria)

**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)** Sopa, música de ritmo lento  
**P** Proprietor do carro  
**A** A mãe do marido  
**O** Opa de "tudo"  
**B** Banco

**A** Estada das folhas secas  
**Q** Antigo (dado) (abrev.)  
**S** Sinal que indica o texto (Gram.)  
**U** Ubu, lenda  
**S** Sem roupa (lith.)  
**L** Local que não recebe luz solar direta  
**C** Condição invulsa  
**O** O céu escuro sem nuvens  
**(7)</**



## Leandro Karnal

# O restaurante instagramável

N o início deste ano, na Europa, fui a vários restaurantes bem cotados de Lisboa, Barcelona e Madrid. A experiência solidificou uma questão muito pessoal sobre o que gosto ou não à mesa. Vou expor, querida leitora e estimado leitor, para que todo mundo faça seu próprio julgamento.

Em alguns lugares, não existe a escolha de pratos, porém, de um ou dois "menus-degustação". Imaginei ir a um teatro shakespeariano e poder optar entre ver um pequeno trecho de nove comédias ou um pedaço de todas as peças históricas. Sempre preferi uma peça inteira. O quadro me anima mais

do que pinteladas.

Já sabemos em algum momento surgirá uma espuma, uma nuvem de nitrogênio e uma louça tão exótica que necessite de reflexão para procurar o sentido. O impacto é mais importante, uma espécie de Cirque du Soleil comenter e variado que deve manter a plateia inundada de sensações variadas.

Quando criança, achávamos graça nas coisas que eram flamejadas à nossa frente. Hoje, o maquiador virou peça única e os auxiliares de mesa transformaram-se em perfeitos "soldadores". Fogo é sempre lúdico e, talvez, dialogue com uma infantilização do público

sedento de pirotecnia.

Ah! O mundo das aparências. O prestativo garçom perguntava o que achávamos que era aquilo? Sim, parecia um ovo

**Sob a aparência oval, jaziam camadas sucessivas de caldos gelatinosos com sabores exóticos**

cozido. Um trivial ovo colocado na água quente por algum tempo. Ledo engano! Sob a aparência oval, jaziam camadas sucessivas de caldos gelatinosos com sabores exóticos. Massem comen-

saís aqui estamos no mundo de Alice no País do Espelho e tudo pode ser distinto do que penso ser.

Lembrando-me de um episódio de Porta dos Fundos (*Restaurante Moderno*), tive medo de um tapa no rosto para, segundo o esquete cômico, estimular as papilas gustativas para perceber melhor o sabor da banuinha.

Gosto de inovação e não considero a porção gigantesca o indicativo de qualidade. Adoro chefs ousados que buscam cruzar tradições e mostrar que o mundo é, cada vez mais, fusão. Valorizo a boa apresentação. Confesso: depois do quarto restaurante bem estrelado com pratos contempo-

râneos em louças de design futurista, tive um profundo desejo de comida quente, "garfável", com aroma forte e que seja melhor na boca do que no Instagram. Seriam as redes as responsáveis pelo novo conceito de comer? Seriam, com a crítica conservadora de Monteiro Lobato, uma estética que consagra um "farfúculo de cultura hipertrofiada"? Sempre tenho esperança que cozinhar seja um ato sacramental de prazer. Esperança de gente que cozinhe para mim e não para o celular... ●

LEANDRO KARNAL É HISTORIADOR, ESCRITOR, MEMBRO DA ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS, AUTOR DE "A CIDADANIA DA ESPERANÇA: ENTRE OUTROS

SEI: Pedro Venetian; Sento Cardo e Gilmar Almeida; TER: Patricia Ferraz; QUA: Leandro Karnal, Roberto DeNata e Maria Tereza Rodriguez; QUA: Luis Fernando Vermeir; Luciana Guter (aparecendo); Patricia Ferraz; SEX: Marcio Roberto Paiva (aparecendo); Gilmar Almeida; SAB: Sérgio Augusto (aparecendo); ALEX: Tereza; Suzanna Barreto; Renata Sanches (aparecendo); Daniel Pires dos Santos (aparecendo); DOM: Leandro Karnal; Luis Fernando Vermeir; Sérgio Augusto (ABA); quinta-feira; Milton Haiman (memória) e Sérgio da Silva (aparecendo)

## Mostra Estreia

# Nova exposição em São Paulo traz três séculos de legado brasileiro

**'Identidades' celebra a independência política e a autonomia cultural do Brasil, além do centenário da Semana de 22 e o futuro na arte**

ANA LOURENÇO

De modo geral, a busca de uma identidade nacional é uma constante na história do Brasil. Se você sair pela rua perguntando para pessoas aleatórias o que é ser brasileiro, talvez não encontrará a mesma resposta. Claro que a abrangência de território e divergências regionais não facilitam esse consenso, mas para a maioria ele está na arte — seja em forma de música com o samba, em forma de cores com as pinturas e a nossa natureza ou em forma de sentimento, com a poesia.

A arte, afinal, consegue refletir os valores, crenças, costumes e críticas de um contexto social e histórico, ajudando a compreender o olhar da sociedade. Sabendo dessa importância, o Farol Santander propõe uma reflexão sobre a identidade nacional a partir da arte e de sua interface com outros campos de conhecimento em sua nova exposição *Identidades* — 22/22/22, que vai até o dia 22 de maio. Sob curadoria de Ana Cristina Carvalho e Carlos Augusto Faggin, a concepção de projeto visual e arquitetônico de Fernando Brandão, a mostra traz três séculos de legados com 100 trabalhos do Acervo



Quadro de Tarsila de Amaral, que representa o Modernismo

dos Palácios do Governo do Estado de São Paulo e da Coleção Santander Brasil.

Tudo começa uma tarde de sábado de 1822, quando D. Pedro I grita às margens do Rio Ipiranga e garante a independência política do País. A partir daí, começa uma procura para saber o que é então esse Brasil, afinal, não foi porque não éramos mais colônia que nos sentíamos brasileiros. Mas a resposta, de fato, só começa a ser construída, 67 anos depois, com a Proclamação da República. "Apesar de a República não ser responsável diretamente por uma nova visão de Brasil, ela vai trazer novos heróis, principalmente os que lutam contra essa característica de

monarquia. Então Tiradentes, por exemplo, vai voltar com muita força", pontua o historiador Rafael Barbi.

Cem anos mais tarde, no dia 13 de fevereiro de 1922, um evento cultural marcava a história da cidade de São Paulo, rompendo com a estética do passado e se aprofundando sobre o que é ser brasileiro. "Pouca gente percebe, mas os 100 anos da independência política geraram a arte moderna, onde a gente se pergunta quem somos", observa Fernando.

**IMERSÃO.** É justamente a obra do dentista que foi morto em praça pública que recebe o público ao entrar no icônico prédio do centro da cidade. Com

quase dois metros de comprimento, um dos trabalhos mais importantes de Cândido Portinari captura a atenção de todo visitante. Até mesmo aquele que não vai fazer a visita, algo que marca a democracia da exposição, pois é a única obra exibida logo na entrada do Farol.

Outra curiosidade desta e de todas as artes exibidas é a proximidade que o público pode ficar dos quadros, fotografias e esculturas. Diferentemente dos museus tradicionais que colocam uma linha no piso que diz até onde o visitante pode chegar, *Identidades* permite que o público se aproxime e estude, com olhar atencioso e demorado, cada uma das obras.

A ideia, de acordo com os curadores, é a de transportar o visitante para cada um desses séculos, divididos por andar. Assim, a disposição das obras não está colocada em ordem cronológica, mas de maneira que se encaixe dentro da temática representada em cada século, além de ambientação sonora e detalhes artísticos como iluminação, piso e poemas das épocas retratadas para garantir total imersão do público. "Como estamos falando de dois séculos, eu quis mostrar como o mundo era pensado, para as pessoas entenderem o contexto da época, ver que as pessoas viviam à luz de vela e onde as ruas eram de pedra", conta Fernando.

Após passar pelo hall, vamos ao 24.º andar, que trata do século 19 por meio de reflexões, especialmente sobre a abolição

da escravidão, e de representações de costumes da época, com louças, lustres e mobiliários da época. Em seguida, segue-se para o andar dedicado à Semana de Arte Moderna de 1922 e à produção artística do Século 20. O ponto de destaque é *A Ventania* (1915), quadro de Anita Malfatti — que esteve presente na Semana —, no centro do espaço. A obra está rodeada de grandes nomes como Tarsila do Amaral, Di Cavalcanti e Ismael Nery.

**PAULISTA.** Por fim, o último andar da exposição celebra a arte contemporânea, com artistas que exaltam a diversidade de expressões étnicas e de gênero. A ala, chamada *Um Passeio pela Avenida Paulista*,

**Orgulho brasileiro**  
Apesar de apenas 200 anos de independência, história artística do Brasil é relevante

simula um trajeto pela avenida que representa todas as tribos, segundo os curadores. Além de telas e fotografias de artistas contemporâneos, a sala é preenchida com espelhos, na intenção de fazer o público se ver. "A ideia é resgatar um pouco da nossa autoestima e orgulho. Então, ela termina mostrando que todo esse legado pertence a você. É uma exposição para admirar e se ver, perceber que esse legado é nosso e que tudo isso faz parte da gente", diz Fernando. ●

**Identidades — 22/22/22**  
Farol Santander, Rua João Brícola, 24, tel. 3553-5627, estação São Bento do metrô 3ª e dom. 9h/20h. R\$ 30 Ingressos: bit.ly/expo22222. Até 22/5.





Embora não sejam concorrentes diretas, Maverick e Toro Ultra podem disputar o mesmo tipo de público no mercado brasileiro

## Comparativo

# Nova Ford Maverick chega ao Brasil e já desafia a Fiat Toro

— Maior, com motor de 253 cv a gasolina e tabela de R\$ 239.990, mexicana encara versão Ultra, com turbodiesel, de R\$ 207.400, da picape pernambucana

EUGÊNIO AUGUSTO BRITO  
ESPECIAL PARA O JORNAL DO CARRO

A Ford Maverick chega ao Brasil em versão única, Lariat FX4, por R\$ 239.990. A picape tem motor 2.0 a gasolina, com turbo e injeção direta, que gera potência de 253 cv e torque de 38,7 mkgf. Para saber do que a mexicana é capaz, fizemos um comparativo com a Toro Ultra. A opção de topo da Fiat pernambucana tem motor 2.0 turbodiesel de 170 cv e 35,7 mkgf e tabela de R\$ 207.400. As duas vêm com transmissão 4x4 e câmbio automático – de oito marchas na Ford e de nove na Fiat.

Na Maverick, as linhas são quadradas. Os faróis full-LEDs, montados em bloco único, unem-se à grade. Atrás, os recortes conectam as lan-



## Prós &amp; contras

● **Potência**  
Graças aos ajustes feitos para o País, motor gera 253 cv e permite que a picape acelere de 0 a 100 km/h em 7,2 segundos.

● **Equipamentos**  
Faltam itens como carregador sem fio e sistemas semiautônomos, que a Toro Ultra traz de série.

(1) Cabine da Maverick tem acabamento em dois tons e câmbio é acionado por meio de botão giratório;

(3) Com 13 cm a mais no comprimento e linhas bem quadradas, picape chama a atenção

## Ficha técnica

## ● Ford Maverick Lariat FX4

**Preço sugerido** R\$ 239.990  
**Motor** 1.6, 4 cil, 16V, turbo, gas  
**Potência (cv)** 253 a 5.500 rpm  
**Torque (mkgf)** 38,7 a 3.000 rpm  
**Câmbio** Automático, 8 m  
**Comprimento** 5,07 metros  
**Largura** 1,84 metro  
**Entre-eixos** 3,07 metros  
**Caçamba (volume)** 943 litros

FONTE: FORDA

## Ficha técnica

## ● Fiat Toro Ultra

**Preço sugerido** R\$ 207.400  
**Motor** 2.0, 4 cil, 16V, turbodiesel  
**Potência (cv)** 170 a 3.750 rpm  
**Torque (mkgf)** 35,7 a 1.750 rpm  
**Câmbio** Automático, 9 m  
**Comprimento** 4,94 metros  
**Largura** 1,84 metro  
**Entre-eixos** 2,99 metros  
**Caçamba (volume)** 937 litros

FONTE: FIAT

(2) A enorme tela central do ótimo sistema multimídia sobressai no painel central da Toro Ultra;

(4) Cobertura rígida e porta bipartida da caçamba facilitam o uso da picape no dia a dia

## Prós &amp; contras

● **Equipamentos**  
Picape da Fiat tem multimídia mais moderno e com tela maior, além de sistemas ativos de condução semiautônoma.

● **Acabamento**  
Em carros dessa faixa de preço, é razoável exigir melhores acabamentos e desempenho.

nas, que avançam para as laterais da carroceria.

A Toro teve o visual atualizado recentemente. Seus faróis e lanternas são de LEDs. A tampa traseira bipartida tem abertura lateral para a caçamba, que na Ultra traz tampa rígida.

A cabine da Ford é mais ampla. Há ar-condicionado de duas zonas, chave presencial, direção elétrica e volante multifuncional. Os bancos têm dois tons e o do motorista traz ajustes elétricos com oito opções. Há boa oferta de porta-objetos e nichos, e quatro portas USB dos tipos A e C. Porém, falta carregador sem fio.

O painel de instrumentos lembra o do Bronco. O multimídia tem tela sensível ao toque, mas de 6 polegadas. Há conexão com Android Auto e Apple Carplay, além do Ford Pass, que permite acionar funções do carro pelo celular.

A Toro tem câmera na traseira, sensores de obstáculos e painel de instrumentos digital. A tela central em forma de tablet é enorme e o multimídia traz conexão sem fio com celulares. O interior é escuro.

A Maverick chega a 175 km/h e vai de 0 a 100 km/h em 7,2 segundos. Na Toro, são, respectivamente, 193 km/h e 12,5 segundos. De acordo com o Inmetro, a Ford roda 8,8 km/l na cidade e 11,1 km/l em rodovia, ante 10 km/l e 12,3 km/l da Fiat.

A Maverick tem 5,07 metros de comprimento, 3,07 m de distância entre os eixos. A caçamba tem 943 litros e a capacidade de carga é de 627 kg. A Toro é 13 cm mais curta e tem 8 cm a menos de entre-eixos. Porém, sua caçamba tem 937 l e a picape pode levar até 1 tonelada.

As duas são bem equipadas. Porém, a Maverick não tem controlador de velocidade de cruzeiro adaptativo, assistente de permanência na faixa nem câmera de 360°. Esses são itens de série na Toro Ultra.

A Ford deve atrair quem busca uma picape mais urbana. Com tabela menor e mais equipamentos, a Fiat é uma boa opção sobretudo para os que viajam bastante e precisam de maior capacidade de carga. ●

Mercado

# Tiggo 5X Pro traz visual, motor 1.5 turbo e câmbio renovados

SUV da Caoa Chery ganha estilo e cabine atualizados, transmissão CVT que simula 9 marchas e ajustes para ficar mais econômico e esperto

DIOGO DE OLIVEIRA

A Caoa Chery vem apostando alto em versões mais modernas e equipadas de seus carros. Depois de lançar a opção Pro no SUV Tiggo 3X, no sedã Arizo e no SUV médio Tiggo 7, a marca apresenta o Tiggo 5X Pro. Oferecido com preço promocional de R\$ 154.990, o modelo feito em Anápolis (GO), traz atualizações no motor 1.5 turbo, no câmbio e no visual.

O quatro-cilindros recebeu ajustes para atender as novas regras do Proconve L7. Ou seja, a fase sete do Programa de Controle de Emissões Veiculares. Além disso, o câmbio automatizado de duas embreagens e seis velocidades foi substituído pelo automático CVT, de relações variáveis, que simula nove marchas. Além disso, a alavanca é do tipo joystick com acionamento eletrônico.

Há duas opções de modos de condução. A Eco é voltada à economia e a Sport deixa as respostas do SUV mais "apimentadas". A suspensão é independente nas quatro rodas, com sistema Multilink atrás.

Além disso, o Tiggo 5X Pro exibe visual mais moderno, O



1. Frente traz grade do tipo flutuante e faróis Full-LEDs

2. Cabine atualizada tem duas telas de alta resolução

Mais esperto

10,3 s

É o tempo necessário para o Caoa Chery Tiggo 5X Pro acelerar de 0 a 100 km/h.

destaque é a grade dianteira com formato de teia e repleta de pontos cromados que criam um efeito "flutuante".

Além, as principais mudanças se concentram na frente do SUV e reforçam a sensação de porte alto e robustez. Os faróis ganharam iluminação do tipo full-LEDs e luzes de uso diurno substituíram as de neblina do modelo anterior. As rodas de liga leve de 18 polegadas têm desenho exclusivo.

**CABINE CAPRICHADA.** O interior do Tiggo 5X Pro foi muito bem cuidado pela Caoa Chery. Há elementos do Tiggo 7 Pro, como as duas telas Full HD. A do quadro de instrumentos, de 7", pode ser personalizada.

Na parte central do painel superior fica a de 10,25" do sistema multimídia, que projeta inclusive imagens das câmeras de 360°. Há conexão (por meio de cabo) com os aplicativos Android Auto e Apple CarPlay. Bem como três portas USB, sendo duas na frente e uma para quem vai no banco traseiro.

**MOTOR FRUGAL.** O motor 1.5 turbo flexível traz novos sistema de injeção eletrônica, válvula termostática, turbo e mapeamento de software. Com isso, o desempenho melhorou em 5%. Conforme a empresa, agora o SUV pode acelerar de 0 a 100 km/h em 10,3 segundos.

Além disso, o consumo diminuiu. Com um litro de etanol, as médias são de 6,9 km na cidade e de 8,1 km na estrada. Com gasolina, são, respectivamente, 9,9 km/l e 11,5 km/l.

A Caoa Chery informa que há estoque para entrega imediata. E que quer vender de mil a 1.200 unidades por mês. ●



## BMW vai lançar três carros elétricos no Brasil em 2022

**A**pós oito anos do lançamento do i3 no País, a BMW prepara uma nova ofensiva elétrica no mercado brasileiro. Para isso, a marca alemã trará três carros 100% a eletricidade em 2022. O primeiro é o SUV iX, cuja pré-venda começou em janeiro. Depois, virão o SUV iX3 (foto acima), e o cupê de quatro portas i4. O Grupo BMW, que é dono das britânicas Rolls-Royce e Mini, já vende no Brasil o Cooper S E, versão elétrica do hatch da Mini.

● **À PROVA DE BALAS.** Carro de luxo mais vendido do Brasil em 2021, o BMW Série 3 acaba de ganhar opção de blindagem homologada pela fábrica. O trabalho é feito pela SBR Blindagens e tem o nível 3-A, a mais alta proteção oferecida para carros de uso civil no País e capaz de suportar disparos de munições como Magnum e 9mm. O serviço tem garantia de três anos, no caso da carroceria, e de cinco anos para os vidros, que têm 19 mm. Além disso, não compromete a cobertura de dois anos de fábrica oferecida para os carros. Os SUVs X3 e X5 também podem receber a blindagem, que tem preço sugerido a partir de R\$ 95 mil.

● **ESPÍRITO DO ÊXTASE.** O icônico Spirit of Ecstasy, símbolo da Rolls-Royce, foi redesenhado para fazer jus aos futuros carros elétricos da marca. A novidade é um pouco menor do que a anterior e tem 8,4 cm de altura. Além disso, a "da-

ma de prata" agora traz as pernas flexionadas e corpo mais inclinado para transmitir maior sensação de movimento, de acordo com a marca.

● **MÁQUINA DO TEMPO.** Nem plutônio, nem lixo. O DeLorean vai voltar com propulsão totalmente elétrica. A nova versão do cupê norte-americano que estrelou a trilogia "De Volta para o Futuro", vai se chamar EVolved, termo que une a sigla em inglês EV (de veículo elétrico) e a palavra "evolvido", em tradução livre. A estreia pode ocorrer ainda neste ano EUA.

● **VIRTUS 2023.** A Volkswagen vai revelar o novo Virtus em breve. Porém, a renovação do sedã compacto criado para o mercado brasileiro fará estreia mundial na Índia. O modelo, cujo desenho está em fase final de validação, será revelado no dia 8 de março, na Índia.

● **NOVA SIO EM OUTUBRO.** A nova geração da Chevrolet Sio deve ser lançada em outubro nos EUA e vai substituir a Colorado (abaixo). Com isso, a GM quer fortalecer a Sio como o pica-pe média global da marca Chevrolet. A estreia no Brasil pode ocorrer em 2023.



CHEVROLET





[f /MobilidadeEstadão](#) [@ /mobilidadeestadão](#) [v /estadãomobilidade](#) [in /mobilidadeestadão](#)

## Mais segurança para pedalar em São Paulo

O que é necessário fazer para que os ciclistas não morram nas ruas da cidade | Pág. 2

Produzido por **ESTADÃO BLUE STUDIO**



Esta bicicleta branca, com o nome 'EU SO' no cesto, é uma das muitas que foram pintadas de branco e colocadas nas ruas de São Paulo para chamar a atenção dos ciclistas e promover a segurança.

Fotos: Itaci Batista | Agência Estado e Getty Images

Para mais conteúdos, acesse nosso portal pelo QR Code abaixo



## O que é melhor: ter frota própria ou terceirizada?

O gestor precisa avaliar os prós e os contras de cada estratégia para que a empresa se mantenha competitiva | Pág. 6





# Redesenho viário e punição de maus condutores

É fundamental priorizar a vida dos mais frágeis

POR DANIELA SARAGIOTTO



Entre 2019 e 2020, 167 ciclistas morreram nas ruas, avenidas e estradas da região metropolitana de São Paulo, segundo o Infogisa



**Acesso**  
Compartilhe  
Marque os  
amigos

Na noite de 11 de fevereiro, mais um ciclista perdeu a vida na cidade de São Paulo. Dessa vez, era um jovem de 17 anos, Claudemir Kauê dos Santos Queiroz, que trabalhava em entregas por aplicativo. Ele pedalaria na Avenida Confeit de Azevedo Marques, na zona oeste da capital, retornando para casa, quando foi atingido por um veículo, e o condutor, apresentando sinais de embriaguez, foi impedido de fugir por motociclistas que presenciaram o crime.

O jovem, conhecido como Kauê — na sexta-feira seguinte (18/11), ele foi homenageado com uma bicicletada —, tornou-se mais um número na triste estatística de vítimas da violência no trânsito. Dados cole-

tados pela Companhia de Engenharia de Tráfego (CET), cruzados com as informações da Saúde e da Polícia, e consolidados no relatório anual de sinistros, mostram que, em 2019, foram registrados, na cidade de São Paulo, 31 óbitos de ciclistas.

No ano seguinte, em 2020, outros 37 ciclistas perderam a vida nas vias paulistanas. Até novembro de 2021, somam-se 37 pessoas, que saíram para pedalar, mas não retornaram com vida a suas casas no final do dia. Isso só na capital.

Se levarmos em conta a região metropolitana de São Paulo, também segundo dados do Infogisa, compilados pela Agência Mural entre 2019 e 2020, houve 4.986 ocorrências com ciclistas. Ou, para não se perder na fneza dos números, um acidente a cada quatro horas. Desse total, 167 vias se perderam.

Embora a malha cicloviária da cidade paulistana tenha aumentado em 35% desde 2019 (veja quadro ao lado), é fato que a segurança é a principal preocupação de quem pedala (seja por quem precisa da bike para garantir seu ganha-pão, seja para locomoção, seja por lazer) pelas ruas, avenidas e estradas de São Paulo.

O que é preciso fazer para que casos como os do rapaz, entre tantos outros, não se repitam? Para responder a essa pergunta e tentar achar caminhos para se buscar soluções para mudar essa triste realidade, o **Mobilidade** ouviu quatro especialistas no assunto. Confira

CONTINUA NA PÁG. 4 ▶

Foto: Tiago Queiroz / Estadão

## O QUE DIZ O PODER PÚBLICO

Em nota, a prefeitura de São Paulo, por meio da Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito (SMT) e da Companhia de Engenharia de Tráfego (CET), informa que, desde o lançamento do Plano Cicloviário, em dezembro de 2019, sua ampliação foi de 35%, com entrega de 177 km de novas estruturas dedicadas à bicicleta, totalizando 695,2 km. Mais da metade da rede existente anteriormente foi requalificada, somando 320 km de ciclovias e ciclofaixas reformadas.

O Plano de Metas 2021-2024 prevê a implantação de mais 300 km de ciclovias e ciclofaixas e, para este ano, 157 km já estão definidos, passaram por audiência pública e serão implantados por meio de duas concorrências públicas, em fase de conclusão, e pela PPP da Habitação.

Ainda segundo a nota, "a implantação de novas estruturas cicloviárias é um dos exemplos de investimentos da prefeitura em medidas para contribuir com a segurança

dos ciclistas. Para tanto, a cidade vem atuando em diversas frentes, tais como:

- Redução das velocidades máximas permitidas nas vias, priorizando a segurança de pedestres e ciclistas
- Aumento do tempo de travessia para pedestres nos principais corredores viários de São Paulo
- Implantação de novas faixas de travessia para pedestres
- Ampliação da malha cicloviária, proporcionando mais segurança e integrando o modal ao transporte público
- Criação de áreas calmas, em que há uma série de modificações no viário, com nova sinalização, velocidade máxima de 30 km/h, travessias elevadas, implantação de novas frentes seguras para os motociclistas, entre outras ações

**FALE CONOSCO** ▶ Se você quer comentar, sugerir reportagens ou anunciar produtos ou serviços na área de mobilidade, envie uma mensagem para [mobilidade@estadao.com](mailto:mobilidade@estadao.com)

**ESTADÃO  
BLUE STUDIO**

Av. Eng. Carlos R. Alves, 55, 3º andar, São Paulo/SP  
CEP 02598-900 | [g1.com.br/estadao](http://g1.com.br/estadao) | [www.estadao.com.br](http://www.estadao.com.br)

**Diretor de Conteúdo do Mercado Anunciante:** Luis Fernando Bovo MTB 26.090 SP. **Gerente de Conteúdo:** Tatiana Babadobulos. **Assistente de Conteúdo:** Daniela Peroni. **Assistente Estratégias de Conteúdo:** Regina Fogo. **Redes Sociais:** Murilo Boselli. **Assistente de Publicações:** Lara De Novelli. **Especialistas de Conteúdo:** João Prata • Mariana Fernandes. **Especialista de Ilustrações:** Luciana Giametaro. **Arte:** Isaac Barrios • Robinson Mathias. **Assistente de Conteúdo:** Bárbara Guerra. **Analista de Distribuição:** Guelana Ferrari. **Analista de Marketing:** Isabella Panga • Rafaela Viana. **Assistente de Blue News Intelligence:** Bruno Medina. **Assistentes de Marketing:** Amanda Miyagi Fernandes • Giovanna Alves. **Coordenadores:** Edição: Arthur Caldera. Daniela Saragiotto • Dante Grecco. Revisão: Marta Magnani. Designer: Cristiane Pina

**mobilidade**

Publicação do São Paulo Estadão de São Paulo  
Conteúdo produzido pelo Estadão Blue Studio

# App registra aumento de 42% em corridas para as Delegacias de Mulheres

O botão de denúncia pode ser ativado pelas vítimas de violência — usuárias ou não da plataforma —, que recebem subsídio para essas viagens, além de acolhimento profissional

Desde o ano passado, quando aumentaram os números de agressões a mulheres por conta do isolamento social provocado pela covid-19, a 99, empresa de tecnologia ligada à mobilidade urbana e à conveniência, estimula a denúncia e o combate à violência, seja em casa, no trabalho ou no deslocamento. Desde 2020, o subsídio de viagens (vouchers) para Delegacias de Mulheres é uma das várias ações focadas no público feminino.

Se, por um lado, o serviço vem cumprindo seu papel, por outro — e infelizmente — as denúncias de agressões continuam e expõem uma realidade cruel: em 2021, as corridas para as 180 Delegacias de Mulheres de todo o País aumentaram 42% em relação a 2020, de acordo com o levantamento da empresa.

Entre as capitais, Rio de Janeiro, seguida de São Paulo, Recife, Macapá e Salvador, se destacam como as cinco com maior número de viagens com essa finalidade. Das 78 cidades que registraram pelo menos uma solicitação com destino à delegacia de mulheres, 18 são capitais, seis são da região Nordeste, e quatro são da região Sudeste. Norte e Centro-Oeste registram três capitais cada, e o Sul aparece com duas.

“Independente de onde tenha ocorrido a violência, seja em casa, no trabalho, em seus vários deslocamentos ou em uma corrida por aplicativo, a mulher pode e deve solicitar apoio usando o aplicativo da 99, e nós entendemos que é nosso papel apoiar ações para acolher as vítimas e dar um basta neste ciclo de dor e agressão”, explica Livia Pozzi, diretora de Operações e Produtos da 99.

## Mais Mulheres na Direção

Em 2019, a plataforma lançou o programa 99 Mais Mulheres, que foca no compromisso da companhia em melhorar a mobilidade urbana e estabelecer um engajamento com a luta feminista.



O recurso estimulou uma média de três mulheres por dia a procurarem as voluntárias do projeto Justicieras para denunciar abusos e agressões, sendo que sete entre dez que realizaram denúncias são pardas, indígenas ou negras

Para acessar outros conteúdos, aponte a câmera do celular para este QR code:



O programa inclui diversas iniciativas e, entre elas, a parceria com o projeto Justicieras, destinado a acolher e encaminhar vítimas de violência doméstica a equipes especializadas (de forma online e gratuita). Para usuárias ou não da 99, a plataforma disponibiliza um canal direto (botão) assim que o app é iniciado. O recurso estimulou uma média de três mulheres por dia a procurarem as voluntárias do grupo para denunciar abusos e agressões. Até setembro de 2021, foram mil pedidos de apoio via app.

## As vítimas encaminhadas às Justicieras via 99

- Sete entre dez mulheres são pardas, indígenas ou negras;
  - Das que possuem emprego, 90% recebem um salário mínimo e 50% delas sequer possuem trabalho;
  - Em 84% dos casos, os agressores são maridos ou ex-maridos;
  - 45% moram com o agressor;
  - 24% são vigiadas pelo celular;
  - Das que procuraram as voluntárias este ano, 48% foi para o primeiro pedido de ajuda.
- Fonte: Projeto Justicieras

## Tecnologias como aliadas

Para oferecer segurança às usuárias antes, durante e depois das corridas, a 99 investe em inteligências artificiais que:

- Identificam passageiras em situações de maior risco e direcionam a chamada para um motorista parceiro mais bem avaliado ou motorista mulher;
- Kastreiam comentários e analisam palavras e contextos relacionados a assédio para banir agressores e direcionar as vítimas para acolhimento e suporte;
- Dão opção de compartilhar a rota para contatos de confiança;
- Monitoram a corrida em tempo real via GPS, além de câmeras de segurança; gravação de áudio; botão de ligação para a polícia e uma Central de Segurança disponível 24 horas, 7 dias por semana, que realiza atendimento humanizado.

## Corridas mais femininas

Para as motoristas parceiras — cerca de 5% da base de condutores da plataforma —, a empresa lançou o 99Mulher, ferramenta que permite receber chamadas apenas de passageiras, que representam 60% da base de usuários, incentivando a atividade entre as mulheres.

Para criar um círculo virtuoso de gentileza para uma plataforma e sociedade melhores, a empresa também investe em educação e conscientização. Em parceria com o Instituto Ethos, a 99 criou o Guia da Comunidade 99, disponível online em 99app.com/guiacomunidade. O documento promove respeito e diversidade a mais de 20 milhões de passageiras, passageiros e motoristas parceiros do app e conta com capítulos sobre o combate ao assédio e à discriminação a mulheres.

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio com patrocínio da 99.



**SE MELHORA PRA QUEM DIRIGE,  
MELHORA PRA QUEM VIAJA.**

Por isso, a 99 chega junto para transformar a sua vida na cidade.

**99** Se cuida, vai de 99.

**Tragédia anunciada**

A tragédia que ceifou a vida do entregador ciclista Claudemir Kauê dos Santos Queiroz é anunciada. O local em que ele foi brutalmente atropelado já foi palco de outras mortes, isso porque o desenho da via induz à alta velocidade.

Três vezes uma gestão de trânsito que focasse na mobilidade como um sistema em que todos os atores e fatores são levados em conta, locais como esses, que são números na cidade de São Paulo, já teriam sido reprojeto para garantir a segurança de todos. Os dados da própria Companhia de Engenharia de Tráfego (CET) e do Infospa já mostram onde esses sinistros são mais frequentes.

O que falta é uma administração que puxe para si a responsabilidade de priorizar a vida dos mais frágeis, e pare de privilegiar a fluidez dos automóveis, em detrimento da qualidade de vida e da segurança de todos.

Outro fator a ser questionado é o próprio judiciário, que, ao não penalizar a matança que mata ao dirigir em alta velocidade e embriagado ao volante, acaba perpetuando a impunidade.

**RENATA FALZONI**, arquiteta, jornalista e versadora suplente em São Paulo. Uma das mais conhecidas cicloativistas do País, adotou a bicicleta como transporte há mais de 45 anos

**Melhor infraestrutura**

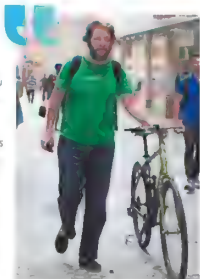
"O que precisa ser feito para reduzir drasticamente o número de acidentes é o que o mundo já mostrou em boas práticas de segurança viária.

Os exemplos existentes são fáceis de implementar, requerem basicamente vontade política e poucos recursos financeiros ao mesmo tempo que são efetivos em salvar vidas. São quatro pontos principais: maior controle da velocidade, fiscalização, punição aos maus motoristas e infraestrutura dedicada combinada com redesenho viário.

Uma cidade como São Paulo não pode ter limites que ultrapassem uma velocidade incompatível com a vida. A infraestrutura é fundamental, e vai além da ciclovias, pois é preciso uma mudança no desenho viário. As vias urbanas têm um elemento chamado 'velocidade de projeto'. Ou seja, quando foram planejadas, cada uma foi desenhada para uma determinada velocidade. E historicamente temos velocidades muito altas. O que significa que, quando entramos em uma via expressa, somos induzidos a dirigir de forma mais veloz.

É necessário um movimento justamente contrário de redesenho viário para reduzir as baixas velocidades. Isso é técnica, infraestrutura, e não demanda grandes investimentos. É fazer ampliação da calçada para aumentar a angulação da conversão, redistribuir as estações de estacionamento na via, aumentar elementos visuais para a diminuição da velocidade e das faixas de ralato. Isso é fundamental. Essas são as soluções que mudam a realidade de São Paulo."

**DANIEL GUTH**, diretor executivo da Associação Brasileira do Setor de Bicicletas (Alliance Bike)

**Educação e conscientização**

"A solução definitiva engloba uma série de iniciativas em frentes concomitantes. Entendo que não podemos chamar 'acidentes fatais de trânsito' de acidentes, pois sugere algo que ocorreu fora de uma lógica. Eventos como esses são sinistros de trânsito e, como acompanhamos nas últimas semanas, são recorrentes. É de responsabilidade do Poder Público a educação e a conscientização dos motoristas de carro e a aplicação de punições.

É importante refletirmos o que senão essas ações cabíveis: alguns casos recentes de atropelamento têm sido tratados pela justiça como 'homicídio culposo', quando não há a intenção de matar. Se a pessoa escolheu dirigir sob efeito de álcool, ela assumiu o risco de matar. E a pena deveria ser condizente com a responsabilidade assumida, com enquadramento como 'homicídio doloso', com dolo eventual. Rever a penalização é também uma forma de conscientização do risco e da seriedade das nossas decisões no trânsito.

A diminuição das velocidades permitidas na cidade trará diversos benefícios para a população. Devem ser incentivados projetos de caráter público-privado de expansão da malha calçadada e dos sistemas compartilhados, conectando pontos na cidade com rapidez, fluidez, segurança de maneira lúdica e ativa. Valorizarmos a educação do ciclista – seja por lazer, seja por transporte, seja por trabalho –, respeitando as leis de trânsito e os pedestres e se colocando nos lugares adequados à sua segurança. O que nos cabe é minimizar a gravidade dessas colisões, preservando o que há de mais precioso, a vida humana."

**THAÍS VIYUELA**, responsável pelo Departamento de Mobilidade Urbana da Specialized Brasil

**Fiscalização e responsabilização**

"Um caminho é implantar câmeras em que há tráfego rápido e ciclistas em que o limite de velocidade for de até 40 km/h, priorizando locais com maiores índices de atropelamento. Não havendo estrutura, devem ser implantadas zonas de 30 km/h. Como regra prática, deve haver segurança para que um idoso pedale.

A cidade de Nova York reduziu em 84% a morte de ciclistas por viagem, entre 2000 e 2018, enquanto o uso da bike cresceu, no período, 240%. Também acalmaram o tráfego mudando o desenho de vias para reduzir a velocidade. Há quem pense que bicicletas não devem usar as ruas, e esse aspecto comportamental precisa ser combatido: campanhas podem ajudar, mas devem ser recorrentes e orientar como agir com ciclistas na via.

Fiscalização e responsabilização também são importantes. Beber e dirigir, exceder a velocidade e tirar fumaça de ciclistas são fatos frequentes pela certeza da impunidade. Parar em ciclofaixas, obrigando ciclistas a desviarem pela rua, tornou-se corriqueiro. Enquanto, na Europa, há responsabilidade presumida do motorista, aqui questiona-se a conduta do atropelado. E as mais motoristas agem assim sabendo que, se forem punidas, bastará prestar serviço comunitário para que a vida continue. A deles, pela menos."

**WILLIAM CRUZ**, ciclista e criador do canal Vá de Bike



Veloe também é

aleo

# A ROTA MAIS INTELIGENTE PARA SUA FROTA

Veloe não é apenas uma solução completa que é um controle mais eficiente da sua frota.

Além de fornecer dados em português, em tempo real, a Veloe oferece a possibilidade de gerar relatórios personalizados para obter todos os tipos de informações e incluir análises completas de manutenção, segurança, frotas e desempenho. Economize e garanta a entrega das cargas com mais segurança e agilidade, ainda precisa?

Saiba mais em:



veloe



A própria requer investimentos. A terceirizada reduz custos, mas descentraliza gestão

## Ter frota própria ou terceirizada?

É preciso avaliar prós e contras de cada estratégia para que a empresa se mantenha competitiva

POR DÉCIO COSTA



**Acesse**  
Compartilhe  
Marque os  
amigos

**Q**uestionamentos a respeito de investir em uma frota própria ou terceirizar o serviço de logística podem ser determinantes na eficiência do negócio das empresas. É uma decisão estratégica, baseada em planejamento financeiro, tributos e custo. Independentemente da escolha, no entanto, há vantagens e desvantagens.

"Ter ou não frota própria envolve diversas avaliações: Fluxo de caixa, custo de capital, previsibilidade de gastos, bem como o regime tributário no qual a empresa está enquadrada, são itens a serem avaliados para encontrar o melhor custo-benefício para a operação", observa o consultor de logística Fausto Oliveira.

Centralizar a gestão se apresenta como uma das maiores vantagens ao optar por ser dono da frota. A gestor tem liberdade de criar e planejar o serviço logístico de acordo com objetivos próprios e necessidades dos clientes.

### PERSONALIZAR VEÍCULO POSSIBILITA DIVULGAR IMAGEM DA EMPRESA

Agilidade nas entregas, poder de decisão rápido e de minimizar riscos são apenas alguns dos aspectos a levar em conta. Também a possibilidade de personalizar os veículos como um reforço à imagem da companhia é um ganho que não se contabiliza, mas que não deve ser ignorado.

"O controle sobre todas as etapas do processo, o que inclui a escolha do veículo, a seleção do motorista e o planejamento de rotas, faz muita diferença. Permite preservar o negócio de acordo com a estratégia definida pela empresa", lembra Oliveira.

Segundo o consultor, o mercado valoriza a capacidade do frotista atender a necessidades específicas. "Uma entrega urgente, fora da programação, por exemplo, é uma flexibilidade que só com veículos próprios será possível".

### GASTOS RECORRENTES SÃO ITENS A SEREM CONSIDERADOS

A frota própria, no entanto, exige investimentos e gastos constantes. Ainda que a empresa consiga obter custo de financiamento competitivo, terá compromissos recorrentes com manutenção, multa, despesa de viagens, abastecimento, treinamento de motorista, seguro e re-

novação de frota. Cabe lembrar, também, da necessidade de espaço para abrigar os veículos, o que envolve estrutura e medidas de segurança patrimoniais.

Por outro lado, a frota terceirizada reduz custos, mas descentraliza a gestão. A empresa tira da frente as rotinas de gastos, ainda que tenha pago indiretamente no escopo do contrato. A vantagem, no entanto, é a previsibilidade dos custos no planejamento financeiro; afinal, a empresa terá conhecimento de quanto irá desembolsar até fim do acordo.

"Terceirizar a frota significa transferir a operação de transporte para um profissional ou empresa. Daí a necessidade e a importância de encontrar parceiros alinhados com as expectativas de quem contrata a prestação de serviço", lembra Oliveira.

### TERCEIRIZAR FROTA TRAZ PERDA DE FLEXIBILIDADE NO TRANSPORTE

Na prática, o prestador de serviço realiza o trabalho operacional e o contratante assume o papel de supervisor. Sem controle total sobre todas as etapas das operações de coleta e entrega, corre o risco de perder eficiência no processo. Podem ocorrer atrasos ou mesmo perda de flexibilidade no atendimento.

"Para lidar com todas as variáveis e, ao mesmo tempo, garantir sustentabilidade ao negócio, diversas empresas optam por uma gestão mista, entre ter a frota e terceirizar uma parte", conta o consultor. "Uma decisão que deverá contribuir para a eficiência na sazonalidade — período no qual já se programa maior quantidade de entregas".

Em linhas gerais, optar pela frota própria vislumbra serviços especializados e atendimento a necessidades inerentes ao negócio. Casos de entregas rápidas e frequentes, serviços 24h e uso de equipamento específico para o transporte — cargas indivisíveis, por exemplo.

Terceirizar a frota, por sua vez, normalmente, estabelece uma estratégia de reduzir o custo e providenciar uma organização mais enxuta. A política da empresa procura desenvolver parcerias e colocar foco na atividade principal do grupo, deixando o serviço logístico a quem se dedica ao transporte.



Foto: Getty Images

# Transporte eletrificado ganha força

Vendas e ofertas de veículos de carga começam a ter visibilidade na prestação de serviço de coleta e distribuição de mercadorias



Para ler a matéria na íntegra, acesse o QR Code:



Se há um momento no qual se possa registrar o início de uma mudança na matriz energética das operações do transporte de carga, 2021 merece ser lembrado como um deles. Embora modelos 100% elétricos ainda anotem volumes pequenos e ofertas restritas, o período foi marcado por desempenho de venda robusto e vários anúncios que aumentam as opções para o transportador.

A lista dos dez veículos totalmente elétricos mais vendidos em 2021 revela uma conjuntura que ganha força no segmento. No ranking, elaborado pela Associação Brasileira de Veículos Elétricos (ABVE), os comerciais leves elétricos BYD ET3 e Renault Kangoo Z.E. Max rompem com a hegemonia dos carros de luxo. As vendas dos pequenos furgões cresceram em 12 meses, 550% e 86%, respectivamente, para 124 e 123 unidades.

São volumes pequenos, mas, para a ABVE, já expressam trajetória sem volta. "Essa também é uma tendência irreversível, liderada pelos prefeitos de várias cidades brasileiras, preocupados com as emissões de poluentes, e pela agenda ESG, assumida por muitas empresas", avaliou em nota Adalberto Maluf, presidente da associação.

Apenas a dois modelos do segmento de comerciais leves, para interpretar uma

direção, caberia estar no campo do exagero. Mas há de se considerar um movimento, cada vez mais consistente no mercado de transporte, na busca por um negócio mais sustentável.

## NOVAS OPÇÕES DISPONÍVEIS

Dentre exemplos recentes que confirmam essa disposição, cabe lembrar anúncio, feito em novembro de 2021, de entrega de 100 Renault Kangoo E-Tech para fazerem parte da frota da Americanas, terceirizada por meio da Unidas.

Confirma a ofensiva da eletrificação também o lado da oferta. Após período de testes, a Volkswagen Caminhões e Ônibus lançou oficialmente no mercado transportador o e-Delivery, versão elétrica da família de caminhões leves da marca. A proposta chegou com novo modelo de negócio dedicado e, ao menos até o fim do ano passado, 200 unidades vendidas.

Na rede de concessionárias Peugeot e Citroën, também o transportador passou a ter as opções dos furgões elétricos e-Expert e e-Jumpy. Mais recentemente, em janeiro, a Renault anunciou oficialmente o desembarque no País do Master E-Tech, previsto para ser lançado no segundo semestre deste ano. (D.C.)



Este material é produzido pelo Estádio Blue Studio

ESTÁDIO  
BLUE STUDIO

APRESENTADO POR **veloe**

## Modal rodoviário transporta mais de 60% da carga no Brasil

Mercado nacional de frete movimentado cerca de R\$ 365 bilhões anualmente; novas tecnologias na gestão de frotas podem reduzir custos e aumentar eficiência

Segundo dados da Confederação Nacional dos Transportes, mais de 60% de tudo que é produzido e consumido no Brasil chega ao seu destino por rodovias. O volume revela a importância do modal rodoviário para o País.

Do ponto de vista econômico, o mercado nacional de frota e

frete movimentam mais de R\$ 365 bilhões por ano, segundo projeção da Veloe. Só com combustível são gastos cerca de R\$ 300 bilhões anualmente, o maior custo para o transporte de cargas.

"O preço do combustível representa uma parcela significativa de todo o valor movimentado pelo segmento de frota e frete. Sem contar o impacto em outras frentes da cadeia logística, como o valor para compra de novos veículos para a frota", destaca André Turquetto, diretor geral da Veloe.

Somados ao combustível, os custos de mão de obra e gastos com o veículo representam 90% dos custos operacionais e entre 60% e 80% do faturamento de uma transportadora, segundo a Associação Nacional de Transporte de Cargas e Logística (NTC&Logística).

### Tecnologia pode reduzir custos

Em um setor com altos custos, a tecnologia é a melhor forma para gerar economia e eficiência da frota. "No que diz respeito ao transporte rodoviário de carga, seja frota leve ou pesada, as melhores opções são investir no uso de soluções de gestão e de tecnologias como telemetria e roteirizador", alerta o diretor geral da Veloe.

Para Turquetto, uma solução de gestão de frota moderna traz benefícios para todos os envolvidos na cadeia logística – do gestor aos motoristas e veículos. Embora 85% do mercado brasileiro ainda não utilize uma solução de gestão de frota, o executivo da Veloe acredita que o mercado deva crescer nos próximos anos.

"Um levantamento interno mostrou que as empresas que contratam soluções de gestão de manutenção de frota conseguem alcançar índices de até 31% de economia", exemplifica

André Turquetto. Segundo ele, a solução oferece gerenciamento das ordens de serviços, controle de gastos, prazos de manutenção preventiva, além do controle de garantias de serviços e peças.

"Outro ponto importante é que a solução ofertada pela Veloe é personalizada e modular, contendo serviços adicionais que podem ser contratados de acordo com necessidade, tipo de frota, carga e demanda de cada cliente, como gestão de manutenção, bomba interna, dentre outras" finaliza.







# Indústria em busca de baterias mais eficientes

No futuro, veículos elétricos deverão ter um conjunto mais leve e com maior autonomia e densidade energética

POR MÁRIO SÉRGIO VENDITTI



**Acesse**  
Compartilhe  
Marque os amigos

A apresentação do carro-conceito elétrico Mercedes-Benz EQXX, em janeiro, chamou a atenção pela autonomia anunciada de 1.000 quilômetros com uma carga completa de bateria. Esse alcance é possível, também, graças a outras soluções, como aerodinâmica aprimorada e uso de materiais mais leves no carro. Mas é fato que a indústria vem avançando, rapidamente, no desenvolvimento das baterias.

As fábricas dedicadas à construção do componente estão formando parcerias com startups e montadoras na busca de novas tecnologias, células e elementos químicos que serão usados no futuro próximo. "A energia destinada ao segmento automotivo foi a que mais evoluiu nos últimos anos", afirma Fernando Castelló, diretor-geral da divisão de bateria de lítio da Moura.

Atualmente, as baterias estão prestes a dar mais um salto, passando do estado líquido para o sólido, mais seguro e eficiente. Uma das iniciativas nesse sentido é a parceria entre a Mercedes e a empresa ProLogium, que, juntas, trabalham para criar células de próxima geração.

O plano da marca alemã é equipar os primeiros veículos de teste com baterias de estado sólido daqui a alguns anos, com a previsão de que elas sejam incorporadas à arquitetura dos carros em 2030.

"O eletrólito, em estado sólido, permite que as baterias tenham maior capacidade de armazenamento, alta condutividade iônica e estabilidade química", diz Castelló. Os materiais empregados e o design nesse tipo de bateria dão condições de quase dobrar o alcance das células de íon de lítio de hoje, além de ser menos inflamável.

## MENORES E MAIS EFICIENTES

As baterias terão autonomia superior, mas talvez isso nem seja necessário a curto prazo. "É difícil encontrar alguém que ande mais de 100 quilômetros por dia", atesta o diretor da Moura. "A maioria das pessoas recarrega seus veículos elétricos na cidade ou em suas casas. Portanto, o alcance oferecido, atualmente, é suficiente".

Castelló explica que as baterias geram custos elevados e sobrecarregam o peso do automóvel. Por isso, o desafio é estabelecer uma equação de elevar a densidade energética em modelos ainda menores. "Sena simples aumentar a bate-

ria para que ela guardasse mais energia, mas não é o caso. Ao contrário, elas têm de pesar 30% menos e ocupar metade do espaço que preenchem hoje", destaca.

Para alcançar esse compromisso, a fabricante chinesa de baterias CATL, patenteou a tecnologia cell to pack, em que as células não ficam mais contidas dentro de módulos, que, por sua vez, formam o "pacote" da bateria. Elas vão direto para os pacotes, economizando uma etapa, o que diminui o consumo de energia.

Apesar de sempre se falar de bateria de lítio, esse elemento químico só está presente em 10% da composição e trabalha em conjunto com níquel, manganês e cobalto. Ele leva a fama porque é reativo e mais leve e faz o papel de transição da carga do polo positivo para o negativo.

A indústria automotiva, porém, estuda novas possibilidades, como a utilização de silício e grafite", revela Castelló. E acrescenta: "A longa autonomia é importante, mas a infraestrutura de recarga rápida deve caminhar lado a lado".

## APROVEITAMENTO DE 98%

Para Diogo Seixas, CEO da empresa de infraestrutura de recarga Neocharge, há três maneiras de aumentar a autonomia das baterias: torná-las maiores para armazenar mais energia, desenvolvê-las com químicas diferentes para obter maior densidade energética e trabalhar na eficiência do conjunto, que é mais complexo.

"A eficiência energética da bateria de um automóvel elétrico é de 90% a 95% ou seja, há um mínimo de perda. Mesmo assim, a indústria trabalha incessantemente para diminuir ainda mais esses desperdícios", afirma. "Será impossível chegar a 100% de aproveitamento; contudo, de 96% a 98% é factível".

Citando o Mercedes Vision EQXX, Seixas relativiza a grande autonomia da bateria. A seu ver, vale mais a pena oferecer um automóvel capaz de rodar 500 quilômetros com preço acessível do que outro com alcance de 1.000, custando um valor exorbitante. "Ninguém anda mais de 1.000 quilômetros sem parar para repouso, período em que a bateria pode ser recarregada", salienta.

Ele defende que a grande meta da indústria não deveria ser autonomia cada vez maior. "O ideal é produzir baterias menores e mais leves, aumentando a eficiência do conjunto", afirma. "Para que um alcance de 1.000 quilômetros se o consumidor dirija, em média, 40, por dia".

No entender de Seixas, o mercado de veículos elétricos será definido da seguinte forma: os modelos com autonomia baixa terão grande volume de vendas; os de média ficarão em um patamar intermediário; e os de alta autonomia responderão pela menor parcela de vendas.

"No passado, as pessoas começaram a comprar carros quando as ruas foram asfaltadas. Antes disso, elas preferiam os cavalos", enfatiza. "Por mais que as baterias evoluam, o consumidor só se sentirá confortável para comprar um automóvel elétrico quando houver infraestrutura adequada".



imagens: Divulgação Mercedes-Benz

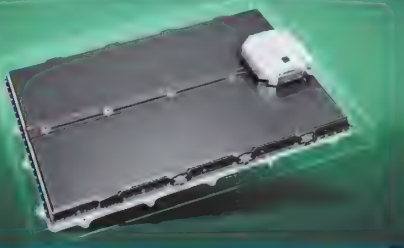
## Bateria de estado sólido

Aumento de autonomia  
Mais desempenho  
Maior segurança

GUIA DO PRIMEIRO CARRO ELÉTRICO OU HÍBRIDO

## Nova bateria compacta da Mercedes-Benz

- 100 kWh
- Restrição totalmente passiva
- Peso: 495 kg
- Autonomia: 1.000 km
- Carregador ultrarrápido (DC) integrado





# CHEGA JUNTO, OSASCO!

No último dia 19, Osasco completou **60 anos**. Parabéns!!

A comemoração é grande, pois a cidade se consolida cada dia mais como um **grande centro de empresas de tecnologia** no Brasil.

Tendo um olhar mais afiado em mobilidade, a cidade de Osasco também não fica para trás:

## Crescimento

Osasco apresentou uma quantidade **três vezes maior de corridas** por aplicativos entre 2019 e 2021, em comparação ao restante da Região Metropolitana de São Paulo.

## Alcance

Muito desse crescimento veio de regiões periféricas, dado que a participação de viagens fora das regiões mais valorizadas do município passou de 59% (2020) para 65% (2021).

## Preços Acessíveis

O número de corridas nas **regiões de menor renda** em Osasco aumentou em 28% entre fevereiro de 2020 e 2021.

Osasco apresentou uma quantidade **três vezes maior de corridas** por aplicativos entre 2019 e 2021. A participação de viagens fora das regiões mais valorizadas do município passou de 59% (2020) para 65% (2021) e o número de corridas nas **regiões de menor renda** em Osasco aumentou em 28% entre fevereiro de 2020 e 2021.

Para ver todo esse crescimento de perto, a 99 também vai chegar junto em Osasco!

Em 2022, a 99 completa 10 anos e, para comemorar em grande estilo, os colaboradores terão uma **casa nova**. Na nova sede, vamos ter um espaços colaborativos e sob medida para promover inovação entre as equipes.

A 99 também vai inaugurar um **campus de tecnologia** e o **Núcleo de Políticas Públicas e Pesquisa**, que vai agregar valor às políticas públicas em mobilidade, cidades inclusivas e segurança.

A cidade se consolida cada dia mais como um **grande centro de empresas de tecnologia** no Brasil. E a A 99 vai inaugurar um **campus de tecnologia** e o **Núcleo de Políticas Públicas e Pesquisa**, que vai agregar valor às políticas públicas em mobilidade, cidades inclusivas e segurança.

## Nosso compromisso com o Brasil

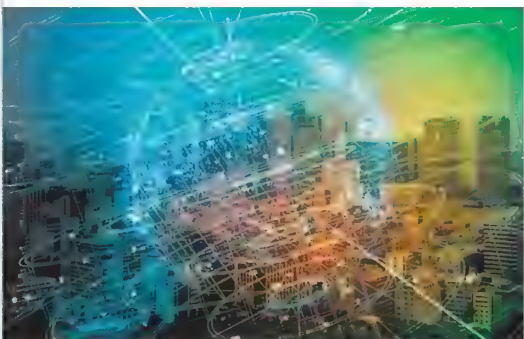
A 99 foi o primeiro unicórnio brasileiro e atualmente possui 20 milhões de usuários. Dentro de seu compromisso de longo prazo com o Brasil para democratizar as cidades, a acessibilidade digital e a geração de renda, investiu R\$ 157 milhões em 2020 e injetou R\$ 15 bilhões na economia brasileira\*.

(\*) de acordo com uma pesquisa da FIPE (2021).



EMBAIXADOR  
**GUILHERME CAVALCANTE**  
CEO E FUNDADOR DO APP UCORP

# Impactos da web3 na mobilidade



A nova tecnologia permitirá que o setor de mobilidade elétrica passe a lucrar com os deslocamentos que não geram emissão de poluentes



**Acesse**  
Compartilhe  
Marque os  
amigos

“O ECOSISTEMA  
TECNOLÓGICO  
BRASILEIRO ESTÁ  
BORBULHANDO  
E CHEIO DE  
OPORTUNIDADES.”



Não perca a  
nossa live,  
todas as  
quartas, às 11h,  
pelas redes  
sociais do  
Estadão ou  
no portal  
Mobilidade



Quando falamos em ‘nova era da mobilidade urbana’, logo imaginamos cidades tecnológicas cheias de amanha-céus, carros voadores e sistemas de transporte autônomos super-revolucionários. Fica nítido que ainda falta muito para que esse cenário de *Os Jersons* vire realidade.

No entanto, a mobilidade urbana está bem diferente há dois anos atrás, cada vez mais associada a tecnologias que apontam para um desenvolvimento mais rentável e sustentável. Empresas engajadas com ESG, referência, em inglês, às práticas ambientais, sociais e de governança, visam reduzir o impacto da sociedade no meio ambiente. Por outro lado, empreendedores vislumbram formas de monetizar dados da mobilidade que possam ser revertidos em crédito de carbono.

De olho na inovação e no desenvolvimento tecnológico, o tema da mobilidade orientada por dados entrou nos planos de grandes corporações que estão apostando em boas práticas. Um bom exemplo é o Smart Mobility, do Cubo Itaú, importante hub de inovação da América Latina, que conta com as presenças de players como Bike Itaú, Carros, ConectCar e Vec Itaú.

Juntos, prometem impulsionar a transformação dos deslocamentos das pessoas nas cidades por meio do fomento ao empreendedorismo tecnológico e investimentos em mobilidade elétrica.

Informações da World Resources Institute (WRI) apontam que, anualmente, pelo menos 5 milhões de pessoas utilizam o *car sharing* mundo afora como forma de deslocamento urbano. A implementação do 5G e as novas ferramentas de segurança, como as antifraudes e o rastreamento em tempo real, vão contribuir para o crescimento desse segmento, e as viagens compartilhadas tendem a crescer exponencialmente.

Aliados ao conceito de web3, a nova geração da internet com processamento 800 vezes maior, esses dados ganham solidez e precisão. A descentralização dos dados baseados em *blockchain* e o impacto

sustentável são os principais pilares dessa nova era da mobilidade.

De acordo com a Shared Mobility, instituto de estudos dos transportes da Universidade da Califórnia, nos EUA, os carros compartilhados e conectados geram milhões de terabytes por dia. Essa infinidade de dados pode beneficiar o planejamento de iniciativas para diminuir o fluxo de veículos por microrregiões, propiciar menos trânsito, reduzir emissões de dióxido de carbono e ruídos e até criar mais espaço nas vias para outros modos, como bikes e patinetes.

## ATIVOS DIGITAIS

Novamente, entra em cena a tecnologia, que tem o Brasil como um dos pioneiros. Além de proporcionar a experiência de dirigir veículos 100% elétricos, a ‘tokenização’ (processo de fragmentação de um ativo real em frações digitais para que possam ser facilmente negociadas) promete transformar todos esses dados gerados na nova economia em transações e investimentos em criptomoedas de operadores e usuários desses serviços.

Assim, essa nova tecnologia irá permitir que o setor da mobilidade elétrica passe a lucrar com os deslocamentos que não geram emissões de poluentes, o que pode atrair o interesse de fundos de investimentos e grandes corporações. A perspectiva para o mercado brasileiro, segundo a consultoria WayCarbon, é que esse tipo de transação gere entre US\$ 493 milhões e US\$ 100 bilhões até 2030.

A ‘nova era da mobilidade urbana’ associada à web3, à descentralização de dados, ao dinamismo, ao *blockchain* e às criptomoedas trazem novas tendências ao mercado, com transformações importantes na indústria e novos modelos de negócio que vão nos surpreender nos próximos anos.

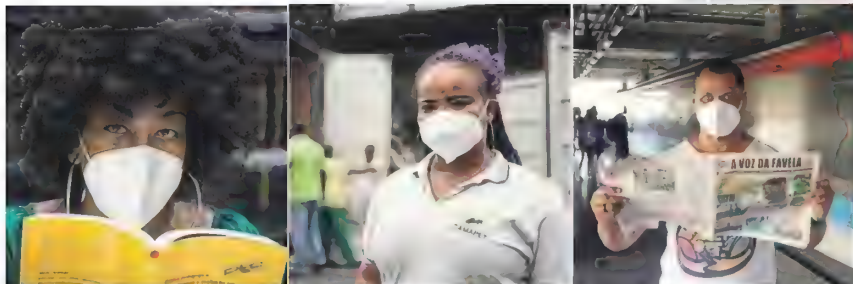
O caminho para essa revolução ainda é longo; no entanto, o ecossistema tecnológico brasileiro está borbulhando e cheio de oportunidade a novos empreendedores que busquem escrever esse capítulo importante na história.”





# CCR se destaca na lista das mais influentes em Mobilidade

A votação contou com a participação de 30 especialistas que avaliaram critérios ligados a inovação, jornada ESG e ações positivas durante a pandemia



Winnie e o acesso ao ensino superior, Michele e a responsabilidade socioambiental, Paulo e a ampliação da voz da comunidade: algumas das histórias destacadas pela CCR Metrô Bahia. Saiba mais em [historiasdometrobahia.com.br](https://historiasdometrobahia.com.br)

Entre as 100 Empresas Mais Influentes em Mobilidade no País, o Grupo CCR participa com cinco. Além da inclusão da CCR como Grupo, também fazem parte da lista a CCR Metrô Bahia (empresa que administra o Sistema Metroviário de Salvador e Lauro de Freitas), o VLT carioca (empresa que opera o Veículo Leve sobre Trilhos do Rio de Janeiro), a Via-Quatro (gestora da Linha 4 de Metrô de São Paulo) e a Quikio (aplicativo que reúne em uma só plataforma tudo o que as pessoas precisam para se deslocar com mais conveniência e inteligência pela cidade).

Organizada pelo projeto Estadão Mobilidade, referência no setor, a votação envolveu empresas ligadas às mais diversas frentes do ecossistema de Mobilidade – desde a fabricação de veículos até consultorias, seguradoras e prestadoras de serviços. Considerando-se a amplitude da avaliação, conquistar cinco lugares no seleto grupo representa um forte reconhecimento para a CCR, empresa de infraestrutura para Mobilidade Humana, focada em fazer caminhos melhores e mais seguros para a sociedade.

“O resultado provoca muito orgulho em todas as nossas equipes da Divisão Mobilidade e no

Grupo, pois fomos indicados por profissionais de larga experiência e conhecimento do setor”, diz Marcio Hannas, presidente da Divisão CCR Mobilidade. “É uma confirmação de que estamos no caminho certo ao olhar atentamente para a inovação e as ações de governança e socioambientais, além dos cuidados com a segurança de nossos usuários e colaboradores.”

## Conexão e inclusão

A CCR Metrô Bahia é um exemplo da adoção do conceito de Mobilidade Humana como tema transversal – ou seja, que associa o transporte urbano aos aspectos social e ambiental. Trata-se de um sistema de metrô que, além de transportar pessoas, conecta lugares, negócios e iniciativas inovadoras, sustentáveis e inclusivas, desafio que envolve profundamente cada um dos mais de 1.300 colaboradores.

Mesmo com a forte expansão registrada desde 2014 – hoje, as duas linhas incluem 20 estações e totalizam 33 km de extensão, com cerca de 300 mil pessoas transportadas por dia –, o Sistema Metroviário de Salvador e Lauro de Freitas vem dando atenção a vários outros aspectos além do crescimento da operação. Isso inclui a segurança dos passageiros e dos colaboradores, a inovação e o fo-

mento ao empreendedorismo e à capacitação profissional.

## Histórias do Metrô

Uma das ações desenvolvidas foi o projeto Histórias do Metrô Bahia, lançado este ano, que trouxe 15 narrativas emocionantes sobre a relação da CCR Metrô Bahia com o caminho e a vida das pessoas, compartilhadas por meio de uma web série documental, podcasts e exposição de fotos.

São histórias de personagens que utilizam o Sistema Metroviário também como ponto de encontro, de referência, de segurança, de inclusão social e de acesso à educação – como é o caso da estudante Winnie Loren, que ingressou no ensino superior graças à facilidade de chegar à universidade, conectada por um metrô.

Além da rapidez, o modal baiano também valoriza manifestações artísticas e culturais de comunidades do entorno, como a publicação *A Voz da Favela*. A responsabilidade ambiental é outro valor da empresa, que em 2021 destinou 14 toneladas de resíduos para reciclagem à Cooperativa Camapet. “A grande razão de existência do metrô é o ser humano. É um sistema construído por pessoas e para pessoas”, destaca Andre Costa, diretor-presidente da concessionária.

## O Grupo CCR

Com 17 mil colaboradores, o Grupo atua nos segmentos de concessão de rodovias, mobilidade urbana, aeroportos e serviços – são 25 ativos em oito Estados brasileiros. A ambição estratégica 2025 da empresa tem o propósito de consolidá-la como companhia de infraestrutura para Mobilidade Humana focada em fazer caminhos melhores e mais seguros para a sociedade. Esse programa tem cinco eixos: encantamento dos clientes, engajamento dos colaboradores, ESG, reputação e retorno ao acionista.

Em rodovias, com o recém-conquistado trecho da BR-101 (Rio-Ubatuba), a CCR será responsável pela gestão e manutenção de 3.698 km. Em mobilidade urbana, o Grupo administra serviços de transporte de passageiros de metrô, VLT e barcas, oferecendo atenção a 3 milhões de passageiros, diariamente. No segmento de aeroportos, com a vitória no leilão dos blocos Central e Sul, concedidos pela Agência Nacional de Aviação Civil (Anac), e da Pampulha, em Belo Horizonte, concedido pelo Estado de Minas Gerais, o número de passageiros que receberão atendimento da CCR poderá ultrapassar 23 milhões por ano. Mais informações em [grupoccr.com.br](https://grupoccr.com.br).

# Tecnologia para o setor de mobilidade



**Acesse**  
Compartilhe  
Marque os  
amigos

### Barueri investe para melhorar os deslocamentos

Proporção de automóveis/habitante	0,42
Transportadora de carga por produção processual	14,5
Transporte de pessoas em automóveis	1,0
Sistema freio de emergência eletrônico a partir de sensor	11,6
Câmera de 360° no veículo	3,45
Sistema de assistência	1,0
Transporte rodoviário (condução intermodal)	11
Veículo de baixa emissão (do zero de zero)	3,65
Bilhete eletrônico de transporte público	1,0
Sensoriais inteligentes	1,0
Taxa de mortes em acidentes de trânsito (por 100 mil habitantes)	11,2

1.  $\lim_{x \rightarrow 0} \frac{1}{x} = \infty$

Com 80 mil passageiros transportados por dia, Barueri (SP) investe em 2022 em planejamento e melhoria do transporte público: mais vans e aprimoramento de outros modos, como ciclovias e ciclofaixas. A prefeitura da cidade começou a elaborar o Plano de Mobilidade Urbana por meio do Departamento Municipal de Trânsito, como forma de empurrar os objetivos de curto, médio e longo prazos garantindo a avaliação dos deslocamentos, assim como os meios financeiros e institucionais para sua execução.

Com uma frota de 16427 automóveis, segundo dados do IBGE, de 2018, Barueri tem como principal desafio diminuir o congestionamento. Temos investido bastante em tecnologias que auxiliam as questões de trânsito como em semáforos inteligentes e no serviço de videomonitoramento com 520 câmeras espalhadas pela cidade acompanhadas 24 horas por dia, afirma Rubens Prestes, prefeito de Barueri.

Também há importantes investimentos em obras viárias como o caso da ligação de Aphaú e com a Avenida Manoel Sadanor, conhecida como Café do Ponto, a alça da Ponte Akira Hashimoto, a ligação da Estrada Cicero Borges e a Rua Galeão, incluindo seu prolongamento, entre outras, acrescenta Eurlan.

Destaque no Ranking Connected Smart Cities 2021 com a quinta posição no eixo Mobilidade e primeira no Econômico, Barueri investe no setor de tecnologia da informação (TI) para aprimorar os deslocamentos. De acordo com o ranking, a cidade de Barueri teve aumento no PIB per capita de 4,44%. Hoje também crescimento no número de empresas em 2,55% e no de empregos em 10,50%.

## PARQUE DA MOBILIDADE URBANA

O crescimento de empresas de tecnologia foi de B 30%, sendo que a força de trabalho ocupada no setor de TI atingiu 9,05% do total dos empregos formais. Como resultado disso a cidade possui um dos maiores índices de independência a do Setor Público com 95,37% dos empregos no privado.

Tecnologia voltada para os desdobramentos será uma das discussões presentes no Parque da Mobilidade Urbana (PMU), realizado entre os dias 23 e 25 de junho, no Memorial da América Latina, em São Paulo. O evento será organizado pela plataforma Connected Smart Cities em parceria com o **Mobilidade Estádio**, com propósito de promover a conexão da locomoção urbana inteligente, sustentável e inclusiva por meio da fusão de ideias desse ecossistema no Brasil e no mundo.



Este material é produzido pelo Estúdio Blue Studio

**MUDANÇAS  
EXPONENCIAIS  
ESTÃO ACONTECENDO  
NA MOBILIDADE  
URBANA!**

Experiências, conexões e entretenimento.  
Consulte condições de participação:

© 11 97654-2987



parque da  
**mobilidade**  
urbana

## Disruptivo, Sustentável e Inclusivo

**23 a 25 de junho de 2022**

Memorial da América Latina - São Paulo - SP

## REALIZACIÃO

PATROCÍNIO PRATA



veloe

# STOCK CAR PRO SERIES

A principal categoria do automobilismo brasileiro começou sua história em 1979 e é cada vez mais forte por causa dos parceiros e patrocinadores que acreditam em todo o seu potencial.

**Faça parte,  
invista também  
e conquiste  
muitas vitórias  
com a gente!**

A segunda etapa da temporada 2022 acontecerá no dia 20/03, em Goiânia, no Autódromo Internacional Ayrton Senna, fique ligado!

\* as datas ao lado dos colchetes representam o ano de entrada no Stock Car de cada parceiro e patrocinador.

1979

Transzero

2013

PIRELLI

2016

FRASLE

2020

GR Toyota Gazoo Racing Brasil

2021

claro

2021

Snapdragon

2022

ATTO sementes

2022

intelbras

2022

enoc

1979

CHEVROLET

2004

FREMAX

2015

podium

2017

Bloū FARMACÊUTICA

2021

banco BRB

2021

motorola

2021

NEWON

2022

ArcelorMittal

2022

betway

Saiba mais no Instagram @stock\_car, Facebook @stockcaroficial, YouTube @stockcarchannel ou site [stockproseries.com.br](http://stockproseries.com.br)

Patrocinadores



Montadoras



Transmissão ao vivo



TV ESTADÃO



Mídia Partner

Apoio / Parceiros



NEWON



intelbras





# Façam suas apostas e divirtam-se

Stock Car foi escolhida por líder em vários mercados internacionais

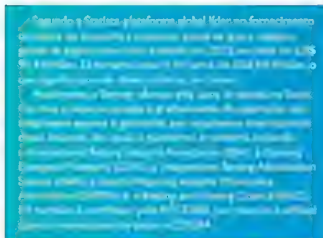
POR ALAN MAGALHÃES  
FOTOS: DUDA BAIRROS | VICAR



A segunda etapa da Stock Car acontecerá dia 20/3, em Goiânia (GO), com transmissão ao vivo pelo site do Estadão

Betway cedeu a Stock Car como sua primeira aposta permanente no Brasil

## Operações garantidas por entidades internacionais



Fãs ganham a oportunidade de apostar nos seus ídolos com total segurança



**Acesse**  
Compartilhe  
Marque os  
amigos

A assistir a um jogo de futebol, de basquete ou uma corrida de automobilismo está, rapidamente, se transformando em uma experiência que vai além do que estávamos acostumados. O que se limitava a gols, cestas, velocidade e ultrapassagens está ganhando um leve enorme de opções, que amplia a forma com que o espectador acompanha uma prova.

Com uma vasta oferta de atrações na palma da mão, entreter e cativar o fã é fundamental para gerar fidelidade. Vistas com desconfiança, no passado, as apostas esportivas passaram por uma revolução e, hoje, servem mais para gerar diversão pois se baseiam, firmemente, nos pilares do jogo responsável, na atenção ao usuário e, principalmente, na origem dos recursos das apostas. A atuação de grandes grupos internacionais, no Brasil, se deve à sanção, em 12 de dezembro de 2018, da Medida Provisória 846, pelo então presidente Michel Temer, que ainda carece de regulamentação e tem como objetivo a destinação de parte dos recursos arrecadados para a segurança pública.

Líder em vários mercados internacionais em que o setor é legalizado, a Betway ligada ao inglês Super Group, elegeu a Stock Car Pro Series como sua primeira grande aposta permanente no Brasil.

Criada em 2006, a Betway rapidamente se tornou uma forte apoiadora de grandes ligas reconhecidas mundialmente, como a Premier League, La Liga e Bundesliga no futebol, NBA no basquete e NHL no hóquei no gelo. "Tivemos muito felizes por estarmos juntos, como patrocinadores, na maior cate-

goria do automobilismo brasileiro. Acreditamos fortemente que este esporte, que já é a paixão de muitos, ainda tem um grande potencial de crescimento no País", diz Arthur Silva, CEO da Betway no Brasil. O grupo é licenciado em mais de 20 jurisdições, com posições de liderança em mercados-chave na Europa, nas Américas e na África.

## PLATAFORMA NO AR

"A Stock Car está muito orgulhosa de ter a Betway como sua nova patrocinadora. É uma das líderes mundiais nesse segmento que vem investindo constantemente em grandes competições esportivas, e, principalmente, trata-se de uma empresa que aposta e defende o jogo responsável. Estaremos juntos com a Betway, acreditando no crescimento desse mercado no Brasil", afirma Fernando Julanelli, CEO da Stock Car Pro Series.

No mundo dos esportes motorizados, a Stock Car foi não apenas a primeira categoria de automobilismo a ser patrocinada pela Betway mas, também, o primeiro negócio do grupo no Brasil. "A Stock Car Pro Series é uma das categorias mais assistidas no País com teletransmissão em sinal aberto e fechado, e plataformas digitais ao vivo, como o site do Estadão. Estamos conectados com a parcerias que, sem dúvida, ajudarão a aumentar o reconhecimento de nossa marca na América do Sul", comemora Anthony Werkman, CEO da Betway Group.

Com o acordo, já é possível fazer apostas na Stock Car, na página especial que pode ser acessada pelo link: <http://bit.ly/wd/Bmc>.

**RD** Gente,  
Saúde e  
Bem-estar.  
RaiaDrogasil S.A.

Cuidar de perto da  
saúde e bem-estar  
das pessoas em todos  
os momentos da vida.

**+200** anos  
da história  
Raia e Drogasil

**2.500**  
farmácias

**260**  
novas farmácias  
em 2021

**25,6**  
do Brasil, Brasil  
comércio de F&M



**AAA**  
(br) rating  
pela Fitch



**14,2%**  
de Market Share  
no 4120



**42MM**  
de clientes ativos



**280MM**  
de vendas anuais



**50.000**  
funcionários



**Farmácia #1**  
a 1ª maior varejista do Brasil



**Droga Raia**

**DROGASIL**

**BIO**  
A vida em primeiro lugar

**vitat**

**CUCO**  
HEALTH

...saga também a outros

Nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada nas páginas 18 e 19.

[illegible]

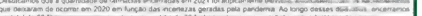
com a experiência cada vez mais mutacional, exigindo investimentos para que as farmácias apresentem um padrão de atendimento adequado, com profissionais capacitados para oferecer o melhor atendimento possível. Além disso, a necessidade de uma rede integrada de serviços de saúde, com o acesso a serviços de diagnóstico e tratamento, é uma realidade que exige investimentos em infraestrutura e tecnologia. A implementação de uma rede integrada de serviços de saúde, com o acesso a serviços de diagnóstico e tratamento, é uma realidade que exige investimentos em infraestrutura e tecnologia. A implementação de uma rede integrada de serviços de saúde, com o acesso a serviços de diagnóstico e tratamento, é uma realidade que exige investimentos em infraestrutura e tecnologia.

Em 2021, em grande número de oportunidades que, em janeiro de 2022, se açou, da RD passaram a ser do I&D, incluindo a Sustentabilidade e a Inovação da B3, que chegou a 46 milhões em empresas brasileiras, avaliando a sustentabilidade, a inovação e a performance em eficiência energética, equidade ambiental, justiça social e governança. Aumento da RD no I&D foi uma importante consequência da pandemia, resultado de 3 anos de trabalho desafiador, desenvolvendo uma ampla rede com stakeholders e parceiros, fortalecendo a cultura de inovação e a cultura de sustentabilidade e criando sinergia e múltiplas ações de valor, incluindo alinhamento das estratégias de negócios e de sustentabilidade da Companhia.

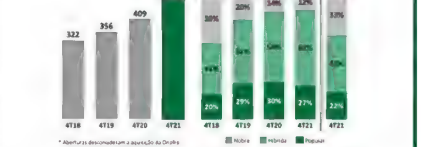
No contexto de todas as crises que, enfrentamos em 2021, gostamos de agradecer aos nossos acionistas, pelo apoio, confiança e aos dependentes, aos nossos clientes, que nos confiam e a sua saúde e nos premiam com sua fidelidade e aos nossos funcionários, heróis de saúde que trabalham todos os dias para cuidar dos nossos clientes.

## EXPANSÃO DA REDE

Downloaded from <http://ajphaphysocpharm.sagepub.com/> at 11:06 11 November 2014



485















## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## DESTINAÇÃO DOS RESULTADOS

Atendendo às premissas legais e estatutárias, estamos propondo a seguinte destinação do saldo positivo em lucros acumulados no montante de R\$ 752.683 mil:

- Reserva legal	R\$ 37.597 mil
- Reserva estatutária	R\$ 257.456 mil
- Juros sobre o capital próprio	R\$ 205.000 mil
- Reserva de incentivos fiscais	R\$ 91.930 mil
- Dividendo adicional proposto	R\$ 161.000 mil
A proposta inclui também a imputação dos juros sobre o capital próprio e ao dividendo obrigatório.	

## AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SINCSEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o ano de 2021 a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. realizou serviços de auditoria independente relacionados às demonstrações financeiras do exercício de 2021.

A política da Companhia junto aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria independente, está fundamentada nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios se baseiam no fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções

gerenciais ou ainda advogar para o seu cliente. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. prestou serviços de auditoria independente na Companhia. O montante de honorários recebidos com os auditores independentes no exercício de 2021 foi de R\$ 1.299 mil referente a serviços de auditoria independente relacionados às demonstrações financeiras.

A Ernst & Young Auditores Independentes não tem conhecimento de qualquer relacionamento entre as partes que poderia ser considerado como conflitante em relação a sua independência.

## Demonstrações Financeiras IAS 17 (em milhares de reais)

## Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado

(em milhares de R\$)

	4T20	4T21	2020	2021
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>5.868.052</b>	<b>6.853.140</b>	<b>21.180.475</b>	<b>25.005.685</b>
Deduções	(314.311)	(379.315)	(1.113.637)	(1.478.680)
<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	<b>5.553.741</b>	<b>6.473.825</b>	<b>20.066.838</b>	<b>24.127.005</b>
Custo das mercadorias vendidas	(3.919.528)	(4.522.021)	(14.175.658)	(16.920.835)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.634.213</b>	<b>1.951.805</b>	<b>5.891.182</b>	<b>7.206.170</b>
Despesas				
Com vendas	(1.027.786)	(1.261.758)	(3.877.221)	(4.606.314)
Gerais e administrativas	(177.584)	(241.936)	(584.793)	(792.611)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(1.205.370)</b>	<b>(1.503.695)</b>	<b>(4.462.014)</b>	<b>(5.398.925)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>430.843</b>	<b>448.110</b>	<b>1.429.169</b>	<b>1.807.245</b>
Depreciação e amortização	(147.571)	(171.187)	(563.847)	(626.995)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>283.271</b>	<b>276.923</b>	<b>865.322</b>	<b>1.180.251</b>
Resultados financeiros	(30.289)	(102.583)	(135.480)	(235.445)
Recursos financeiros	13.500	32.799	54.182	80.017
<b>Despesas / Recaudas financeiras</b>	<b>(16.689)</b>	<b>(69.758)</b>	<b>(81.299)</b>	<b>(155.427)</b>
Equivalência patrimonial	(3.551)	1.694	(7.867)	(1.128)
<b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>	<b>263.031</b>	<b>208.859</b>	<b>776.157</b>	<b>1.023.895</b>
Imposto de renda e contribuição social	(49.359)	(4.220)	(175.172)	(335.520)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>213.672</b>	<b>204.639</b>	<b>600.985</b>	<b>788.375</b>

## Balanços Patrimoniais

(em milhares de R\$)

	4T20	4T21
<b>Ativo</b>		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	880.357	356.117
Clientes	1.555.434	1.710.057
Estoques	4.225.407	5.117.799
Tributos a recuperar	61.491	195.730
Outras contas a receber	261.045	290.637
Despesas antecipadas	36.738	48.359
	<b>7.020.472</b>	<b>7.719.890</b>
Não circulante		
Depósitos judiciais	25.753	29.952
Tributos a recuperar	111.548	132.929
Imposto de renda e contribuição social diferidos	34.605	49.047
Outros créditos	352.350	28.454
Investimentos	630	630
Imobilizado	1.859.220	1.999.020
Intangível	1.261.708	1.485.252
	<b>3.645.164</b>	<b>3.726.484</b>
<b>ATIVO</b>	<b>10.665.636</b>	<b>11.446.383</b>

## Jornais Brasil

(em milhares de R\$)

	4T20	4T21	2020	2021
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>	<b>237.468</b>	<b>188.109</b>	<b>743.340</b>	<b>1.043.196</b>
Ajustes				
Depreciação e amortização	147.572	171.064	583.888	626.912
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	5.107	5.470	18.090	15.113
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	657	734	4.335	2.819
Resultado na venda ou baixa do ativo mobiliizado e intangível	883	12.427	3.580	23.665
Provisão (reversão) para demandas judiciais	83.076	14.406	92.379	42.030
Provisão (reversão) para perdas no estoque	(8.242)	(1.122)	15.080	4.434
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	9.646	3.871	11.480	7.732
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	4.173	8.072	2.260	(105)
Despesas de juros	14.004	29.658	59.515	86.179
Amortização do custo de transação de financiamentos	1.296	968	4.576	4.321
Resultado de equivalência patrimonial	6.840	(1.694)	7.867	1.128
Desconto sobre locação de imóveis	-	(767)	-	(6.390)
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>902.290</b>	<b>431.196</b>	<b>1.526.256</b>	<b>1.851.118</b>
Clientes e outras contas a receber	(94.660)	138.050	(377.894)	(158.093)
Estoques	(290.490)	(399.419)	(389.100)	(896.809)
Outros ativos circulantes	(296)	17	57.395	(38.788)
Ativos não realizáveis a longo prazo	(25.315)	(27.507)	(62.267)	(28.649)
Fornecedores	703.645	747.893	456.032	489.931
Salários e encargos sociais	(100.110)	(66.688)	12.488	109.273
Impostos, taxas e contribuições	18.761	(13.247)	29.659	26.088
Outras obrigações	(46.555)	116.690	16.211	154.147
Aluguéis a pagar	(9.404)	(4.552)	2.843	10.965
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<b>730.674</b>	<b>942.891</b>	<b>1.251.717</b>	<b>1.518.285</b>
Juros pagos	(10.044)	(17.175)	(40.084)	(64.861)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(76.431)	(121.783)	(201.441)	(373.976)
Demais pagamentos	(18.901)	(13.522)	(68.417)	(51.072)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>625.298</b>	<b>790.411</b>	<b>941.775</b>	<b>1.028.356</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Caixa adquirido em combinação de negócio	-	1.380	-	14.655
Aquisições de imobilizado e intangível	(201.732)	(350.987)	(676.420)	(854.730)
Recebimentos por vendas de imobilizado	5.348	134	6.648	809
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido	(3.289)	(4.510)	(3.289)	(12.636)
Empréstimos concedidos a controladas	1.768	(17.350)	(38)	(18.450)
Caixa da empresa incorporada	-	(479)	-	(17.711)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(197.905)</b>	<b>(373.782)</b>	<b>(683.097)</b>	<b>(985.129)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Empréstimos e financiamentos tomados	8.416	(702)	728.216	338.235
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(92.225)	(77.652)	(225.245)	(517.640)
Resgate de ações	-	-	-	(73.228)
Juros sobre o capital próprio e dividendo pagos	(53.433)	(231.106)	(190.518)	(314.628)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos</b>	<b>(137.242)</b>	<b>(309.860)</b>	<b>312.453</b>	<b>(587.467)</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>280.151</b>	<b>108.959</b>	<b>581.131</b>	<b>(524.240)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>888.398</b>	<b>247.158</b>	<b>1.087.326</b>	<b>880.357</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>880.357</b>	<b>356.117</b>	<b>880.357</b>	<b>356.117</b>

## PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

10.665.636 11.446.383



## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (em milhares de reais)

[illegible]

### monstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Atribuintes aos acionistas da Controladora												
	Reservas de capital			Reservas de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial				
	Capital social	Correção monetária	Agência na emissão de ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados	Reserva de reestruturação	Transição com não controladores	Total	Total do patrimônio líquido
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>2.560.000</b>	<b>15.191</b>	<b>135.726</b>	<b>(38.141)</b>	<b>21.980</b>	<b>154.131</b>	<b>1.089.616</b>	<b>137.216</b>	<b>(41.643)</b>	<b>11.848</b>	<b>4.825.913</b>	<b>6.078.419</b>
Dividendos antecipados aprovados na RGA de 23 de novembro de 2019	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.643)	-	(41.643)	(41,643)
Realização de reservas de reavaliação líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	171	-	(171)	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	573	-	-	573	573
Plano de ações resgatadas - apropriação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.217	18.217
Plano de ações resgatadas - entrega	1.174	-	11.814	(12.985)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações resgatadas - entrega de ações	-	-	-	44	-	-	-	-	-	-	44	44
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	484.464	-	-	484.464	484.464
Distribuição do resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	24.222	-	-	(24.222)	-	-	-	-
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	706.316	-	(706.316)	-	-	-	-
Reserva para incentivos fiscais	-	-	-	-	-	-	69.639	(69.639)	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	(123.522)	(9.478)	(123.522)	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	(9.478)	-	-	-	-
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>2.560.000</b>	<b>15.191</b>	<b>135.913</b>	<b>(26.281)</b>	<b>27.209</b>	<b>178.383</b>	<b>1.278.932</b>	<b>206.666</b>	<b>89.478</b>	<b>11.677</b>	<b>4.863.126</b>	<b>62.495</b>
Dividendos antecipados aprovados na RGA de 23 de novembro de 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização de reservas de reavaliação líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de ações resgatadas - apropriação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de ações resgatadas - entrega	(1.368)	-	15.086	(16.906)	-	-	-	-	-	-	15.086	15.086
Recuperação de ações	-	-	-	(173.228)	-	-	-	-	-	-	(173,228)	(173,228)
Ações resgatadas - entrega de ações	-	-	-	73	(47)	-	-	-	-	-	26	26
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RS 01.0170.007 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuda sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-</					

### Demonstração do Resultado

	Contratadora			Consolidado
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Receita líquida de vendas (Nota 20)	22.941.052	19.618.187	24.327.602	20.960.645
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados (Nota 21)	(16.800.532)	(13.261.372)	(16.920.534)	(14.179.760)
	7.040.477	5.897.329	7.407.068	6.780.885
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>				
Despesas com (Nota 21)	(4.892.307)	(4.232.208)	(6.960.816)	(5.296.422)
Gastos e administrativos (Nota 21)	(608.915)	(661.168)	(912.404)	(970.300)
Outras receitas/(despesas) operacionais (Nota 22)	(3.889.255)	(31.526)	40.634	(31.529)
Despesas de equivalência patrimonial (Nota 3)	(5.581.561)	(4.899.346)	(5.873.980)	(6.875.144)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	1.758.014	971.861	1.564.472	915.894
<b>Resultado financeiro</b>				
Receitas financeiras (Nota 23)	74.929	51.145	80.018	84.182
Despesas financeiras (Nota 23)	(448.035)	(464.229)	(502.758)	(493.758)
	(373.106)	(296.803)	(379.219)	(298.616)
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	1.379.508	822.060	1.185.253	816.368
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(210.745)	(220.565)	(221.249)	(206.565)
Diferido	(1.168.763)	(1.041.850)	(1.186.752)	(1.078.663)
	(1.379.508)	(1.262.415)	(1.407.999)	(1.285.228)
<b>Lucro líquido de exercício</b>	751.834	488.444	784.133	489.533
<b>Ações da Companhia</b>				
Participação de não controladores	751.834	488.444	784.133	489.533
<b>Lucro por ação - básico (Nota 18)</b>	0,45992	0,29374	0,45952	0,29374
<b>Lucro por ação - diluído (Nota 18)</b>	0,45992	0,29374	0,45952	0,29374

### Demonstração do Valor Adicionado

	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
<b>Receitas</b>	<b>388.888,00</b>	<b>19.811,37</b>	<b>25.363,01</b>	<b>21.008.886</b>
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	21.986.315	1.653.645	25.363,01	21.008.886
Impostos cobrados	17.014	3.866	17.014	3.866
Condição reversível para perda de créditos expostos	(1.672)	(1.672)	(4.377)	510
<b>Resultados operacionais</b>	<b>(15.336,88)</b>	<b>(12.025,62)</b>	<b>(17.108,96)</b>	<b>(14.228,88)</b>
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(14.549.301)	(1.992.266)	(15.881,83)	(12.994.613)
Despesas com energia, serviços de telecom e outros	(33.585.567)	(1.297.643)	(1.508.483)	(1.297.643)
Provisão para depreciação de valores ativos	(1.358.567)	(1.351)	(1.351)	(1.351)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>3.043.772</b>	<b>8.818,81</b>	<b>8.818,81</b>	<b>8.775.421</b>
Impostos sobre vendas e serviços	(1.294.214)	(1.294.214)	(1.294.214)	(1.294.214)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>1.749.557</b>	<b>8.818,81</b>	<b>6.524.604</b>	<b>8.818,81</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>337.238</b>	<b>62.415</b>	<b>107.152</b>	<b>51.917</b>
Imposto de renda e contribuição patronal	(337.238)	(62.415)	(107.152)	(51.917)
Resultados financeiros	92.761	57.501	92.761	60.594
<b>Outros</b>	<b>10.737</b>	<b>(770)</b>	<b>10.737</b>	<b>(770)</b>
<b>Valor adicionado líquido e distribuído</b>	<b>6.916.795</b>	<b>5.542.647</b>	<b>7.031.438</b>	<b>8.678.511</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
Pagamentos	2.362.195	1.906.380	2.411.532	2.018.452
Remuneração de terceiros	853.331	1.547.808	1.903.105	1.566.942
Imposto de renda e contribuição patronal	241.309	305.541	266.175	305.541
Imposto de ganho por perda de tempo de serviço	556.475	125.037	572.392	133.667
Fundo, taxas e contribuições	3.162.677	2.827.186	3.172.560	2.723.919

### Demonstração do Resultado Abrangente

	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Lucro líquido do exercício	751.834	484.444	754.133	491.533
Componentes do resultado abrangente				
Outros resultados abrangentes				
Total resultado abrangente do exercício	751.834	484.444	754.133	491.533
Atribuível a				
Acionistas da Companhia	751.934	484.444	751.934	484.444
Participação de não controladores			12.999	11.089
Total	751.934	484.444	764.933	495.533

Remuneração de capital de terceiros	809.000	444.459	823.156	451.578
Juros	447.515	340.774	458.412	352.176
Aluguéis	58.243	97.875	784.744	99.402
Remuneração de capital próprio	751.934	404.464	704.133	408.533
Juros sobre capital próprio	343.871	173.522	343.871	173.522
Lucros retidos do período	385.934	231.448	365.934	61.476
Dividendo e juros sobre capital próprio adicionais propostos	22.129	97.478	22.129	29.535
Lucros retidos			12.999	11.288
<b>Valor líquido distribuído</b>	<b>9.918.795</b>	<b>5.542.647</b>	<b>7.071.496</b>	<b>6.078.511</b>

### Construção do Fluxo de Caixa - Método Indireto

[illegible]

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

A Rase Dragage S/A, Companhia "Rase Dragage" "RD" ou "Controladora" é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Confúcio de Azevedo Marques, 3.997, São Paulo - SP; listada na B3 S/A - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3.

A Rase Dragage e suas controladas (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 2.490 farmácias e 1.303 farmácias - Daz'Zoi, distribuídas em 76 Estados e o Distrito Federal (23 Estados e o Distrito Federal - Daz'Zoi), conforme abaixo:

Estado	Dez/17	Consolidado
<b>Alagoas</b>	<b>5.826</b>	<b>1.482</b>
Alto Paranaíba	1.120	1.120
Ilheus Transil	189	161
Pico de Jararaca	166	166
Capitão Santiago	51	136
<b>Nordeste</b>	<b>348</b>	<b>297</b>
Pernambuco	68	68
Belma	94	71
Clareia	46	46
Maranhão	26	18
Sergipe	22	20
Arapiraca	20	20
Paríba	10	19
Pico Grande do Norte	17	14
Piauí	16	14
<b>Sul</b>	<b>243</b>	<b>243</b>
Paranaíba	137	127
Pico Grande do Sul	78	50
Santa Quitéria	22	51
<b>Centro-Oeste</b>	<b>245</b>	<b>219</b>
Goiás	98	91
Defensor	80	77
Ilheus Ilheus	60	62
Mato Grande do Sul	94	63
<b>Norte</b>	<b>94</b>	<b>62</b>
Pura	43	43
Tocantins	14	11
Amarapura	13	7
Roraima	10	2
Amapá	2	2
Açore	1	1
Roraima	1	1
<b>Total</b>	<b>9.246</b>	<b>8.946</b>

As farmácias da Rede Drogasil, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são atendidas por onze centros de distribuição localizados em nove Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará e Rio Grande do Norte.

A **ABO Medicamentos S/A** (**ABO**) comercializa seus produtos por meio de serviços de atendimento e a estratégia é realizada diretamente no destino onde se encontra o usuário. Atualmente, a ABOM possui 10 plataformas digitais, cada uma com uma finalidade. São Paulo, Tocantins e Pernambuco.

As 10 plataformas são:

- 1) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 2) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 3) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 4) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 5) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 6) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 7) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 8) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 9) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.
- 10) **Sistema de Atendimento** – Atende os usuários e realiza o cadastro de cada um.

## 2 Apresentação das demonstrações financeiras

**Estabelecimento da Desatracção Civil nº 505/2006:** autorização para emissão de demonstrações financeiras sob o convénio pelo Conselho de Administração do Grupo.

As demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de R\$ e, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

As demonstrações financeiras, incluindo as consolidadas, da Companhia para o exercício de 2021 foram auditadas e aprovadas pelo Conselho de Administração do Grupo em 20 de maio de 2021. Foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica (CPC), as Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS) e as Normas Internacionais de Contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As demonstrações financeiras e somente estas, em quais estão consistentes com as utilizadas pelo Administração na sua gestão. O Grupo adotou estas as normas e revelou as informações sobre as suas atividades sob o IFRS e CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2021.

As demonstrações financeiras individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas, as quais incluem as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e das suas controladas 4Bio Virat de Guco e FIP RFP 4Bio. As demonstrações financeiras da Companhia e das suas controladas são elaboradas de acordo com as práticas contábeis em conformidade com as regras de contabilidade e os dispositivos legais aplicáveis.

valorização de instrumentos financeiros, prazo de realização de tributos a recuperar, prazo de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias ou demandas judiciais, menção de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acidos corporais ou outros similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual ou consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo

[illegible][illegible]

### 3 Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretação

**Novos procedimentos contábeis**  
Não existem normas, orientações ou pronunciamentos contábeis que passaram vigor pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2010. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que também não condizem com a prática contábil adotada atualmente.

**Normas emuladas, mas ainda não vigentes**  
As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor, e a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão desatualizadas. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, quando cabíveis, quando entrarem em vigor.

(a) NBC TG 26 (R5) / IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis

Classificação de passivos como circulante e não circulante

Em janeiro de 2020 o IASB emitiu alterações nos parágrafos 60 a 76 do IASB correlato ao NBC TG (R5) de forma a especificar os requisitos para classificar passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem que um direito de postergar a liquidação significa:

(i) Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório

(ii) Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação e

(iii) Que o montante se um derivativo embutido em um passivo conversível for em um

Instrumento de capital próprio os termos de um plano não afetavam sua classificação. As alterações são válidas para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2002 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Assim, a Companhia avalia o impacto das alterações em sua situação atual e se a contrariação da empreitada nos demonstrar poderia gerar renegociação, embleando, até o momento a Administração concluiu que estas emendas não resultarão impactos significativos nas demonstrações financeiras.

**(b) Emenda ao IFRS 3 – Referência à Estrutura Conceitual**

A nova Emenda do IFRS 3 – Combinação de Negócios entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2002, dando como objetivo esclarecer algumas alterações à estrutura conceitual. Segundo a Emenda, a estrutura conceitual não significará mudanças. A Administração está avaliando os impactos das alterações e acredita que não haverá impactos negativos ou positivos significativos à Companhia.

(c) Emenda ao IAS 16 – Imobilizado: Recursos antes do uso pretendido. Esta emenda ao IFRS 16 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022 e pro

a dedução do custo de um item do imobilizado de qualquer receita da venda de itens produzidos ao colocar o ativo no local e em condições necessárias para que seja capaz de operar da maneira pretendida pela Administração. Em vez disso, a Companhia deve reconhecer o produto da venda de tais itens e o custo de produção desses itens no momento de quaisquer vendas ocorridas. E, subsequentemente, o

(d) **Emenda ao IAS 37 / NBC TG 25 - Contratos Onerosos** - Custo de cumprir

um contrato compreende os custos que se relacionam diretamente com o contrato. Os custos que se relacionam diretamente com um contrato podem ser custos incrementais de cumprimento desse contrato ou uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente com o cumprimento de contratos. A Administração já avisa periodicamente seus contratos e já reconhece possíveis provisões quando identificadas.

(a) **Emenda ao IAS 8 / NBC TQ 23 – Definição de estimativas contábeis**  
Esta emenda ao IAS 8 / NBC TQ 23 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020 e qual introduz a definição de estimativa contábil. As alterações esclarecem quando há uma distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, elas esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e imputa para desenvolver as estimativas contábeis. A Administração está avaliando possíveis impactos, entretanto não se espera que

(f) Emenda ao IAS 1 / NBC TG 26(R4) – Apresentação das demonstrações

Entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023, as alterações propostas por emenda ao IAS 1 / NBC TG 26(R4) no qual fornece guias e exemplos para as entidades a aplicar o julgamento de materialidade para a divulgação de informações. As alterações são para ajudar as entidades a desenvolverem políticas contábeis.

contábeis. As alterações são para apoiar as entidades a divulgar em políticas contábeis que são mais úteis no substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para com entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre divulgação das políticas contábeis. A Administração está avaliando possíveis impactos

**Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021**  
A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021. A Companhia

(a) Alterações NBC TG 06 (R3), NBC TG 38 (R3), NBC TG 40 (R2) e NBC TG Reforma da taxa de juros de referência

As alterações à NRC TG 38 (R3) e NRC TG 48 fornecem exceções temporárias e endereçam os efeitos das Demonstrações Financeiras quando uma taxa de CE substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. As alterações incluem os seguintes expedientes práticos:

- Um expediente prático que requer mudanças contínuas, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente requeridas pela reforma, a serem tratadas como mudanças na taxa de juros futuro – equivalente ao movimento numa taxa de mercado.
- Permite mudanças requeridas pela reforma a serem feitas nas designações documentações de hedge sem que o refinanciamento de hedge seja descontinuado.

\* Fornece exceção temporária para entidades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificável quando um instrumento com taxa livre de risco designado como hedge de um componente de risco.

(b) Alterações NBC T-G 06 (R3) Benefícios relacionados a COVID-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021

As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações da NBC TG D6 (R3) sobre a modificação do controle de arrendamento ao contabilizar os benefícios razoáveis como consequência direta da pandemia COVID-19. Com um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício econômico de acordo com a NBC TG D6 (R3) representa uma modificação de uma obrigação de arrendamento.

relacionado à COVID-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido no contrato de arrendamento relacionada ao COVID-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando a NBC TG 05 (R3) se a mudança não fosse

A alteração pretendia ser aplicada até 30 de junho de 2021, mas como o impacto da pandemia do COVID-19 pode continuar em 31 de março de 2021, o CPC estende o período da aplicação deste expediente prático para 30 de junho de 2022. E, além disso, a alteração também se aplica às prestações de serviços de aluguel de bens móveis.

interação entre o vigor para exercícios sociais iniciados em 15 de janeiro de 2021. No entanto, o Grupo ainda não recebeu benefícios concedidos por arrendatários relacionados à COVID-19, mas planeja aplicar o expediente prático quando disponível dentro do período da norma.

**Principais práticas contábeis**  
As principais práticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas abaixo e, quando relacionadas a uma prática contábil relevante, detalhadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras. As práticas contábeis foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

**(a) Consolidação**  
Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A consolidação é totalmente consolidada a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos para a aquisição controlada em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia reconhece a participação de controladoras na aduana, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional

Contribuições na aquisição temo pelo seu valor justo como parte da proporção da participação não controlada no valor justo dos ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado exercício, conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação implique evidências de uma perda (empairment) do ativo transferido. As políticas contábeis da controlada são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.



A obtenção dessa taxa envolve um elevado grau de julgamento pois deve ser a função do risco do crédito do arrendatário, o prazo do contrato de arrendamento, natureza e da qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza predominantemente informações prontamente observáveis. A partir das quais deve se proceder aos ajustes necessários para se chegar à taxa incremental de empréstimo.

Os estoques são valorizados pelo método da média ponderada móvel. O valor realizable líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidas as despesas necessárias para a realização de venda. Os saldos dos estoques são apresentados deduzidos das perdas estimadas e do ajuste a valor presente na data das transações (quando aplicável). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de estoques e sua realização é registrada como custo das vendas pela realização destes. A taxa de desconto utilizada para ajustar os saldos

	Controladora	Consolidado
--	--------------	-------------

atividades e atores sociais, no mínimo, uma interação de recursos (inputs) e um processo substantivo que juntos contribuem significativamente para a capacidade de gerar uma saída de recursos (outputs). O processo atuando e considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o input adquirido em outputs e os inputs adquiridos incluem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiências necessárias para executar esse processo, ou, fundamentalmente para a capacidade de continuar a produzir outputs e é considerado

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6.688



## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8.4 Composição e movimentação de investimentos

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, os saldos de investimentos de Companhia estão demonstrados abaixo:

Investimentos	Principais atividades	Participação (%)	Deu/21 Controladora	Consolidado	Participação (%)	Deu/20 Controladora	Consolidado
<b>Investimentos diretos</b>							
Valley de medicamentos essenciais		55,00%	154.890	-	55,00%	73.768	-
Valley de produtos e serviços para acumulo e resgate de pontos		33,33%	8.200	830	33,33%	4.878	(4.578)
RD Ventures (P)		100,00%	94.835	-	100,00%	4.498	(4.578)
Fundo de Investimentos em Tecnologia		100,00%	47.274	-	-	-	-
Aplicativo de gestão de saúde e promoção de hábitos saudáveis		100,00%	15.411	-	-	-	-
Dr. Guedes		100,00%	-	-	-	-	-
RD Ads		100,00%	-	-	-	-	-
Assessoria & Consultoria em Publicidade, Propaganda & Marketing		100,00%	-	-	-	-	-
<b>Investimentos indiretos</b>							
Investimentos em tecnologia		50,73%	-	-	-	-	-
Plataforma de saúde corporativa que oferece uma solução única aos sellers		12,50%	-	(432)	-	-	-
Plataforma online que oferece uma solução completa para gestão de clínicas e consultórios		37,23%	-	-	-	-	-
<b>Total</b>			<b>322.940</b>	<b>398</b>		<b>73.686</b>	<b>(4.578)</b>

A) Provisão para perdas nos investimentos em 31 de dezembro de 2020 e 2021 está registrada na rubrica "Outras provisões"

A movimentação de investimentos apresentada nas demonstrações financeiras individuais está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	4B/20	5B/20	6B/20	7B/20	8B/20	9B/20	10B/20	11B/20	12B/20	Total
	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora
Saldo em 1º de janeiro de 2020	60.263	3.289	4.500	-	-	-	-	-	-	68.052
Aquisição de ações	13.553	(7.887)	(2)	-	-	-	-	-	-	5.664
Resultado de avaliação patrimonial	(48)	-	-	-	-	-	-	-	-	(48)
Saldo em 31/12/2020	73.768	(4.578)	4.498	-	-	-	-	-	-	73.686
<b>Reclassificação para "Outros Passivos, ativos providos para perda em investimentos"</b>	<b>73.768</b>	<b>(4.578)</b>	<b>4.498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.578)</b>
<b>Classificação como investimento</b>	<b>73.768</b>	<b>4.498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73.768</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2021	73.768	(4.578)	4.498	-	-	-	-	-	-	73.686
Aquisição de ações	-	6.508	92.000	10.000	486	-	-	-	-	108.994
Aquisição de ações de região	-	-	-	54.072	15.000	-	-	-	-	69.072
Resultado de avaliação patrimonial	57.136	(1.128)	(1.554)	(20.799)	11	-	-	-	-	33.718
Comunicação de ações regionais - 4B/21	(38)	-	-	-	-	-	-	-	-	(38)
Opção de compra de ações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(559)
Aquisição de participação de participação	34.073	28	-	-	-	-	-	-	-	34.101
Saldo em 31/12/2021	164.890	339	94.433	47.274	15.411	-	-	-	-	232.940

Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia adotou os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4B, são ajustados com base na aquisição do grupo de controle demonstrado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no livro grande de exercícios período das controladas e coligadas para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial dos exercícios finais em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

Movimentação de investimentos	4B/20	5B/20	6B/20	7B/20	8B/20	9B/20	10B/20	11B/20	12B/20	Total
	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora	Contro- ladora
Luzo Impacto (Luzo) de ações	14.536	(7.887)	(2)	-	-	-	-	-	-	6.647
Aquisição das mais valias decorrentes da extinção dos negócios	(513)	-	-	-	-	-	-	-	-	(513)
Equivalência patrimonial em 31/12/2020	13.553	(7.887)	(2)	-	-	-	-	-	-	5.664
Luzo Impacto (Luzo) de ações	57.136	(1.128)	(1.554)	(20.799)	11	-	-	-	-	33.718
Aquisição das mais valias decorrentes da extinção dos negócios	(38)	-	-	-	-	-	-	-	-	(38)
Equivalência patrimonial em 31/12/2021	57.136	(1.128)	(1.554)	(20.799)	11	-	-	-	-	33.718

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora

Controladora





# NOTAS EXPLICATIVAS À ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 10.3. Intangível - Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Intangível

	Des/21				Des/20			
	Taxas anuais médias de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Taxas anuais médias de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Pólio comercial	17 - 23,4	249.920	(114.778)	135.142	17 - 23,4	271.278	(117.583)	153.695
Licença de uso de software	20	487.995	(158.542)	329.453	20	451.443	(155.344)	296.099
Agno na aquisição de empresa - Visa	20	22.275	(12.387)	10.888	20	22.275	(12.387)	10.888
Agno na aquisição de empresa - R&A	20	780.084	(780.084)	-	20	780.084	(780.084)	-
Agno na aquisição de empresa - Ello	20	19.546	(8.483)	11.063	20	19.546	(8.483)	11.063
Agno na aquisição de empresa - Vital	20	151.000	(151.000)	-	20	151.000	(151.000)	-
Carteira de clientes	6,7 - 25	41.700	(39.471)	2.229	6,7 - 25	41.700	(39.471)	2.229
Total		1.672.862	(381.644)	1.291.218		1.548.414	(319.627)	1.228.787

	Des/21				Des/20			
	Taxas anuais médias de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Taxas anuais médias de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Pólio comercial	17 - 23,4	249.920	(114.778)	135.142	17 - 23,4	271.278	(117.583)	153.695
Licença de uso de software e implantação de sistemas	20	415.862	(159.695)	256.167	20	398.133	(157.033)	241.100
Agno na aquisição de empresa - Visa	20	22.275	(12.387)	10.888	20	22.275	(12.387)	10.888
Agno na aquisição de empresa - R&A	20	780.084	(780.084)	-	20	780.084	(780.084)	-
Agno na aquisição de empresa - Ello	20	25.563	(9.588)	15.975	20	25.563	(9.588)	15.975
Agno na aquisição de empresa - Vital	20	151.000	(151.000)	-	20	151.000	(151.000)	-
Agno na aquisição de empresa - Chubb	20	10.524	(5.124)	5.400	20	10.524	(5.124)	5.400
Agno na aquisição de empresa - Huelb	20	5.617	(2.702)	2.915	20	5.617	(2.702)	2.915
Agno na aquisição de empresa - Conecta 1.4	20	7.700	(7.700)	-	20	7.700	(7.700)	-
Agno na aquisição de empresa - Amplimed	20	90.086	(90.086)	-	20	90.086	(90.086)	-
Plataforma	20	18.853	(18.853)	-	20	18.853	(18.853)	-
Acordo de não competição	20	4.833	(4.833)	-	20	4.833	(4.833)	-
Marcas com vida útil definida	20	250.248	(250.248)	-	20	250.248	(250.248)	-
Marcas com vida útil indefinida	20	153.930	-	153.930	20	153.930	-	153.930
Carteira de clientes (R&A S.A.)	6,7 - 25	41.700	(39.471)	2.229	6,7 - 25	41.700	(39.471)	2.229
Reajustamento em clientes	20	7.700	(7.700)	-	20	7.700	(7.700)	-
Total		1.883.942	(387.313)	1.496.629		1.881.188	(320.441)	1.560.747

(1) Moeda de vista em real

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora

	Des/21				Des/20			
	Adições	Alienações e baixas	Provisão / Reversão para encerramento de farmácias	Des/21	Adições	Alienações e baixas	Provisão / Reversão para encerramento de farmácias	Des/20
Movimentação de custo								
Pólio comercial	21.210	(14.348)	9	25.871	19.534	(11.743)	7	42.998
Licença de uso de software	205.506	81.266	-	286.772	255.240	164.274	-	419.514
Agno na aquisição de empresa - Visa	22.275	-	-	22.275	22.275	-	-	22.275
Agno na aquisição de empresa - R&A	780.084	-	-	780.084	780.084	-	-	780.084
Agno na aquisição de empresa - Ello	25.563	1.357	(175)	26.745	26.835	2.611	(10.400)	19.048
Agno na aquisição de empresa - Vital	151.000	-	-	151.000	151.000	-	-	151.000
Carteira de clientes	41.700	-	-	41.700	41.700	-	-	41.700
Total	1.514.287	189.872	(75.942)	1.628.217	1.548.414	185.518	(81.100)	1.672.822
Movimentação da depreciação acumulada								
Pólio comercial	(171.093)	(15.108)	44.102	(142.099)	(171.864)	(40.314)	30.988	(181.190)
Licença de uso de software	(30.012)	(65.612)	31.282	(64.342)	(103.544)	(62.348)	11.156	(154.736)
Agno na aquisição de empresa - Visa	(2.387)	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Agno na aquisição de empresa - R&A	(780.084)	-	-	(780.084)	-	-	-	(780.084)
Agno na aquisição de empresa - Ello	(293)	(732)	-	(1.025)	(898)	(8.598)	1.107	(8.493)
Agno na aquisição de empresa - Vital	(38.557)	(460)	-	(39.017)	(38.557)	(460)	-	(39.017)
Carteira de clientes	(38.557)	(460)	-	(39.017)	(38.557)	(460)	-	(39.017)
Total	(1.363.242)	(82.432)	75.384	(1.368.290)	(1.311.711)	(69.860)	43.271	(1.338.300)

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado

	Des/21				Des/20			
	Adições	Alienações e baixas	Provisão / Reversão para encerramento de farmácias	Des/21	Adições	Alienações e baixas	Provisão / Reversão para encerramento de farmácias	Des/20
Movimentação de custo								
Pólio comercial	21.210	(14.348)	9	25.871	19.534	(11.743)	7	42.998
Licença de uso de software	205.506	81.266	-	286.772	255.240	164.274	-	419.514
Agno na aquisição de empresa - Visa	22.275	-	-	22.275	22.275	-	-	22.275
Agno na aquisição de empresa - R&A	780.084	-	-	780.084	780.084	-	-	780.084
Agno na aquisição de empresa - Ello	25.563	1.357	(175)	26.745	26.835	2.611	(10.400)	19.048
Agno na aquisição de empresa - Vital	151.000	-	-	151.000	151.000	-	-	151.000
Agno na aquisição de empresa - Chubb	10.524	-	-	10.524	10.524	-	-	10.524
Agno na aquisição de empresa - Huelb	5.617	-	-	5.617	5.617	-	-	5.617
Agno na aquisição de empresa - Conecta 1.4	7.700	-	-	7.700	7.700	-	-	7.700
Agno na aquisição de empresa - Amplimed	90.086	-	-	90.086	90.086	-	-	90.086
Plataforma	18.853	-	-	18.853	18.853	-	-	18.853
Acordo de não competição	4.833	-	-	4.833	4.833	-	-	4.833
Marcas com vida útil definida	250.248	-	-	250.248	250.248	-	-	250.248
Marcas com vida útil indefinida	153.930	-	-	153.930	153.930	-	-	153.930
Carteira de clientes	41.700	-	-	41.700	41.700	-	-	41.700
Reajustamento em clientes	7.700	-	-	7.700	7.700	-	-	7.700
Total	1.514.287	189.872	(75.942)	1.628.217	1.548.414	185.518	(81.100)	1.672.822
Movimentação da depreciação acumulada								
Pólio comercial	(171.093)	(15.108)	44.102	(142.099)	(171.864)	(40.314)	30.988	(181.190)
Licença de uso de software	(30.012)	(65.612)	31.282	(64.342)	(103.544)	(62.348)	11.156	(154.736)
Agno na aquisição de empresa - Visa	(2.387)	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Agno na aquisição de empresa - R&A	(780.084)	-	-	(780.084)	-	-	-	(780.084)
Agno na aquisição de empresa - Ello	(293)	(732)	-	(1.025)	(898)	(8.598)	1.107	(8.493)
Agno na aquisição de empresa - Vital	(38.557)	(460)	-	(39.017)	(38.557)	(460)	-	(39.017)
Carteira de clientes	(38.557)	(460)	-	(39.017)	(38.557)	(460)	-	(39.017)
Total	(1.363.242)	(82.432)	75.384	(1.368.290)	(1.311.711)	(69.860)	43.271	(1.338.300)

## Agno na aquisição de empresas

O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Empresa	Valor do ativo	Aquisição
Drogaria Vision	19.683	13/02/2006
Mediamentos S.A.	25.563	10/10/2015
Agno na aquisição de empresa - Visa	20.888	31/01/2021
Agno na aquisição de empresa - R&A	14.689	31/01/2021
Agno na aquisição de empresa - Ello	5.617	09/03/2021
Agno na aquisição de empresa - Vital	90.086	22/12/2021
Agno na aquisição de empresa - Chubb	10.524	22/12/2021
Agno na aquisição de empresa - Huelb	5.617	22/12/2021
Agno na aquisição de empresa - Conecta 1.4	7.700	22/12/2021
Agno na aquisição de empresa - Amplimed	90.086	22/12/2021
Plataforma	18.853	22/12/2021
Acordo de não competição	4.833	22/12/2021
Marcas com vida útil definida	250.248	22/12/2021
Marcas com vida útil indefinida	153.930	22/12/2021
Carteira de clientes	41.700	22/12/2021
Reajustamento em clientes	7.700	22/12/2021
Total	214.189	31/01/2021

Agno na aquisição de empresas - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Agno na aquisição de empresa - Visa - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Agno na aquisição de empresa - R&A - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Agno na aquisição de empresa - Ello - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Agno na aquisição de empresa - Vital - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Agno na aquisição de empresa - Chubb - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Agno na aquisição de empresa - Huelb - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Agno na aquisição de empresa - Conecta 1.4 - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Agno na aquisição de empresa - Amplimed - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Plataforma - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Acordo de não competição - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Marcas com vida útil definida - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Marcas com vida útil indefinida - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Carteira de clientes - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

Reajustamento em clientes - O saldo de Agno gerado na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment")

propriedades de Rua de casa, é de 10,0% (17,0% em 2020). A taxa de crescimento utilizada para extrair o fluxo de caixa de longo prazo da empresa é de 3,2% (3,2% em 2020).

Visa Serviços em Saúde Ltda - A Companhia possui agno no montante de R\$ 20.888 na combinação de negócios com a Visa Serviços em Saúde Ltda (anteriormente Visa Serviços em Saúde Ltda) ocorrido em 31 de janeiro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Dr. Cívico Desenvolvimento de Software Ltda - A Companhia possui agno no montante de R\$ 14.689 na combinação de negócios com a Dr. Cívico Desenvolvimento de Software Ltda, ocorrido em 31 de janeiro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Healbit Performetix Tecnologia Intelectual S.A. - A Companhia possui agno no montante de R\$ 5.617 na combinação de negócios com a Healbit Performetix Tecnologia Intelectual S.A., ocorrido em 09 de março de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Amplimed Farmacêutica Ltda - A Companhia possui agno no montante de R\$ 90.086 na combinação de negócios com a Amplimed Farmacêutica Ltda, ocorrido em 22 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Full Time Digital Consultoria Ltda - A Companhia possui agno no montante de R\$ 7.700 na aquisição de participação na Full Time Digital Consultoria Ltda, ocorrido em 22 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

## 10.4. Movimentação de provisões de encerramento de farmácias

A movimentação na provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora.

	Des/21				Des/20			
	Adições	Alienações e baixas	Provisão / Reversão para encerramento de farmácias	Des/21	Adições	Alienações e baixas	Provisão / Reversão para encerramento de farmácias	Des/20
Balço em 1º de janeiro de 2020	(17.888)	4.884	(8.842)	(12.006)	(17.888)	4.884	(8.842)	(12.006)
Adições	11.527	8.238	(9.588)	10.177	11.527	8.238	(9.588)	10.177
Reversão	(11.527)	(8.238)	9.588	-	(11.527)	(8.238)	9.588	-
Balço em 31/12/2020	(17.888)	8.238	(9.588)	(12.006)	(17.888)	8.238	(9.588)	(12.006)
Adições	(34.102)	15.727	(18.345)	(36.720)	(34.102)	15.727	(18.345)	(36.720)
Reversão	35.166	(15.727)	19.439	19.439	35.166	(15.727)	19.439	19.439
Movimentação líquida	1.084	1.088	(1.738)	438	1.084	1.088	(1.738)	438
Balço em 31/12/2021	(16.804)	9.326	(9.326)	(6.804)	(16.804)	9.326	(9.326)	(6.804)

## 11. Benefícios a empregados

### 11.1. Programa de participação em resultados

O Grupo possui programa de participação em resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o período. Para ambos, existe plano formal e o valor é sempre pago por meio de depósito bancário, antes da época de maturação de informações, a não liquidados no curto prazo. Atualmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nos demonstrativos de atuação das redes operacionais e administrativas. O valor reconhecido para o exercício de 2021 é de R\$ 1.088,23 mil, sendo R\$ 1.088,23 mil reconhecido no grupo e R\$ 1.088,23 mil reconhecido na demonstração do resultado com base nos demonstrativos de atuação das redes operacionais e administrativas. Nota 21.











RADL  
B3 LISTED NMrd.com.br  
CNPJ 01.585.865/0001-51Gente,  
Saúde e Bem-estar.  
Raiodrogasil S.A.

## NOTAS EXPLICATIVAS À ADMINISTRAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

patrimonial líquido e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentados abaixo:

Item do gestão de capital	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Emprestitos e financiamentos de longo prazo	1.442.162	1.620.001	1.505.222	1.653.454
(1) Caixa e equivalentes de caixa	(318.554)	(890.237)	(358.118)	(880.357)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.123.608</b>	<b>729.764</b>	<b>1.147.104</b>	<b>773.097</b>
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas de Controladora	4.677.672	4.363.126	4.147.114	3.263.125
Participação de não controladores	4.677.672	4.363.126	4.147.114	3.263.125
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>5.823.181</b>	<b>5.126.252</b>	<b>5.867.347</b>	<b>5.198.119</b>
<b>Índice de alavancagem</b>	<b>19,87</b>	<b>14,81</b>	<b>19,58</b>	<b>14,87</b>

Conforme descrito na Nota 14, a partir de 1º de janeiro de 2019, o Grupo reconheceu em seu balanço as operações associadas aos contratos de arrendamentos que possuem controle. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo do passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R\$ 3.699.825 e a R\$ 3.672.898, respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 50,72% e 50,73%, na Controladora e no Consolidado, respectivamente.

Os emprestitos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método da caixa amortizada de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes instrumentos são similares aos seus valores contratuais, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equívalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

	Valor contratual	Valor justo
<b>Estimativa do valor justo</b>	<b>Dez/21</b>	<b>Dez/20</b>
BNDES	155.289	155.289
Debêntures e notas garantidas	1.054.793	1.054.793
Outros	407.214	413.552
<b>Total</b>	<b>1.617.296</b>	<b>1.623.634</b>

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto das fluxos de caixa contratuais futuros pelo taxa de juro vigente no mercado, ou seja, o valor disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juro utilizadas nas datas dos balanços são as existentes no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo não possuía ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos do Nível 3 para o exercício final em 31 de dezembro de 2021:

	Dez/21	Dez/20
<b>Movimentação de obrigação com acionista de controlador</b>		
Suporte em 1º de janeiro	46.445	42.113
(1) Pagamento pelo exercício de 1ª Opção de Compra das ações	(11.866)	-
Deposito reconhecido no resultado	2.819	4.335
<b>Suporte em 31 de dezembro</b>	<b>35.388</b>	<b>46.445</b>
<b>Total de despesas no período incluídas no resultado</b>	<b>2.819</b>	<b>4.335</b>
<b>Variação das despesas não realizadas no período incluídas no resultado</b>	<b>2.819</b>	<b>4.335</b>

## 25. Transações com partes relacionadas

(a) As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas de Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Partes relacionadas	Relacionamento	Controladora	Consolidado	Ativo	Passivo	Montante transacionado	Controladora	Consolidado
		Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/21	Dez/20
<b>Valores a receber</b>								
Aluguel	Acionista/Família	-	-	-	-	-	-	81
Regime Contábil S.A. (ii)	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	-	-	-	-	-	13
Helionir Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	-	-	-	-	-	81
Natureza Cosméticos S.A. (ii)	Acionista/Presença Ligada	109	119	197	112	5	17	5
Off Meds Medicamentos S.A. (ii)	Controladora	51	42	51	42	88	287	88
<b>Outros valores a receber</b>		<b>263</b>	<b>164</b>	<b>363</b>	<b>164</b>	<b>113</b>	<b>1.718</b>	<b>512</b>
Acionistas comerciais	-	-	-	-	-	-	-	-
Natureza Cosméticos S.A. (ii)	Acionista/Presença Ligada	-	57	-	57	146	300	146
Adiantamento a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Chy Consultoria e Gestão	-	-	-	-	-	-	-	-
Empresarial Ltda. (ii)	Família	171	231	171	231	-	-	-
Zurich, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Frazz Advogados (ii)	-	45	-	45	-	-	-	-
Múltiplo e outro a receber	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicamentos S.A. (ii)	Controladora	32.765	57.993	-	-	3.455	2.209	-
Fall Nuno Digital Concessões (Conexa) Ltda. (ii)	Coligada	1.134	-	1.134	-	1.134	-	1.134
Rede de Performance Tecnologia (ii)	Controladora	1.380	-	1.380	-	1.380	-	1.380
ZTC Tech e Serv. de Inform. na Lda. (Montopoli) (ii)	Coligada	-	-	4.616	-	12	-	1.616
Off Meds S.A. (ii)	Coligada	-	-	15.058	-	12	-	15.058
Sua Fisiologia e Integridade S.A. (ii)	Coligada	17.792	-	17.792	-	17.792	-	17.792
<b>Subtotal</b>		<b>113.247</b>	<b>163.196</b>	<b>288</b>	<b>231.879</b>	<b>23.189</b>	<b>37.158</b>	<b>30</b>
<b>Total de dívidas com partes relacionadas</b>		<b>63.510</b>	<b>58.445</b>	<b>46.459</b>	<b>452.391</b>	<b>42.391</b>	<b>428.378</b>	<b>2.918</b>

Partes relacionadas	Relacionamento	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
		Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
<b>Valores a pagar</b>					
Aluguel	Acionista/Família	52	26	52	26
Helionir Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	9	8	9	8
Antônio Carlos Pignoni	Acionista/Membro do Conselho de Administração	8	8	8	8
Paulo Roberto Pignoni	Acionista/Membro do Conselho de Administração	8	8	8	8
Cristiana Almeida Pignoni	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	3	4	3
Acionista/Membro do Conselho de Administração	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	3	4	3
Marcelo Almeida Pignoni	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	2	4	2
<b>Subtotal</b>		<b>62</b>	<b>56</b>	<b>62</b>	<b>56</b>
Fornecedores de serviços	-	-	-	-	-
Zurich, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Frazz Advogados (ii)	Acionista/Família	-	-	-	-
Rede de Performance Tecnologia (ii)	Controladora	1.999	923	1.999	923
Off Meds Ltda. (ii)	Acionista/Família	36	195	36	195
Chy Consultoria e Gestão	-	-	-	-	-
Empresarial Ltda. (ii)	Família	-	-	-	-
Cristina Ribeiro Sôcio (ii)	Acionista/Sócio do Conselho de Administração	-	-	-	-
Antônio Carlos Pignoni	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	-	-	-
Cesar Nivaldo Gonç. (ii)	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	-	-	-
Rede de Performance Tecnologia (ii)	Controladora	11	-	11	-
Sua Fisiologia e Integridade S.A. (ii)	Coligada	8.187	-	8.187	-
Rede de Performance Tecnologia (ii)	Controladora	10.333	1.188	10.333	1.188
<b>Subtotal</b>		<b>19.315</b>	<b>12.116</b>	<b>19.315</b>	<b>12.116</b>

As transações com partes relacionadas, substancialmente completa e vendida de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado. (ii) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas. (iii) Compra e venda de produtos da Natureza Cosméticos S.A., os quais serão comercializados em todo o território nacional e a Raiodrogasil S.A. receberá um percentual sobre os produtos vendidos. Alguns integrantes do bloco de controle da Natureza Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, participação acionária da Raiodrogasil S.A.

Marcelo D'Amico Pousada  
Diretor Presidente  
Antonio Carlos Coelho  
Diretor

Eugênio De Zagotto  
Diretor Presidente  
Fernando Kazuo Vaz  
Diretor

Marcelo De Zagotto  
Diretor  
Renato Cepolina Raduan  
Diretor

Maria Suzana de Souza  
Diretora  
Bruno Wright Pignoni  
Diretor

Ligia Maria Mendes  
Diretora de Gestão e Responsabilidade Técnica  
CRC 15P/233560-8

## DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

## DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução Normativa CVM nº 480/01, os Diretores da Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução Normativa CVM nº 480/01, os Diretores da Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as conclusões expressas no Relatório de Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.



RADL  
B3 LISTED NMrd.com.br  
CNPJ 61.585.865/0001-51RD  
Gente,  
Saúde e  
Bem-estar.  
RoiDrogasil S.A.

## COMENTÁRIOS SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Neste seção, conforme tratado CVM nº 48009, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados observados de aberturas de farmácias efetivamente realizadas e cada exercício, até o encerramento do exercício social e as projeções para 2016 a 2017 foram divulgadas em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 a 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, as projeções para 2020 foi divulgada no dia 30 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

Ano	Projeção anterior	Projeção atual	Realizado acumulado
2016	160 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	200 aberturas	240 aberturas	240 aberturas
2019	200 aberturas	240 aberturas	240 aberturas
2020	200 aberturas	240 aberturas	240 aberturas
2021	240 aberturas	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	240 aberturas	-

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2017, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2018 e 2019 para 200 aberturas em 2018 e 2019 e 240 aberturas em 2022.

A Companhia encerrou o ano de 2021 com 240 aberturas e reitera as projeções de 240 aberturas para 2022.

## PARER DO CONSELHO FISCAL

As Administradoras e Acolitadas da Roidrogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável em relação aos auditores independentes, Emel & Young/Auditors Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

Gilberto Lario  
Conselheiro FiscalMário Antonio Lido Corrêa  
Conselheiro FiscalPaulo Sérgio Buzad Torme  
Conselheiro FiscalAntônio Edson Maciel dos Santos  
Conselheiro Fiscal

As Administradoras e Acolitadas da Roidrogasil S.A.  
São Paulo - SP

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

**Outros assuntos**  
**Demonstrações de valor adicionado**  
As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (VAD) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de PFES, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação da nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG D-1 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e não consideramos relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**  
Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não consideramos relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ter e comunicar quaisquer fatos ou circunstâncias que possam levar a uma revisão da nossa opinião sobre as demonstrações financeiras ou do nosso conhecimento sobre os auditores ou, de outra forma, apresentar estar desistido de formar opinião. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar essa fato. Não tivemos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidade da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis de relatório financeiro PFES, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelas políticas internas que ela determinou como necessárias para assegurar a integridade das demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou que a mesma tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento da Companhia por meio de reestruturações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão das demonstrações de valor adicionado da Companhia.

**Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
Nosso objetivo ao efetuar a auditoria razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto com as demonstrações de valor adicionado, independentemente se causada por fraude ou erro, não estejam distorcidas por distorção relevante razoável e em nível aceitável de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam impactar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos comunicação profissional ao longo da auditoria. Além disso, identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidências de auditoria apropriadas e suficientes para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o uso de buracos ou omissões, falsificação, ocultação, manipulação ou supressão de informações relevantes.

Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

Avaliamos a estrutura de governança e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações compatíveis com o objetivo de apresentação adequada.

Concluímos sobre a adequação de, por parte da diretoria, da base contábil de continuidade operacional, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levar a dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório sobre as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

De acordo com o entendimento da administração, não houve eventos ou condições que possam levar a dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Não houve eventos ou condições que possam levar a dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance, e a época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas da auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo a independência e a imparcialidade, e comunicamos-lhes as eventuais relações com os assuntos que possam ser relevantes, considerando, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

De acordo com o entendimento da administração, não houve eventos ou condições que possam levar a dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Não houve eventos ou condições que possam levar a dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia.

Concluimos que os princípios aplicáveis da auditoria. Descrevemos essas assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que não haja regulamentação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que a ausência não deve ser comunicada em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios de comunicação para o interesse público.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

Patricia Nakano Ferreira  
Contadora - CRC 15P/24604-0-4AACD  
viva e movimentoCentro de  
Reabilitação  
PiracicabaHUMANIA  
POVO PARA PESSOASSão Francisco de Assis  
100% por vocêERNST & YOUNG  
Auditoria Independente S.S.  
CRC-SP20404-D-4PRO  
KININSTITUTO  
DARA

ASEC

Renovato

MonteAzu

GRAACC  
COMBATENDO E VENCENDO  
O CÂNCER INFANTIL

unidos pela vacina

FCV  
FUNDAÇÃO  
CRISTIANO VARELLA

ALLEGRIA

Hospital  
Angela CarronOra  
Berco

to

Doutores  
de AlegriaDoutores  
de Alegria

**e|investidor**  
ESTADÃO

• ESPECIAL •

# ONDE INVESTIR EM 2022

Jornais Brasil

**PREPARE-SE PARA O NOVO ANO  
COM NOSSO E-BOOK EXCLUSIVO**

Este material irá nortear os  
seus investimentos a partir de  
projeções econômicas e tudo que  
aprendemos ao longo de 2021.

Aponte a câmera do  
seu celular para o  
QR Code ao lado e  
baixe nosso material  
gratuito agora



## PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O **Estadão** pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em **Economia & Negócios Brasil** admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
  - Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
  - Veículo mais admirado do país no meio jornal.
  - 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
  - Edições impressas de segunda a segunda.
- Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE  
E ENTRE EM  
CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO